MARDI 28 NOVEMBRE 1989

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : ANDRÉ FONTAINE

## de Rajiv Gandhi

landemain de l'assessinat de sa mère, M. Rajiv Gandhi subit, cinq ans plus tard, une sévère défaite. En effet, les premiers résultats des élections géné-rales; tenues de 22 rales; tenues du 22 au 26 novembre, ont ôté tout espoir à son parti, le Congrès-I, d'obtent la majorité absolue au Parlement. Au mieux, le petitifis de Nehru sers contraint, pour continuer à gouverner, de former une coalition, fatalement fragile, avec de faux amis. Au pis, il lui faudra batailler pour conserver, dans l'opposi-tion cette fois, la direction d'un Congrès-l'aigni par l'ampleur de congres-r agri par i angueu de son échec, puisqu'il devrait conserver 200 sièges environ à la Chambre basse, alors qu'il en contrôlait 418 sur les 542 de la précédente législature.

Le verdict des urnes est Le verdict det urnes est sûrement sans indulgence à l'égard de ce jeune premier ministre — il n'est âgé que de quarante-cinq ans — dont le bilan n'est pas si négatif. L'économie se porte relativement bien, et l'image de marque de M. Gandhi à l'étranger est loin d'être manaise. en dépit tu d'être mauvaise, en dépit tu fiasco de l'intervention militaire à Sri-Lanka ou du peu de sym-pathie que suscite le blocus économique imposé au Népal. Son nom était étroitement associé à l'entrée de l'Inde dans un monde moderne, et, à cet égard, ses opposants font bien pâle figure.

MAIS M. Rajiv Gandhi Vi n'a pas su résister à l'usure rapide du pouvoir dans catte démocratie à la violence endémique et aux pessions pro-fondes. Sans pour autent se prononcer pour set didormires, dont les divisions ne se sont e que le temps d'une campagne électorale, les Indiens ont voté pour le change-ment en refusant de lui accorder un vote franc et messif:

Autoritaire, M. Gandhi n's pas su tenir son gouvernement à l'écart des scandales, mêneger l'électorat rural ou prévenir l'exespération de tensions reli-gieuses toujours à fleur de peau. Il a ainsi donné l'impres-sion qu'il ne dominait plus la situation, et des manceuvres de dernière heure h'y ont rien changé. Le succès électoral d'une formation hindouiste, le BJP, qui se retrouvera en pos tion d'arbitre au sein du prochain Parlement, souligne cet échec du premier ministre, qui n'a pas su davantage retenir de nombreux votes musulmans.

 $\phi_{i}\in Y_{i}(\overline{x})$ 

The same of the same of

**"UNION Indigraps entre** Ldans une phase difficile de gouvernement. Les projets de société cédent le pas aux appétits de pouvoir et à la quête toujours délicate d'un équilibre entre le centre et la périphérie. Pour succéder, s'il le faut, à M. Gandhi, aucune personnalité ne se dégage encore véritable-ment, même quand M. V.P. Singh, son principal adversaire, peut se réclamer d'avoir réussi à démythifier l'héritier d'Indira Gandhi, au moins temporaire-ment. Car rien ne permet encore de perier sur la mise à l'écart prolongée d'une dynastie qui, pour l'assentiel, a géré l'Inde depuis l'indépendance en

Le sous-continent n'y gagne cependant, pas en stabilité. Au Pakistan, Mª Benazir Bhutto, elle aussi l'héritière d'une grande famille à la tragique desgrand amine a a tragique des-tinée, a de plus en plus de mai à imposer son autorité. L'Afgha-nistan et Sri-Lanks demeurent les théâtres de combats appa-remment sans fin. A l'échelon régional, la crise de gouverne-ment en Inde intervient aussi, c'est le moins qu'on puisse dire. à un bien meuvais moment.

Lire page 6 l'article de notre correspondant à New Delhi Laurent Zecchini



Grève générale malgré les concessions successives du pouvoir

## L'opposition tchécoslovaque réclame une nouvelle Constitution et des élections libres

coslovaques devaient répondre, lundi 27-novembre, au mot d'ordre de grève tations de masse, un programme en générale de deux heures, sur tous les lieux de travail et d'enseignement, lancé par l'opposition. Celle-ci, regrou-

de notra envoyé spécial

A Prague, le temps s'est

emballé, comme si vingt ans d'un

immobilisme apparent devaient

être rattrapés en une semaine. Le flux habituel qui conduit une

partie des habitants de la capi-

tale en fin de semaine vers leurs

résidences secondaires à la cam-

Pendant tout le week-end, c'est la province qui a déferlé sur

Prague pour venir renforcer des

manifestations qui rassemblent

toujours plus de monde, et dont on voit mal comment elles pour-

Les comptes

de M. Médecin

face à plusieurs enquêtes,

que certains de ses partisans, pour la première fois, se met-

cours des dernières perquisi-tions au siège de plusieurs

per la Ville de Nice pourraient.

en effet, déboucher sur une

enquête en détournement de

deniérs publics. Parallèle-

ment, les enquêteurs exami-

nent les activités des nom-

breuses sociétés d'économie

mixte avec lesquelles la mairie

aujourd'hui, de rapides déve-

velle, mais le dossier avait été bloqué en 1987, alors que

M. Chirac était premier minis-

tre. Depuis le début de

l'année 1989, les enquêtes

ont rapris. Au même moment,

était nommé un nouveau pré-

fet des Alpes-Maritimes : M. Yvon Offivier, ancien direc-

Lire page 13 - section B l'anquête de GEORGES MARION

de l'art d'avant-garde.

Ce livre est une première : il représente la

exceptionnelle de tous les domaines

découverte d'un véritable trésor... une synthèse

teur général des impôts.

Bien qu'elle connaisse.

a passé plusieurs contrats.

Inculpé d'ingérence depuis le 17 novembre, M. Jacques Médecin, maire de Nice, fait

pagne s'est inverse.

dimanche, après de nouvelles manifessept points, réclamant notamment une libres. Le secrétaire général du PCT, extraordinaire pour le 26 janvier.

raient s'arrêter sans une satisfac-

tion totale des revendications

mer leur volonté de voir leur

pays s'engager sur la voie de la

démocratie, réclamer des élec-

populaires.

pas du pays après l'intervention La place Vencesias étant des troupes du pacte de Varso-vie, en août 1968. evenue trop exigue, c'est sur l'immense plateau de Letna, où Le peuple de Prague et se déroulent habituellement les d'autres grandes villes de Tchécérémonies officielles, à la mode coslovaquie comme Brno. Bratiscommuniste, que la foule avait été appelée à se réunir. Ils lava avait fait une fête monstre. vendredi soir, lorsque la nouvelle étalent 750 000 samedi, et de la démission en bloc du 500 000 encore, dimanche bureau politique du Parti com-26 novembre, à être venus, malmuniste avait été annoncée. gré la neige et un vent glacé, cla-

LUC ROSENZWEIG Lire la suite page 4

pée dans le Forum civique, a présenté, M. Karel Urbanek, a annoncé, lundi matin, à l'issue d'un plénum extraordinaire du comité central du parti, d'autres limogeages au bureau politique nouvelle Constitution et des élections ainsi que la convocation d'un congrès

> ■ La nouvelle direction du PCT Les résultats du référendum ea Hongrie

a La suppression de la police politique en Bulgarie page 4

eatre la RDA et la RFA Les relations seviéto-polo-

E L'aide des Occidentaux à la

 Un nouveau système économique pour les pays de l'Est

#### de la crise au Liban

L'intensification des contacts page 8

La poussée Hongrie et à la Pologne page 25 - section C

page 27 - section C

## Le regain du Front national

Engrangeant la polémique sur l'immigration, l'extrême droite progresse dans deux législatives et trois cantonales

tions libres et le départ immédiat

des dirigeants du Parti commu-

niste, compromis dans la mise au



Lorsque la semaine dernière M. Le Pen affirmait que, selon des politologues américains, le potentiel électoral du Front national se situait aux alentours de 40 %, il passait pour un fanfaron et un farfelu. Il a suffi d'un dimanche électoral pour que l'on commence à rire un peu jaune. Le Front progresse dans les deux législatives partielles et au premier tour des trois cantonales organisées le 26 novembre. Non seulement il progresse, mais il arrive en tête dans la deuxième circonscription d'Eure-et-Loir et dans le canton de Salon-de-Provence, Mieux même à Dreux, symbole et point de départ de

l'émergence de l'extrême droite sur la scène politique, il dépasse les 40 % promis par M. Le Pen.

Il est vrai que ces différents scrutins sont d'abord marqués par une abstention massive (de 49,67 % dans la cantonale du Var jusqu'à plus de 67 % dans les deux scrutins des Bouches du-Rhône et dans la cantonale des Côtes-du-Nord). Mais plutôt que de conduire à minimiser le succès du Front national, cette abstention - devenue aussi banale qu'inquiétante de scrutin en scrutin depuis les législatives de 1988 - doit permettre de mesurer une nouvelle fois la désaffection de l'opinion à sentés au Parlement. Même si les responsables politiques ont tendance à relativiser le discrédit dont ils sont l'objet, il est clair qu'il y a en France, aujourd'hui. un grave problème de représen-

ANNE CHAUSSEBOURG et JEAN-YVES LHOMEAU Lire la suite page 10

#### Le président des Comores assassiné

Des militaires ont assassiné, dimanche 26 novembre, le président Ahmed Abdallah, au pouvoir depuis 1978, On ignorait encore lundi matin les mobiles et les intentions des putschistes.

Page 8

## Rebondissement

Vers une épreuve de force entre dirigeants chrétiens ?

du deutschemark

Les banques françaises envisagent de relever leur taux de base page 25 - section C

Les cadres des Verts Une anguête de la SOFRES sur les responsables du mouvement écologiste

Le sida en France Le ministère de la santé prévoit huit mille cas en 1990

page 14 - section B La programmacion militaire

à l'Assemblée Les orientations du gouvernement maintenues

La Bourse aux stages page 44 - section C

page 14 - section B

#### CHAMPS ÉCONOMIQUES

 Le Sud oublié ou presque La chronique de Paul Fabra : « Le danger d'européanisation des Etats-Unis », selon Henry Kauffman pages 27 à 30 - section C

«Ser le vif » et le sommaire comple se trouvent page 48 - section C

## Cinéma européen, le mal-aimé

Le Vieux Continent produit plus de cent films par an mais ils ne franchissent pas les frontières nationales

rait aujourd'hui à l'autre bout de Paris pour découvrir un film hongrois ou grec? Matraqué par les productions américaines à la télévision, le public a perdu sa curiosité pour le cinéma de nos voisins. Distribuer en France un film européen est devenu un véritable suicide. » Ce propos désabusé d'un distributeur indépendant illustre bien l'enjeu des grands prix européens : tenter de ressusciter un marché qui est presque en état de coma avancé. Les chiffres sont sans appel. En 1988, le Centre national de la cinématographie a délivré cent quatre visas d'exploitation en France à des films américains.

• Quel spectateur se déplace- italiens, trois hollandais, deux nationales. Cette raréfaction de allemands, un belge, un danois, un norvégien et un polonais. S'y aloutaient douze films britanniques, dont une grande partie ne sont que des productions américaines tournées dans des studios

Ce n'est pourtant pas faute d'œuvres à montrer, car, si la production européenne a diminué globalement de 25 % ces dix dernières années, il se tourne encore, bon an mal an, une centaine de films en Italie, une soixantaine en Allemagne, un peu plus en Espagne et une vingtaine en Suède, en Grèce en Finlande ou en Yougoslavie. Mais ces longs métrages n'ont pas la chance de séduire distributeurs et programmateurs, et ne franpécnnes: sept nouveaux films chissent pas leurs frontières

l'offre a des conséquences automatiques sur la fréquentation. Le cinéma italien qui, à la glorieuse époque des Fellini, Comencini, Scola et autres, représentait 15 % des entrées dans les salles françaises, n'atteignait plus l'an dernier que 3,1 %. Les films britanniques stagnent à 4 % du marché, les allemands à 2 % et aucun pays de l'Est ne dépasse les 0,5 %.

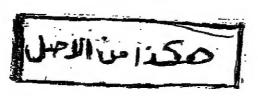
Ces piteux résultats font pourtant de la France la grande vitrine du cinéma européen. Et de loin! Chez nos voisins, les frontières sont encore beaucoup plus étanches et les salles ne mettent à l'affiche que des œuvres nationales ou la production américaine.

JEAN-FRANÇOIS LACAN Lire la suite page 17 - section B

La même année on ne dénom-

brait que dix-sept autorisations

pour les productions euro-





صكذا من الاجر

Europe

## A l'Est, l'aube de l'Etat de droit | En finir avec l'arrogance

par Raphaēl Hadas-Lebel

l'Est aux progrès de la démocratic, les douze Etats de la CEE ont mis en évidence un phénomène qui n'avait pas été perçu à sa juste mesure : la recon-naissance derrière ce qu'on n'ose plus appeler le rideau de fer, du occidental de la démocratie et de l'Etat de droit.

Comment en douter lorsqu'on voit à Berlin-Est, quelques jours à peine après le départ du plus intégriste des dirigeants communistes. le Comité central du SED se prononcer pour l'élection d'un nouveau Parlement par - un vote secret, libre, démocratique et pluraliste », et le nouveau gouvernement de Hans Modrow retenir en tête de ses priorités le renforcement de l'Etat de droit par une réforme du système électoral, des lois sur la presse, du droit pénal et du régime des voyages ?

Quelques mois plus tôt, à Varsovic, c'est le POUP qui avait dû renoncer au monopole du pouvoir en cédant la conduite du gouvernement à un dirigeant de Solidarité.

Mais c'est probablement à Budapest que la révolution institutionnelle paraît la plus riche en potentialités. Tandis que la nouvelle « République de Hongrie » — qui n'est plus socialiste et populaire -déclare reconnaître à la fois - les valeurs de la démocratie bourconise et du socialisme démocratique », les amendements apportés à la Constitution en attendant l'adoption, en 1990, d'un nouvesu texte constitutionnel, introduisent la séparation des pouvoirs que stipu-lent les Droits de l'homme et du citoyen et instituent l'élection d'un président de la République - les Hongrois en décideront dans quelques jours par référendum - soit e universel, soit par un nouveau Parlement librement élu.

On retrouve là tous les ingrédients hérités de Locke, Montesquieu et autres philosophes des Lumières, qui caractérisent les divers régimes politiques occiden-taux. Or, depuis des décemnes, il était de bon ton d'opposer les « démocraties bourgeoises », regar-dées comme illusoires et formelles, où les citoyens auraient des droits qu'ils ne pourraient effectivement exercer, et les « démocraties socialistes » qui, seules, parce qu'elles visent à construire une société nouvelle, mériteraient le qualificatif de démocratie réelle.

En fait, même si le processus démocratique n'a pas atteint en URSS le même degré d'avance-ment, tout a été, sinon déclenché, du moins accéléré par la réforme politique engagée à Moscou par la 19 conférence du Parti communiste, tenue du 29 juin au 1= juillet 1988, et dont la finalité n'était rien moins, selon les termes de Mikhail Gorbatchev, que e d'aboutir à la formation d'un Etat socialiste de

#### Dynamique parlementaire

Il s'agissait un premier lieu de redonner aux organes élus de l'Etat une existence qui n'avait jusque-là été que théorique et formelle face aux instances du parti. De là, la mise en place d'un système représentatif à deux niveaux - le Congrès du peuple de 2500 députés et le Soviet suprême de 542 membres élus en son sein et l'instauration d'un chef de l'Etat élu par le Congrès, à la fois président du Soviet suprême et secrétaire général du parti.

Pour la première fois dans l'histoire de l'URSS, les deux tiers des membres du Congrès (un troisième sations sociales ») ont été élus dans des conditions qui laissaient le plus souvent à l'électeur une marge de candidats. I'un conservateur.

Le Monde

Edité par la SARL le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs: Hubert Beuve-Méry (1944-1969), cques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Rédacteur en chef : Daniel Vernet

Corédacteur en chef : Claude Sales Administrateur général : Bernard Wouts

7 RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-97-27 Telex MONDPAR 650572 F; Télécopieur : (1) 45-23-06-81

l'autre réformateur. On n'en est certes pas arrivé au suffrage uni-versel libre et secret de nos démocraties, mais le progrès n'en était pas moins réel. De même l'expérience des premières sessions du congrès et du Soviet suprême a montré l'émergence d'un véritable pouvoir parlementaire.

On a vu un député se mettre en concurrence avec Mikhail Gorbat-chev et recueillir 87 voix. On a vu près de 400 parlementaires contes-ter l'ordre du jour proposé. On a vu des candidats ministres écartés du gouvernement par le Soviet suprême. Quant à la création, au sein du soviet, d'un « groupe interrégional » animé notamment par Boris Eltsine et Andréi Sakharov, elle constitue déjà une approche de groupe parlementaire. Même si M. Gorbatchev demeure celui dont tout procède, il reste que les députés ont appris leur métier beaucoup plus vite que prévu.

Les Soviétiques devienment de plus en plus férus de procédures parlementaires. Fin octobre, le Soviet suprême, jouant d'audace, allait jusqu'à se prononcer contre l'avis de M. Gorbatchev en faveur de l'élection au suffrage universel direct des présidents des diffé-rentes Républiques de l'URSS. Plus encore, il proposait de retirer aux • organisations politiques et sociales • le droit de désigner directement le tiers des députés : ce qui priverait le Parti communiste du privilège institutionnel de bénéficier de sièges réservés au

Ainsi, au fil des sessions, se profile, sous l'effet d'une véritable dynamique parlementaire, l'amorce d'un transfert du pouvoir du Parti communiste, qui l'exerçait lement, qui n'était qu'une simple chambre d'enregistrement des décisions du comité central et du bureau politique du parti.

Que deviendra, dès lors, l'article 6 de la Constitution de 1977, aux termes duquel le PC « est la force qui dirige et oriente la société soviétique, le noyau de son système politique, des organismes d'Etat et des organisations sociales »? Depuis les débuts de l'URSS, l'emprise du parti ne s'était jamais relâchée, se tradui-sant par la suprématie, à tous les échelons, des organes du parti sur ceux de l'appareil d'Etat. Or la question est d'importance, car c'est au nom de la prééminence du parti conjuguée avec la thèse empruntée asseau et aux conventionnels de 1793 de l'indivisibilité de la sonveraineté populaire que les théori-ciens soviétiques avaient condamné les principes du régime représentatif et de la séparation des pouvoirs, chers aux démocraties occiden-

#### Rééquilibrage institutionnel

Sur ces sujets centraux, Mikhail Gorbatchev a fait preuve jusqu'ici d'une relative prudence. « Le réta-blissement de la plénitude du pouvoir des soviets ne signifie nulle-ment un retrait de la place du parti dans le système soviétique », affirmait-il, le 29 novembre 1988, devant le Soviet suprême. Essayant de procéder à une redistribution du pouvoir entre l'Etat et le parti, sans doute entend-il utiliser ce dernier comme un élément moteur dans le processus de changement qu'il anime. Une innovation de procédure a pourtant cu des consé quences inattendues: il s'agit da principe du double mandat, selon equel les présidents des soviets élus à chaque échelon de l'appareil d'Etat sont en même temps les premiera secrétaires des organisations du parti du niveau correspondant. Désormais, le chef local du parti ne peut plus exercer des fonctions de er secrétaire s'il a été battu.

Au-delà de ce rééquilibrage institutionnel, la 19 conférence du parti s'était donné pour second objectif une réflexion en profondeur sur le contenu de l'Etat de droit. · L'Etat de droit, précisait M. Gorbatchev le 29 juin 1988, a pour caractéristique essentielle de garantir la primouté de la loi. Aucun organe de l'Etat, oucus fonctionnaire, aucune collectivité. aucune organisation du parti ou de masse, aucun individu ne peut déroger à la loi. »

Quand on se souvient que les premiers juristes soviétiques comme Pachoukanif et Stouchka - regardaient le droit comme un vestige, condamné au dépérissement, de la société bourgeoise, cette revanche de la loi ne manque pas de sel. Il est vrai que la Constitution de 1977, reprenant des textes antérieurs, prévoyait déjà dans son article que « l'Etat soviétique, l'ensemble de ses organes fonctionnent sur la base de la légalité socialiste, assurent la protection de l'ordre juridique, des intérêts de la société et des droits

#### Etrange ruse de l'histoire

et libertés des citoyens. . On sait

ce qu'il en a été.

Mettre en place un Etat de droit. c'est aussi mettre en forme des libertés et organiser un système judiciaire dont le fonctionnement (qu'il s'agisse du code pénal, du statut de la magistrature ou de celui du barreau) permette d'assurer la défense des droits des individus. A cet égard, le nouveau Soviet suprême s'est donné un ordre du jour chargé : loi sur les associations, loi sur la presse, loi sur la liberté de conscience. On verra ce qui en sortira. La loi d'octobre 1989, qui reconnaît officiellement le droit de grève tout en en limitant étroitement l'usage, constitue un bon exemple des difficultés qu'implique la greffe de libertés nouvelles sur un corps qui n'en est pas encore familier.

Appelé récemment en consultation à Moscou, comme expert en contrôle de constitutionnalité, Robert Badinder a été frappé par l'effervescence qui règne dans les e politiques milieux juridiques e soviétiques. Une commission élabore un texte sur le contrôle de constitutionnalité des lois, afin de mettre en œuvre l'article 125 de la Constitution adopté le 1e décembre 1988, qui avait institué un mécanisme inédit de contrôle de constitutionnalité confié à un comité de surveillance de 23 membres élus pour dix aus par le congrès des députés du peuple » parmi les spécialistes de la poli-tique et du droit ». Etrange ruse de l'histoire que celle qui introduirait dans le système soviétique un mécanisme qui fut longtemps critiqué à gauche comme anti-démocratique et générateur d'un gouvernement des juges.

Nul ne peut dire à coup sûr vers quoi conduit le processus actuel. A supposer que le cours actuel des choses en Union soviétique ne soit pas contrarié par les tensions économiques, sociales et nationales, il y a loin de la volonté de mettre en place un État de droit à la réalisation de cet objectif sur le terrain. face aux pesanteurs d'un héritage

Les choses seront sans doute plus aisées dans les autres pays de l'Est qu'en URSS. Mais que les mérites d'une autre tradition politi que, celle qui s'est enracinée depui eux siècles dans les démocraties d'Occident, aient été enfin reconnus, c'est là un acquis qu'on aurait tort de bouder. Pour le reste, il faudra savoir être patient.

► Raphaĕi Hadas-Lebel est pro-fesseur à l'Institut d'études politiques de Paris.

par Gilles Martinet

ES Français ont toujours été hantés par la supériorité économique de l'Allemagne. Au lendemain de la guerre et jusqu'au début des années 60, ils ont cru pouvoir enfin parvenir à une situation d'égalité, puis ils ont did de nouveau admetire le déséquilibre. Cela les décevait, mais ne les inquiétait qu'à moitié dans la mesure où ils pensaient détenir une supériorité politique. Je ne sais si j'exagère en disant que pour beaul'exagère en disant que pour beau-coup de nos hommes d'Etat le couple franco-allemand était appelé à fonctionner selon les règles du célèbre jeu télévisé « La tête et les jambes ». Il revensit sux Français, toujours prêts à se considérer comme le peuple le plus intelligent du monde, de lancer des idées et de prendre des initiatives que les Alle-mands auraient à cœur d'appuyer de tout laur roude

de tout leur poids. Et cela, il faut le dire, a sonvent été proche de la réalité. De Jean Monnet à Jacques Delors, de Robert Schuman à François Mit-terrand, les Français ont apporté à l'édifice européen de grosses pierres que les Allemands aidaient effectivement à mettre en place pierres que les Allemands aidaient effectivement à mettre en place. Mais il ne fallait pas être grand prophète pour deviner que cette situation changerait des lors que l'Allemagne ne serait plus contrainte à la modestie politique. Autrement dit, dès lors que les souvenirs du passé hitlérien se seraient estompés et que la merace que foiestompés et que la menace que fai sait peser sur elle la puissance mili-taire soviétique viendrait sinon à disparaître, du moins à fortement s'atténuer.

#### Ce que peut la France

La réalité a dépassé la prévision. La crise, pour ne pas dire l'effon-drement, des systèmes commu-nistes donne à l'Allemagne — avec ou sans réunification formelle une puissance accrae et la capacité d'initiative politique qui lui a long-ternus manqué. Certes, M. Kohl. personnalité de bonne volonté mais de faible rayonnement, est moins à même de l'utiliser que ne l'auraient été les Adenauer, les Brandt on les Schmidt. Mais c'est là une donnée provisoire qui ne saurait masquer le changement qui vient de se pro-

Face à cette situation, que peut faire la France? François Mitter-rand l'a dit très clairement et très fortement : accélérer les tythmes de la construction européenne et faire de l'Ost politik une politique communautaire. Une attitude fri-leuse ou manssade et, à plus forte raison, une tentative de repli natio-nal nous affaibliraient considéranal nous affaibliraient considéra-blement sans nous donner le moin-dre avantage. Cependant, il faut bien comprendre que pour être efficace le volontarisme européen implique l'abandon de certaines façons de voir, de parler et d'agir que nous avons héritées du général

L'arrogance est si naturelle anx Français qu'elle provoque. Il est vrai que l'orgueil et l'assurance que nous manifestons en toute occasion ne font pas qu'irriter. Il leur arrive d'impressionner Dans la période la plus sombre de notre histoire; l'arrogance du général de Gaulle a fait merveille. Sans cette arrogance, la France ne serait jamais parvenne à occuper dans l'Organisation des Nations unies le rang qui est aujourd'hui le sien. Mais le rang sans la paissance qu'ille conforte peut être source d'illusions. L'arrogance est si naturelle aux

Le général le savait, sinon il n'aurait pas accepté d'appliquer le traité de Rome et il n'aurait pas donné un si grand éclat à la réconciliation franco-allemande. Mais,

en dehors de son utilité commer-ciale et agricole, l'Enrope, alors trop encline à subir l'hégémonie américaine, ne pouvait se justifier, à ses yeux, qu'en servant de caisse de résonance aux idées françaises. Une priorité absolue devait être donnée aux intérêts nationaux. C'est en fonction de ces intérêts que la France se proposait de jouer que la France se proposait de jouer un rôle mondial et non pas seule-ment européen. Aussi faliait-il refuser l'intégration politique et conserver en toutes circonstances, y compris en cas de conflit majeur, les mains libres. Tout cela dit sur un ton superbe et quelque peu archaïque.

TCH

P. 2 .

- H M M

251

CAMP AND STREET

Dr. A. net at

TARRETTE

Total

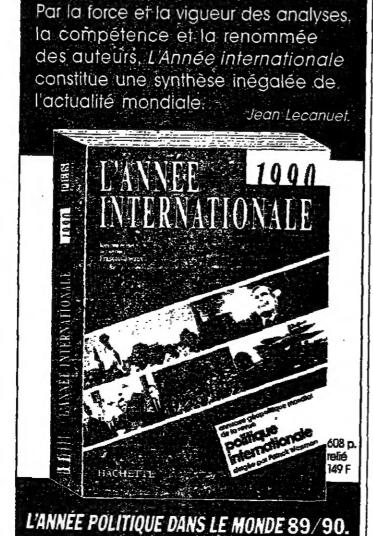
Les Allemands se sont bien gardés de protester contre ce lan-gage. Mais ils ont retean la leçon et pourraient bien, demain, nous retourner le compliment. Non pour quitter la Communauté européenne (de Gaulle, lui-même, ne l'a pas fait, se comentant de pratiquer pendant quelques mois la politique de la «chaise vide»), mais pour avoir à leur tour les mains libres et soumettre an critère des intérêts nationaux allemands les nouveaux pas qui doivent être franchis dans la direction d'une Europe monétaire, d'une Europe sociale, d'une Europe intégrée. Le danger est pas que l'Allemagne se détourne de l'Ouest, le danger est qu'elle devienne gaullienne. Sans le panache et le verbe de la grandeur, mais avec la puissance économique pourraient bien, demain, nous mis avec la pulssance économique

Toutes les nations et tous les compires se sont constitués soit sous l'effet d'une grande peur, soit — la plus souvent — à partir de l'action coergique d'un fédérateur. Et c'est bien un pen comme cels qu'a été amorcée la construction eurepéenne : d'un côté, la menace soviétique; de l'antre, la protection dominatrice des Etats-Unis. Cependant, on en est venu progres-sivement à l'édification entre éganx (donc, pour une part, entre rivaux) d'un ensemble politico poids comparable à cenx des Etats-Unis, du Japon et de l'Union sovié-

#### L'union est un combat

Entreprise totalement inédite extrêmement difficile à conduire, car elle implique, pour réassir, des abandons successifs de sonverai-neté et la renonciation à toute posinete et la renonciation à toute posi-tion hégémonique. Or Mar That-cher, se référant explicitement au général de Gaulle, rejette la supra-nationalité; cependant qu'une pente naturelle conduit les Alle-mands son pas à revendiquer publi-quement l'hégémonie mais à l'exer-cer pratiquement. Ce qui était iusque-là dissimulé armaraît an jusque là dissimulé apparaît an grand jour. L'union européenne est un combat qui entre dans une phase décisive. Si certaines étapes ne sont pas franchies maintenant, elles risquent de ne plus jamais l'être. Certes, nous aurons le libre circulation des capitanx, mais nous n'obtiendrous pas le reste. La logique communautaire cédera le pas à la logique «mondialiste». Les effets déstabilisateurs que peut antraîner la crise de l'empire soviétique ne seront pas maîtrisé

De cela, de nombreux Européens et, parmi eux, beaucoup d'Alle-mands, sont parfaitement conscients. Tout n'est donc pas perdu pour la cause européenne, e la France, en se portant comme elle le fait à la pointe de ce combat, a un rôle capital à jouer, mais dans un contexte et avec des objectifs





TCHÉCOSLOVAQUIE: les nouveaux changements à la direction du PC et l'attitude de l'opposition

## Une session extrêmement difficile

PRAGUE

de notre envoyée spéciale Le Comité central du PCT a tenu dinanche 26 novembre sa seconde réunion plénière de crise en trois jours. Ouvert, à 18 heures, le plé-nam s'est prolongé dans le muit et

A 23 h 30, un porte-parole amonçait à la presse que le Comité central avait décidé de convoquer un congrès extraordinaire le 26 janvier prochain. Un tel congrès, qui permet de renouveler la totalité du

tôt lundi matin.

#### La nouvelle direction du PC

Voici la liste des organes dirigeants du PC tchécoslovaque, désignés à l'issue du plénum du comité central qui s'est tenu dans la nuit du dimanche 26 au lundi 27 novembre : PRESIDIUM (bureau politique): MM Karel Urbanek, quarante-

- Bretislav Benda (nouveau) ; Josef Cizek, cinquante-six
- ans; Mirosiav Huscava, quarante
- Ignac Janak, cinquante-neuf
- Ivan Knotek, cinquante-trois
- ans;

  M= Hana Kozesaikova (nouvelle);

  MM. Antonin Mlady (nouveau);

  Vasil Mohorita, treute-sept
- ans; M™ Valérie Petrincova (nonvelle); MM. Ondrej Saling, quarante-neuf
- ans (nonveau); Miroslav Valek, soixante-
- deux ans (nouveau); Miroslav Zajic, cinquantequatre ans.

Membre suppléant :
M Miroslava Nemcova, quaraute-six ans. Les secrétaires du Comité central :

MM Karel Urbanek, secrétaire général; Frantisek Hanus;

1

200

1 70 70 8.20

Otto Liska Ivan Knotek; Vasili Mohoriti (nouveau); Ondrej Salling (nouveau); Mirotlav Zajic.

La « gratitude »

de M. Genscher

M. Genscher en oublie

pas » que c'est la Hongrie qui,

le rideau de fer en mai dernier

et en ouvrant, en septembre,

sa frontière aux Allemands de

l'Est, a précipité en fin de

compte les changements en

RDA et la fin du mur de Berlin.

dradi 24 novembre, le minis-

tra puest-allemand des

effaires étrangères a exprimé

à plusieurs reprises sa « grati-

tude s à ses hôtes, et pas

saulement verbalement : il a

remis à M. Gyula Horn, son

homologue hongrois, un chè-

que de 500 millions de DM

(1,7 milliard de francs) à titre

d'aide à la « restructuration

économique » de la Hongrie,

sans aucune condition quant à

son emoloi. La Hongrie avait

recu le mois dernier un prêt

similaire de plusieurs Lânder

M. Horo a « renvové

l'ascenseur » par de bonnes

peroles sur la réunification

allemande. Après avoir estimé

que c'est là « une affaire qui concerne essentiellement les

Allemands », le chef de la

diplomatie hongroise a ajouté : « Il serait difficile d'imaginer une Europe unie

avec une Állemagne divisée. > Noovelle « gratitude » de

M. Genscher, qui a promis

d'examiner avec la plus

grande bienveillance une

demande d'association de la

Hongrie à la CEE et d'inciter

ses collègues occidentaux à la

générosité. « Certains sont si

occupés à taper sur le dos des

réformateurs polonais et hon-

grois qu'ils n'ont plus de main

libre pour chercher dans leur

poches », a plaisanté le minis-

de la République fédérale.

En visite à Budapest, ven-

Les membres du secrétarias : MM. Zdenek Horeni ; — Josef Mevald.

Comité central, était réclamé par de nombreuses organisations de base et il apparaît, dès lors, que la base et il apparaît, dès lors, que la nouvelle équipe dirigeante ne sera que très provisoire. Le nouveau secrétaire général, M. Karel Urbanek, avait fait valoir dans son rapport que le Forum civique était désormais « une réalité de la vie tchécoslovaque » et que le dialogue avec l'opposition était « la seule solution ». Il proposait aussi de former une « large coalition » avec des membres d'autres partis et des sans-partis en regrettant que cela n'ait pas été fait plus tôt.

A 2 heures, d'autres porte-parole A 2 neures, d'autres porte-partie à la mine sombre et au ton mono-corde venaient faire part de nou-veaux remaniements à la direction du parti. « Il s'agit d'une session extrémement difficile qui débat de problèmes très graves ., expliqua l'un d'eux. Trois membres du bureau politique ou présidium ont été libérés de leurs fonctions, sept nouveaux membres du présidium ont été élus. (Voir ci-dessous.)

Le ministre de l'intérieur, le général Kincl, tenn pour responsa-ble des violences policières de janvier et de novembre, a lui aussi démissionné.

On promettait aux journalistes l'arrivée imminente de M. Mohorita pour apporter quelques éclaircissements sur cette . difficile session . du comité central. A 3 heures du matin, on annulait.

La désintégration est encore plus rapide qu'on ne le pensait », commentait un observateur du Forum

#### Les principaux nouveaux membres du présidium

- Vasil Mohorita, trente-sept

- Miroslav Valek, soixantedeux ans, était ministre de la culture du gouvernement régional slovaque depuis 1969 et président de l'Union des écrivains tchécoslovaques depuis février dernier. Devenu membre du comité central en 1971, il a soutenu les écrivains, les poètes slovaques et la publication littéraire en dépit de la a normalisation . Il avait démissionné de son poste de ministre de la culture du gouvernement régional slovaque en décembre dernier.

ans, a brûlé les étapes dans l'appareil du parti. Fils d'un général, il a étudié en 1971 et 1972 à l'Ecole du Komsomol (Jeunesse communiste soviétique) à Moscou. En 1978, il entre à la haute école du comité du PCT de Prague. A sa sortie de la haute école, M. Mohorita devient secrétaire du comité central de l'Union tchèque de la jeunesse socialiste. Membre suppléant du comité central en 1986, il en

entière et membre du secrétariat.

- Ondrej Saling, quarante-neuf ans, était membre suppléant du présidium. Il milite jusqu'en 1974 dans le mouvement de la jeunesse socialiste. En 1986, il est secrétaire pour le travail idéologique au comité régional du PC slovaque en Slovaquie occidentale. Deux ans plus tard, il devient secrétaire du comité central du PC slovaque à Bratislava. Il était entré en 1988 au

#### Les partants

- Josef Lenart, soixante-six ans, impliqué dans la « normalisa-tion » après l'étrasement du « printemps de Prague » en 1968, perd non seulement son poste de mem-bre du bureau politique, mais quitte également ses fonctions de secrétaire du comité central qu'il exerçait depuis 1968 et de président de la commission pour la politique étrangère.

Il a adhéré au Parti communiste en 1943. En 1945, il entre dans l'appareil du PC et devient secrétaire de district de Poprad (Slovaquie centrale). Il poursuit son ascension en devenant, deux aus plus tard, fonctionnaire au comité central du PC slovaque.

M. Lenart, chef d'entreprise, entre an comité central du PCT en 1958. De 1963 à 1968, il est présilisation », il est secrétaire du

De 1957 à 1960, il fait des études à la haute école du parti. En 1963, il devient président du comité central de l'Union de la jeunesse tchécoslovaque (CSM). En 1968, il était instructeur au dépar-tement de l'industrie du comité central du PCT.

occupé le poste d'ambassadeur à

- Miroslav Stepan, quarante-quatre ans, était le chef du PCT de Prague depuis 1986, poste dont il a démissionné à la veille du plénum. Il était aux yeux de l'opposition l'un des responsables de la répression brutale de la manifestation d'étudiants du 17 novembre à Pra-

Le 21 août dernier déjà, il était présent lors de la répression contre les manifestants venus sur la place Venceslas pour protester contre l'invasion des chars du pacte de Varsovie en 1968.

Considéré comme un « dur », il a tenté une volte-face de dernière minute pour se donner l'air d'un réformateur en demandant des changements fondamentaux » à la direction du parti et de l'Etat et us . programme des mesures concrètes pour résoudre la crise ».

Vaclav Havel, l'homme du soulèvement de novembre

#### « Faiseur de rois, plutôt que roi »

PRAGUE

de notre envoyée spéciale

Au fil des jours, les manifestants de Prague ont eu trois héros, trois noms scandés avec une force retrouvée ; Mazaryk, Dubcek et Havel. Tomas Masaryk, fondateur et premier président de la République tchécoslovaque en 1918, est le symbole historique de la Tchécoslovaquie démocratique ; Alexandre Dubcek, le dirigeant du « printemps de Prague », est revenu ces jours-ci, après vingt ans de silence, pour dire sa foi dans le « socialisme à visage humain»; Vaclav Havel, lui, est l'homme de ce soulèvement populaire de novembre 1989, l'homme du combat pour la démocratie, celui qui

ne s'est jamais tu et que la

foule pragoise a tout naturelle-

ment désigné, presque malgré

Jusqu'à ces derniers jours,

Vaciav Havel, cinquante-

quatre ans, répétait, en effet.

qu'il était avant tout un

homme de lettres, auteur dra-

matique dont les pièces sont

interdites dans son propre

pays depuis vingt ans, plutôt

qu'un politicien, et que l'exer-

cice du pouvoir ne l'intéressait

pas : « Je préfère, disait-il, être

celui qui fait les rois plutôt que

ie roi. » La semaine demière

encore, devant la foule qui

l'acciamait place Vencesias, il

s'excusait de vouloir être brei

au micro : « Je suis un écrivain,

pas un orateur, et, par-dessus

le marché, on peut me couper

l'électricité à tout moment ».

C'était la réaction naturelle

d'un homme qui, avec quel-

ques poignées d'autres, a lutté

pendant de longues années

contre le totalitarisme dans le

plus complet isolement et qui,

du jour au lendemain, se

retrouve plébiscité par trois

et ses partisans, les commu-

nistes réformateurs de 1968

exclus du parti par centaines

de milliers au nom de la « nor-

malisation », renonçaient, traumatisés, à toute activité

politique, Vaclav Havel partici-

pait, il y a douze ans, à la créa-

tion de la Charte 77. Au

départ, il ne devait s'agir

« que » d'une organisation de

défense des droits de

l'homme : mais, dans le climat

d'immobilisme qui régnait

alors, c'était déjà très politique

et les « chartistes » payèrent

Au moment où M. Dubcek

cent mille personnes.

lui, comma son leader.

cher leur initiative. Havel fut d'abord emprisonné plusieurs mois en 1977, puis de nouvezu en 1979, cette fois pour quatre ans, sous l'accusation de subversion. « Je sème le trouble, mais en même temps, je n'aspire qu'au calme », explique-t-il, comme étonné de son propre activisme, dans un livre qui vient de paraître (1). En janvier demier, il est de nouveau arrêté pour avoir déposé, entouré de manifestants, des fleurs à la mémoire de Jan Palach, l'étudiant qui s'était suicidé par le feu en 1969.

## de bourgeois »

Sa condamnation à neuf mois de prison et la répression brutale des manifestations de anvier déclenchent un mouve ment qui, en fait, va mûrir jusqu'à aboutir à l'explosion de intellectueis, qui s'étaient tus pendant vingt ans, signent des pétitions, l'Occident proteste, ies milliers de lettres de soutien parviennent à la prison et le pouvoir finit par faire relâcher Havel au bout de quatre mois et demi. Chez lui et à l'étranger, Vaclav Havel, au théâtre le spécialiste de l'absurde, est devenu le symbole de la contestation en Tchécoslovaquie, et Milos Jakes, alors chef du Parti communiste, s'en exaspère. En juillet, au cours d'une réunion régionale du parti, il reconnaît qu'il vaut mieux laisser Havel tranquille et harceler des opposants moins connus...

Aujourd'hui, l'accélération des événements, la foule de plus en plus nombreuse dans la rue tous les jours, si nombreuse que la place Venceslas ne suffit plus et qu'il faut mobiliser le stade de Letna, le pouvoir qui cède et se désintègre, tout cela pousse Havel au premier plan et, finalement, il s'en accommode plutôt bien.

Le - fils de bourgeois - - le régime a assez exploité ses antécédents familiaux, un père et un grand-père riches entre-preneurs – à la voix rauque reconnaissable entre mille, est tout de suite sensible à l'affection que lui porte la foule, cette foule massive et inespérée. Les badges . I love Havel . fleurissent subitement au revers des manteaux et Havel s'enhardit. Il sait trouver les mots qui tou chent, remet en cause le rôle dirigeant du Parti communiste. réclame des élections libres, prend la tête du Forum civique qui regroupe l'opposition négocie avec le premier ministre, tape du poing sur la table et traite de • néo-stalinienne • l'équipe qui succède à celle de

Vendredi il embrasse M. Dubcek sur le balcon de Svobodné Slovo, place Vencesias, sous les vivats des Pragois. Dimanche, il fait acclamer M. Adamec, ce premier ministre communiste, démissionnaire, qui a entamé le dialogue avec l'opposition : si le parti s'écroule, il faut quand même, faute de solution de rechange, qu'il y ait un gonvernement. Havel remplit sa fonction de - faiseur de roi - . S'arrêtera-t-il là ?

SYLVIE KAUFFMANN

(1) Interrogatoire à distance, de Vaclav Havel. Editions de

dent du gouvernement tchécosiova-que. En pleine période de « norma-

- Miroslav Zavadil, cinquante-

sept ans, a été évincé du présidium et de la présidence de la commis-sion pour la politique sociale au comité central. Il était le patron du Mouvement syndical révolution-naire (ROH), le syndicat unique. Juste avant le plénum, il avait préféré présenter sa démission du bareau politique et du syndicat.

De 1984 à 1987, M. Zavadil a

#### HONGRIE

#### Faible participation au référendum sur l'élection du président de la République au suffrage universel

tation électorale totalement libre dans un pays d'Europe de l'Est depuis la guerre se sont apparemment prononcés pour l'élection de leur président de la République au suffrage universel avant les prochaines élections législatives. Lundi 27 novembre en début de matinée, sur 91 % des suffrages dépouillés, 50,2 % avaient en effet saivi le Parti socialiste (PSH), successeur du Parti communiste, qui estimait qu'une élection présidentielle organisée les 7 et 14 janvier, soit avant les législatives, devrait permettre une victoire de son candidat, le très populaire ministre d'Etat Imre Pozsgay, qui a joué un

grois appelés à participer dimanche réformes. Les quatre mouvements dum se soit tenu dans le calme, dum, souhaitaient en revanche que le président de la République fût élu par le futur Parlement, qui sera désigné au printemps prochain. Or il y a peu de chances que le PSH puisse obtenir une majorité au sein de la nouvelle Chambre.

L'ambiguité de ce débat ainsi que la consigne de boycottage lancée par le principal mouvement d'opposition, le Forum démocratione hongrois, expliquent sans donte le faible taux de participation à ce référendum : 53.6 % des électeurs inscrits se sont, en effet. rendus aux urnes. Le premier ministre, M. Miklos Nemeth, s'est

A une infime majorité, les Hon- grand rôle dans le mouvement de déclaré - satisfait que le référenrales ».

Si les résultats en ce qui

concerne la principale question du référendum - la date des élections présidentielles - sont extrêmement serrés, les réponses aux trois autres questions ont été sans ambage. Près de 95 % des Hongrois se sont, en effet, prononcés pour la dissolution des milices ouvrières, le retrait des cellules du parti des entreprises et la redistribution du patrimoine de l'ex-parti communiste. Ces mesures avaient d'ores et déjà été décidées par le Parlement. -(AFP, AP.)

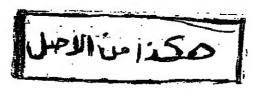


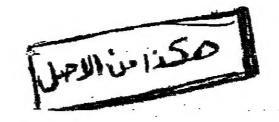
## M. Mauroy: les socialistes ne doivent pas « triompher »

M. Pierre Mauroy, premier nisme (...) donneront leur préfé-secrétaire du PS, à déclaré, samedi rence à des partis conservateurs. 25 novembre, en conclusion d'un colloque sur « le socialisme de l'an 2000 », que les socialistes ne doivent pas • triompher • devant les bouleversements à l'Est, même s'ils ont • gagné un débat idéologique • face au communisme. . Est-ce que, pour autant, les peuples concernés vont opter pour le socialisme démocratique? -, s'est demandé M. Mauroy, Sclon le maire de Lille, « on peut aussi penser que ces peuples, rejetant le commu-

rence à des partis conservateurs. voire réactionnaires ».

L'ancien premier ministre a indiqué qu'il aura plusieurs questions à poser à M. Mikhail Gorbatchev, « sur le plan de l'idéologie », lors de sa visite à Moscou en janvier prochain. Il se demande, notamment, « comment un régime peut combiner communisme et liberté » et ce que c'est que « le commu-





## EUROPE

## Les bouleversements dans les pays de l'Est et leurs conséquences

## Les revendications de l'opposition tchécoslovaque

Suite de la première page

Mais, dès samedi matin, les Tchécoslovaques étaient à nouveau mobilisés, nullement satisfaits des changements intervenus. L'accession de Karel Urbanek à la tête du son de Karel Urbanek a ia tete da PC n'était pas de nature à rétablir la situation de plus en plus compro-misé pour un parti qui est dans un état quasi désespéré. Le Forum civique, qui rassemble l'opposition, publiait samedi matin une déclaration qui exprimait bien

le sentiment général : « Nous le sentiment general: « Nous venous d'apprendre par les massmedia la composition du présidium et du secrétariat du comité 
central du PCT. Même si certains 
parmi les plus compromis dont 
nous avons demandé le départ 
inconditionnel ont été remerciés, 
nous restons profondément 
inquiets quant à la composition 
des organes représentatifs des organes représentatifs suprêmes. Certains autres dont nous exigeons le départ restent toujours à leur place, et les nouveaux élus nous font douter de leur capacité à comprendre la crise de notre pays et à la résoudre rapi-

Cette motion de défiance à l'égard du bureau politique rece-vait des samedi après-midi l'assentiment populaire sous la forme d'une foule immense venue sur le plateau de Letna. Vaclav Havel, ncontestable favori des foules, l'expression de son mépris vis-è-vis de la nouvelle direction : « Ils sont suremens des incapables, mais en plus ils sont dangereux. Ils ont à leur disposition une structure de

Mais il a été attaqué pour cette raison par tous les dirigeants du parti, il a refusé le poste qu'on lui proposait au bureau politique et démissionné de celui de chef du gouvernement car il ne veut plus rien avoir à faire avec ces genslà », a-t-il ajouté.

L'opposition, ses leaders en tête, avait choisi son homme. Le seul qu'elle estime capable de tenir les rênes du pouvoir dans cette période de transition qui doit « ramener la Tchécoslovaquie au sein de l'Europe libre - comme le procla-mait à la tribune un enseignant exclu de son travail en 1968.

#### Maintenir la pression populaire

Le Forum civique, qui se veut toujours une organisation provi-soire appelée à se dissoudre des que les conditions d'une vie politique démocratique auront été établies, a ainsi défini sa stratégie et sa tacti-que pour les jours à vezir. Il entend maintenir la pression populaire au niveau élevé où elle s'est établie pendant ces dernières semaines. Elle devait se manifester à nouveau lundi lors de la grève de deux heures, qui est bien entendu confirmée. Son objectif, maintenant affi-ché dans toutes les rues de Prague, est défini dans le communiqué du Forum civique du 25 novembre : « Catte grève doit véritablement un référendum national informel affirmant notre refus de nouvelles humiliations, de nouvelles destructions du pays par les représentants d'un seul parti poli-

un organisme qui regroupe les partis et organisations de masse sous la houlette du Parti communiste. Cette entrevue selon le porte-parole du Forum civique, le Père Vaclav Maly, constituait - une prise de contact plutôt que le début du dialogue sur le fond des choses qui devrait commencer lors d'une nouvelle renconte mardi pro-chain ». La délégation du Forum chain ». La delégation du Forum civique exigeait la libération immédiate de dix-huit prisonniers politiques, une demande à laquelle le chef du gouvernement a accédé sans difficulté. La veille déjà, huit de ces prisonniers, dont Petr Uhl, incarcéré la semaine dernière pour diffusion de fourser mountailes de la company de la company mountailes. « diffusion de fausses nouvelles » avaient été relâchés. De son côté le Forum civique invitait M. Ladislav Adamec à prendre la parole l'après-midi lors de la manifestation du plateau de Letna. Accueilli tion du plateau de Lema. Accieille par des ovations, modérées certes mais sincères, le premier ministre ne tardait pas à susciter réprobation et siffiets en demandant que « la grève de lundi ne soit que symbolique, quelques minutes peutêtre, pour ne pas causer de dommasses à l'économie »

mages à l'économie ».

La veille, à cette même tribune, un représentant des usines de construction mécanique, CKD, la plus grosse entreprise tchèque, avait répondu par avance à cet argument en allirmant : « On ne nous avait jamais dit que cela por-tait tort à l'économie d'aller aux multiples manifestations stupides organisées par le parti. L'entrée en lice des ouvriers, et notamment de ceux de CKD, qui fait figure de symbole comme Boulogne-Billancourt en France, avait sonné le glas des espoirs du parti de pouvoir contrôler la situation en isolant les étudiants et les intellectuels.

A Ladislav Adamec succédait l'autre enfant chéri des foules, celui, qui après Havel, reçoit les acclamations les plus chalcureuses, l'ancien premier ministre Alexandre Dubcek, hôte maintenant régulier des meetings pragois. « Dubcek au château l' », crie la foule. Ce sione de la factif de la foule. dent de la République, M. Gustav Husak. Alexandre Dubcek demande que l'on « soutienne

Dans un style volontiers lyrique

— « il n'a pas changé, il est toujours aussi sentimental », constate un manifestant à nos côtés, — Alexandre Dubcek se réjouit de voir « les idéaux et les valeurs qui voit « les idéaux et les valeurs qui ont animé une période où l'on vou-lait construire un socialisme à visage humain revivre dans la nou-velle génération ». M. Dubcek fait également état d'une lettre qu'il a adressée avec des amis au comité central du PCT demandant à cet constitue de condamnes l'imperior organisme de condamner l'invasion du pays en 1968, à l'instar de ce qu'à fait le Parti socialiste hon-grois.

#### Le programme du Forum civique

Alors que dans les hautes sphères du Parti communiste la vague de démissions s'accélère, emportant le secrétaire du parti pour la région de Prague, Miroslav Stepan, et le chef des syndicats officiels Miroslav Zavadil - tous deux honnis par l'opposition, – les dirigeants du Forum civique tra-vaillent lébrilement à la rédaction d'une plate-forme programme. Celle-ci, qui a fait l'objet d'apres discussions dans une formation où l'on trouve côte à côte des partisans du socialisme autogestionnaire, comme Petr Uhl, et des ultra libéraux, comme le professeur Vaclav Klaus qui se présente comme le Milton Friedman tchèque, a été amoncée dans ses grandes lignes à la presse dimanche soir.

Elle comporte sept chapitres traitant de l'Etat de droit, du sys-tème politique, des relations inter-nationales, de l'économie, de la justice sociale, de l'environnement et de la culture. Son message essentiel, selon le professeur Klaus est que « la Tchécoslovaquie doit passer, après une période de transi-tion, du totalitarisme à la démo-cratie. Cela signifie qu'une égales lors d'élections libres ». Pour ces élections, le Forum civiconteau sons la gorge au gouverne-ment et n'exige pas de date butoir : « En temps normal les prochaines élections au Parlement devraient avoir lieu fin 1990 ou début 1991, mais, comme le prouve assez cette dernière semaine, nous ne sommes pas en temps normal et il se pourrait que ces élections puissent être avancées », a indiqué à ce sujet Vaclav Klaus.

Tout dépend en effet de la bonne volonté que mettra le gouverne-ment de M. Adamec à répondre aux exigences du Forum civique, qui tient pour l'instant le sort de qui tient pour l'instant le sort de tout gouvernement entre ses mains. Un chapitre essentiel de la plate-forme de l'opposition concerne les relations internationale. Le Forum civique affirme «ne pas vouloir remettre en cause les engagements internationaux de la Tchécoslova-quie», c'est-à-dire l'intégration du parse en sein du pacte de Varsorie. pays au sein du pacte de Varsovie. Cette affirmation s'accompagne néammoins de l'expression de la volonté de l'opposition d'œuvrer « à la suppression des blocs et à leur remplacement par un système leur remplacement par un système de sécurité collective en Europe ».

Au chapitre économique, le texte, fortement influence par les conceptions ultralibérales de Vaclav Klaus, affirme que « le rétablissement de l'économie exige un marché sans intervention benementaires combinant diffé. bureaucratique, combinant diffé-rentes formes de propriété -.

Qui va mettre en œavre ce pro-gramme? Ce n'est pas le Forum civique en tant que tel, puisque ce civique en tant que tel, puisque ce dernier a annoncé sa propre disso-lution comme prochaine. Ce pour-rait être, dans une phase de transi-tion, un gouvernement remanié dirigé par Ladislav Adamec. Pour l'avenir, Vadislav Maly ne se fait aucun souci sur la capacité du peu-ple tchécoslovage à organiser sa vie démocratique : « Les initiatives se multiplient actuellement pour la création de partis, et il ne faut pax négliger les formations sou-mises jusque-là à l'autorité du Parti communiste, les socialistes et les démocrates-chrétiens du

#### **BULGARIE**: dissolution du département « politique » de la milice

rataris politi

La direction de la milice bulgare a décidé, samedi 25 novem-bre, en présence du nouveau chef du parti et de l'Etat Petar Miadenov, de dissoudre son départe-ment chargé de mener « la hute contre la diversion idéologique », a amoncé l'agence officielle BTA.

Les activités de ce département étaient besées sur l'article 273 du code pénal, qui interdisait toute propagande antigouvernementale, et qui a été aboli le 17 novembre

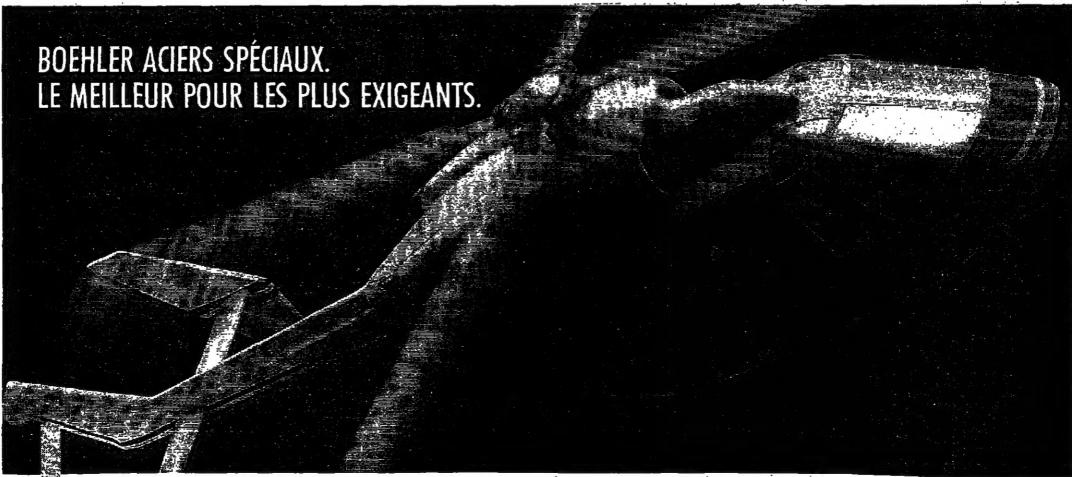
M. Miadenov et les dirigeants de la milice ont constaté au cours d'une rencontre « des erreurs » commises dans le passé en raison d'une « tendance à l'application de la force à la place de la conviction et du dialogue ». Le ministre de l'intérieur Gueurgui Tanev a déclaré qu'une «simpli-fication de la structure du minis-tère et une réduction de son personnel » étaient en cours.

Le quotidien du PC, Rabotnichesko Delo, indique d'autre part que M. Dimitar Stoianov a été libéré lors du plénum du 16 novembre de ses fonctions de membre du bureau politique et de secrétaire du comité central en raison d'« erreurs grossières qui avaient contribué à l'augmenta-tion de la tension dans le pays ». Ministre de l'intérieur de 1977 à 1988, son nom est lié à la campa gne de - bulgarisation - forcés des noms des membres de la minorité turque de Bulgarie ema-mée en 1984.

M. Natcho Papazov, qui est intervenu en sa qualité de prési-dent de la commission de contrôle truction », ce qui a mené à la

Literra

Wa Berlin-W. Kohl



A CHAQUE FOIS L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE DÉCOLLE VERS DE NOUVEAUX HORIZONS, BOEHLER EST 🖁 À BORD.

> Chez Boehler, les corps de rotor en alliage de titane et les mâts en acier à haute résistance ennt matricés avec la plus grande précision



Un hélicoptère est une mécanique de précision, de très haute précision. Jusque dans les moindres détails et plus particulièrement pour les organes de propulsion, où la haute technologie est synonyme de performance, de fiabilité et de Sécurité.

Ce n'est pas par hasard que Boehler fabrique dans sa torge de précision de Kapfenberg en Autriche des pièces vitales pour hélicoptères. Ces pièces, en affiage de titane et en acier à haute résistance, sont matricées aux cotes de précision les plus serrées.

européens manchens intérieurs, coms et mais de rotor. Boehler participe à la plupart des programmes européens. Nous fournissons aussi, aux melleurs constructeurs mondiaux des aciers fins sous forme de barres ou de tôles.

Quel que soit le moyen de transport utilisé, vous pouvez vous confier à Boehler. Et si un jour, vous devez décoller vers de nouveaux horizons, Boebler travaille aussi pour l'industrie spatiale.

Boehler Aciers Speciaux S.A.R.L., 13, Rue Montgolfier, F-93115 Rosny-Sous-Bois, Tel.: (1) 45289124, Fac: (1) 48550492

## **EUROPE**

Les bouleversements dans les pays de l'Est et leurs conséquences

#### Les contacts politiques s'intensifient entre la RDA et la RFA

de notre envoyé spécial

Les premières neiges et l'encom-brement des trains ont ralenti, ce dernier week-end, la ruée des Allemands de l'Est vers l'Ouest. Entre les deux parties de Berlin, malgré une plus grande vigilance des services de douane est-allemands depuis queiques jours, le trafic s'écoule maintenant avec une régularité quasiment routinière et chacun se rend d'un côté à l'autre sans presque plus se poser de ques-

Du coup, on assiste dans les deux sens à une multiplication de rencontres entre responsables politiques, intellectuels de tous bords, histoire de prendre le vent, de nouer des contacts, de voir les possibilités de coopération future.

A la recherche d'idées, Neues Forum était officiellement, samedi 25 et dimanche 26 novembre, puissance invitante pour un débat sur les possibilités de développe-ment de l'économie est-allemande. La rencontre avait lieu à Buch, un des quartiers de la périphérie de Berim-Est, sur le campus de l'aca-démie des sciences est-allemande, un endroit où l'on ne rentrait, il y a quelques semaines encore, qu'en montrant patte blanche.

Les Allemands de l'Onest étaient venus en nombre, et de tous les courants politiques. Les Alternatifs de Berlin-Ouest, qui estiment avoir un lien naturel avoc les nouveaux mouvements politiques est-allemands, y côtoyaient les représentants des grandes organisations patronales ouestallemandes. Le président de la fédération de l'industrie, M. Till Necker, y est allé lui-même d'un discours, samedi, pour prôner une plus grande autonomie des entreprises en RDA, tandis que les représentants de la gauche ouest-

Les représentants de mouvements d'opposition sont devenus, pour le moment, un point de pas-sage obligatoire pour les hommes politiques ouest-allemands, même si ceux-ci ne savent pas toujours sur quel interlocuteur ils tombent et ce un les pour expires es direet ce qu'ils vont avoir à se dire.

#### Prendre soin da contexte politique

L'important est de montrer qui l'on prend dorénavant soin du contexte politique est-allemand. Deux des dirigeants du « Renouveau démocratique », les pasteurs Schmur et Eppelmann, avaient été reçus, vendredi, à Bonn par le chancelier Kohl. Le secrétaire général du petit parti socialiste démocrate est-allemand, M. Boehme, a fait une apparition samedi au côté du maire SPD de Berlin-Ouest, M. Momper, lors d'un débat dans la rue avec les Berlinois, dans la partie occidentale de la ville.

Mais il faut aussi soigner désor-mais les contacts entre des formainam les comacts entre des forma-tions qui penvent paraître avoir entre elles des liens privilégiés. Ainsi des retrouvailles entre les libéraux de M. Genscher et coux de M. Geriach, l'ancien compa-gnon de route de M. Erich Honeoker, converti an changement. Les chrétiens-démocrates onestallemands ont redéconvert la CDU est-allemande, infécdée jusqu'ici, au sein du club national, aux communistes. Et il faut parier que les Verts s'efforceront sans plus tarder de prendre contact avec le nouveau parti vert est-allemand, qui s'est constitué, à son tour, dimanche à Berlin-Est.

HENRI DE BRESSON

#### Varsovie attend toujours de Moscou des explications sur le massacre de Katyn

D'accord sur la nécessité de réserver les équilibres de sécurité en Europe, MM. Mazowiecki et Gorbatchev n'ont pas encore réglé le contentieux soviéto-polonais sur le massacre de Katyn. Le dirigeant soviétique réalfirme par ailleurs la nécessité du parti unique, tout en se prononcant, comme M. Dubcek. pour un socialisme « à visage

MOSCOU

de notre correspondant

Entre personnes pragmatiques conscientes des « nouvelles réalités », mais aussi de ce qui est possible et de ce qui ne l'est pas, on peut tonjours s'enten-dre. Telle était l'impression dominante lors de la conférence de presse qu'a donnée, samedi 25 novembre, le premier minis-tre polonais à l'issue de sa visite officielle à Moscou.

Le ministre soviétique des affaires étrangères, M. Chevardnadze, avait exposé avec une grande netteté, peu avant la visite de M. Mazowiecki, la position de l'URSS à l'égard de que le gouvernement Mazo-wiecki surmonte les difficultés de façon que l'économie fonc-tionne (...). La stabilité de la Pologne constitue un facteur de notre sécurité nationale.» Le ministre ajoutait : « Le gouver-nement Mazowiecki a contribué à faire baisser la tension en Pologne. On ne pouvait être plus clair. >

Autrement dit, les préoccupations idéologiques dans les relations entre Moscou et ses alliés du pacte de Varsovie ne comptent plus guère. Le Krem-lia craint surtout des déborde-

ments incontrôlables qui pourraient menacer à terme sa propre sécurité. Il considère que le maintien du pacte de Varsovie est nécessaire pour l'instant, tout en préconisant la transformation de l'organisation militaire en une organisation plus politique. Sur tous ces points, le premier ministre polo-nais s'est trouvé en parfaite harmonie avec ses interlocuteurs et a tenu à les rassurer. affirmant notamment que la question de la réunification illemande n'est pas à l'ordre du

Il a toutefois laissé clairement entendre que les contacts entre Moscou et Varsovie ne reposeront sur des bases solides que lorsque la question des fameuses - pages blanches -, qui encombrent les doulou-reuses relations bilatérales, aura été réglée. Varsovie attend en particulier une « explication rapide » de Moscou sur l'affaire de Katyn, ce charnier de Biélorussie où furent découverts les corps de quelque qua-tre mille officiers polonais exé-cutés pendant la seconde

#### M. Gorbatcher pour le parti unique

Une commission d'experts avait été créée l'année dernière, lors de la visite de M. Gorbatchev en Pologne, et Varsovie s'impatiente de connaître le résultat de son enquête. A Moscou, la massacre est toujours attribué officiellement aux troupes nazies alors que, pour Varsovie, le responsable est le NKVD, la police secrète de Staline. Varsovie soutient égale-ment que 12000 à 15000 Polonais ont trouvé la mort à toire en Europe de l'Est et les mutations des régimes socia-listes, M. Gorbatchev a défini, dans un article-fleuve signé dimanche dans la Pravda, les lignes directrices de son action dans le domaine idéologique. Le dirigeant soviétique sait que les changements en cours en Pologne, Hongrie, RDA et ail-leurs ne pourront pas ne pas avoir de répercussions en Union soviétique. Ces changements contribuent déjà à animer le débat politique à Moscou, où

certains s'interrogent désormais ouvertement sur le bien-fondé

du parti unique ou même sur la

légitimité du régime soviétique. M. Gorbatchev, pour sa part, rappelle son attachement au principe du parti unique et réfute les arguments selon les-quels les fondateurs du marxisme peuvent être tenus pour responsables des déviations stalinienne et brejnévienne du socialisme. «La révolution d'Octobre [1917] n'a pas été une erreur», souligne le diri-geant soviétique, une façon comme une autre de rappeler qu'elle l'a été pour certains. Pour M. Gorbaichev, la solution. Alternative à la révolution bolchevique aurait été une « révolte anarchiste » suivie d'une e dictature militaire sanglante» et non pas une « répu-blique démocratique bourgeoise, comme certains tentent de nous le faire croire aujourd'hui ».

Le numéro un soviétique n'en reprend pas moins à son compte, pour la première fois, mais sans nommer son auteur, le slogan d'Alexandre Dubcek qui vient de revenir sur la scène à Prague. Son but à lui aussi, dit M. Gorbatchev, est d'édifier « un socialisme à visage humain ». — (Intérim.)

La Pologne rétablirait prochainement ses relations diplomatiques avec Israël

**JÉRUSALEM** 

de notre correspondant M. Shimon Pérès, ministre des finances, devait entamer lundi 27 novembre une visite officielle de trois jours en Pologne qui pourrait être le prélude à la reprise de pleises relations diplomatiques entre ce pays et Israël.

Signe des temps et de la normalisation avancée entre l'Etat hébreu et l'Europe de l'Est, la visite de M. Pérès n'a pas été organisée avec cette discrétion qui avait jusqu'à présent entouré les précédents séjours de dirigeants israéliens dans ce qui constituait le « bloc » socialiste. C'est presque d'une visite d'Etat qu'il s'agit : M. Pérès, qui est aussi le chef du Parti tra-vailliste, rencontrera les plus hauts dirigeants polonais ainsi que M. Lech Walesa - et les deux parties l'ont fait longtemps et publi-quement savoir à l'avance.

Après la Hongrie, qui a franchi le pas en septembre dernier, la Pologne pourrait être le prochain pays du pacte de Varsovie à réta-blir de pleines relations avec Israël. M. Pérès a dit qu'il n'entendait ancunement limiter ses entretiens aux relations économiques bilaté-rales mais bien aborder les ques-tions politiques : Proche-Orient et bouleversements en cours en Europe. Il pourrait évoquer les mêmes sujets dans quelques jours à Moscou, où il devrait se rendre vers la mi-décembre – et ou se trouvers cette semaine le ministre israélien de l'agriculture, M. Abraham Katz

Jalouse, la droite israélienne critique ces séjours du ministre des finances à l'étranger. Elle accuse M. Pérès de mener « une diplomatie parallèle » aux dépens de MM. Itzhak Shamir et Moshe Arens, le chef du gouvernement et son ministre des affaires étran-gères, tous deux représentant le Likoud (la droite) au sein de la

#### n'apprécient pas one M. Mitterrand se rende à Berlin-Est avant M. Kohl

BONN

de notre correspondant.

ois Mitterrand Berlin-Est du 20 au 22 décembre suscite toujours en RFA des réactions qui montrent que les Allemands de l'Ouest se sentent floués par le chef de l'Etat français qui leur ravit amsi la priment d'une rencontre au sommet avec M. Egon Krenz.

Après M. Eberhard Diepger pour l'aile droite de la CDU, c'est M. Oskar Lafontaine, viceprésident du Parti socialdémocrate (SPD), qui a mis le doigt sur la blessure infligée à l'orgueil national et accusé le chancelier Kohl d'attentisme. « On attend du gouvernement qu'il agisse avec promptitude, at-il déclaré, mais que Mitterrand arrive à Berlin-Est plus tôt que Kohl, cela les Allemands ne le comprendront pas. .

Le président du SPD. M. Hans-Jochen Vogel, a pour sa part alimenté la polémique avec le chancelier Kohl en déclarant qu'il était - présomptueux - de vouloir que la RDA « se transforme d'abord en une copie de la réalité » onest-allemand avant de lui octroyer une aide économique et financière.

Coincé entre l'arbre nationa liste dont la sève nourrit les unions chrétiennes CDU/CSU et l'écorce de l'opposition socialdémocrate qui brîle de recon-quérir le pouvoir, en 1990, pour érer cette page spectaculaire de l'Histoire des Allemagnes, le chancelier Kohl se tait. Il s'est contenté de recevoir à la chancellerie le président du « Renouveau démocratique », un des mouvements d'opposition en RDA, et de faire dire par le porte-parole du gouvernement, M. Hans Klein, que le report au début de l'année prochaine de sa visite à Berlin-Est n'était, somme toute, pas définitif. - (Imérim.)

Les Allemands de l'Ottest . Les royalistes dénoncent le mande » . - La restauration nationale, principal mouvement roya-liste, a tenu, samedi 25 novembre, son congrès amuel au cours duquel il a dénoncé le « principal péril pour la France qui est celui de la réunification allemande » ... M. Pierre Pujo, directeur d'Aspects de la France, l'hebdoma-daire du mouvement, a déclaré: Ce qui se passe à l'Est avec frement du communisme et L'annonce de la visite du pré- le retour des nations est la confir-Maurras . M. Pajo s'est prononcé contre l'accelération de la construction européenne car c'est faire fausse route »

> La perestrolka az Sénat, précision. - Le Forum international de politique, que dirige Jean Elleins-tein, et l'Institut socialiste d'études et de recherches (ISER) nous demandent de préciser qu'ils étaient conjointement les organisateurs du colloque organisé au Sénat les 22 et 23 novembre sur la petes-trolka en URSS (le Monde du 25 novembre). Un compte-rendu des débais de ce colloque sera pro-chainement publié dans la revue Cosmopolitique (71, boulevard Richard-Lenoir, 75011 Paris).

Géorgie, - An moins dix personnes ont été blessée dredi 24 novembre, en Géorgie, lors d'affrontements armés entre nationalistes géorgiens et membres de la minorité ossète, se nationaliste géorgien Zviad Gamsakhourdia. Alors que les nationalistes réclament l'indépendance de la Géorgie, les Ossètes demandent la réunification à la République d'Ossétie du Nord, qui dépend de la République de Russie.

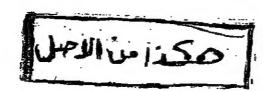
Pravda - (AFP, AP, Reuter.)

 Mamifestation pour la légalisa-tion de l'église extransienne. — Plus de 150000 personnes ont mani-festé, dimanche 26 novembre, dans trois villes, Lvov, Tchemovstky et Ivano-Frankovsk, pour réciamer la légalisation de l'église catholique ukrainieune et faire pression sur les autorités avant la rencontre, vendredi 1 décembre au Vatican, entre M. Mikhail Gorbatchev et le pape Jean-Paul II, out rapporté des militants à Moscon. Au moins dix blessés en

de se saborder. - Le Komsomol organisation de la jeunesse communiste – estonien a décidé de se saborder le 1º mars prochain, en raison de sa perte d'influence, a rapporté, dimanche 26 novembre, le quotidien Komsomolskaya







## M. Andreotti propose un pont aérien entre l'Ouest et l'Est

anachronique. - A quelques jours du premier voyage officiel de M. Mikhail Gorbatchev en Italie une visite qui, hors la rencontre prévue du numéro un soviétique avec le pape, apparaît aujourd'hui singulièrement dévaluée eu égard à l'événement suivant de Malte, - le président du conseil italien, M. Giulio Andreotti, a répondu aux questions du Corrière de la

Foin d'amertume, l'indestructi-ble politicien italien, qui fut vingt fois ministre et cinq fois déjà chef du gouvernement, parle du haut de ses quarante années d'expérience. A Malte, dit-il, il s'agira d'abord de souligner le soutien américain à la politique de Gorbatchev, et surtout de lancer ce signal avant que survienne le général hiver ». M. Andreotti est en effet convaince que la saison à l'Est sera rude, durissime même », et que l'Occident - doit tout faire pour soutenir au plus vite les populations, celles d'URSS comprises .. Pour éviter que les adversaires de la rénovation ne profitent de circonstances transitoires difficiles, en Pologne par exemple, . où la situation est préoccupante». Rome, révèle M. Andreotti, « a proposé de mettre en place un pont aérien d'urgence comme celui qui permit jadis de sauver Berlin -. En Italie même, « des trains de marchandises sont prêts à partir pour Varsovie, mais il y a du retard car les Polonais ne sont pas encore techniquement en mesure de les

La consolidation de la carte européenne, ajoute M. Andreotti. exige - du temps et une grande vigilance . Faut-il, comme MM. Mitterrand ou Bush, ne pas craindre l'éventuelle réunification de l'Allemagne? - Pas la peine

- Que le sommet de Malte ait d'aller plus loin que les Allemands lieu à bord d'un navire de guerre eux-mêmes (...). Nous devons ne me plaît pas, c'est une image faire de la politique et non jouer

Affirmer comme certains que les alliances militaires sont désormais dépassées est, pour M. Andreotti, tout aussi prématuré. . Je pense, dit-il, que les pactes de Varsovie et Atlantique servent encore (...) même si leur contenu peut évoluer. (...) Le lien entre les États-Unis et l'Europe (...) correspond aussi aux intérêts soviétiques. » En clair,

pour l'Italie, l'idée d'une défense purement européenne n'est pas à l'ordre du jour.

En définitive, pour M. Andreotti, avant de tout bous-culer, il convient de voir comment les choses vont évoluer, ce que M. Gorbatchev entend exactement par maison commune européenne », et c'est notamment pour cela, conclut-il, que » je lui ai demandé de bien vouloir faire sur ce thème un discours à Rome, là où est né le traité du même nom ». PATRICE CLAUDE

#### M. Mitterrand participera au sommet de l'OTAN du 4 décembre

M. Mitterrand participera le 4 décembre à Bruxelles au sommet des seize pays de l'OTAN organisé au lendemain du sommet Bush-Gorbatchev au large de Malte, a-t-on appris samedi 25 novembre. Le président français, qui doit lui-même rencontrer M. Gorbatchev deux jours plus tard à Kiev, aura M. Bush le 16 décembre à Saint-Martin dans les Antilles françaises, une semaine après le sommet européen des 8 et 9 décembre à Strasbourg. Dans le passé, notent les observateurs, la France avait plutôt délégué son ministre des affaires étrangères aux sommets de l'OTAN. Cela avait été le cas lorsque M. Ronald Reagan avait fait halte à Bruxelles le 21 novembre 1985, à son retour de Genève où il avait rencontré M. Gorbatchev.

Par ailleurs, le secrétaire américain à la défense, M. Dick Cheney, est arrivé dimanche 26 novembre à La Haye pour une prise de contact avec son nouvel homologue néer-landais M. Relus Ter Beek, à la veille de la réunion ministérielle annuelle du Comité des plans de défense de l'OTAN à Bruxelles.

M. Cheney devrait évoquer au

cours de ces réunions les consé-quences pour l'OTAN de la réduction prévue du budget militaire américain, annoncée il y a deux semaines. Le Pentagone envisage de réduire le budget militaire de 180 milliards de dollars sur les années fiscales 1992-1994. Dans un entretien publié samedi

par le Los Angeles Times, M. Cheney envisage une vaste reconversion du système de défense américain. • Est-ce que, comme certains l'ont suggéré, les Etats-Unis devraient mettre plus l'accent (dans le cadre de l'OTAN) sur leur rôle dans le domaine naval et de la suprématie aérienne, alors que nos alliés avaient une plus grande responsabilité pour les forces terrestres ? Toutes ces questions sont à mettre sur la table » déclare-t-il, avant d'insister sur le fait que, en cas de coupes budgétaires importantes pour le Penta-gone, il faudrait « préserver nos capacités nucléaires stratégiques et que les Etats-Unis devraient rester la principale puissance navale du monde ».

#### ESPAGNE: après la découverte d'une tonne d'explosifs

## Un groupe de terroristes du Hezbollah a été démantelé

L'Espagne semble décidément devenue l'une des terres de prédilection des groupes extrémistes chiîtes en Europe. L'un d'entre eux a été démantelé vendredi 24 novembre alors qu'il s'apprêtait à installer à Valence une tête de pont lui permettant d'opérer dans plusieurs pays d'Europe occiden-

MADRID

de notre correspondant

Le délégué du gouvernement dans la communauté autonome de Valence, M. Eugenio Burriel, a expliqué, samedi 25 novembre, les détails de l'opération. Le coup de filet de la police espagnole fait suite à une enquête de plusieurs mois. En septembre dernier, était arrivé dans le port de Valence, en provenance de Chypre, un bateau, Cedcar, que les responsables de la lutte antiterroriste allaient soumettre à une discrète surveillance.

Le navire, en effet, avait auparavant débarqué à Chypre un conte-neur où avaient été détectés des explosifs. Le bateau allait décharger dans les entrepôts du port de Valence un conteneur de conserves alimentaires destiné à une compagnie libanalse d'import-export légalement enregistrée sous le nom de Alisar SA. La police allait ensuite • filer • durant deux mois les personnes ayant accès au conteneur et celui-ci fut finalement ouvert jeudi dernier par la brigade d'informa-tion de Valence. Il contenait, dissimulée dans les

boites de conserve, environ une tonne d'explosifs ainsi que des détonateurs et deux grenades. Le lendemain, étaient arrêtés

huit ressortissants arabes, trois à Valence et cinq à Madrid. Trois d'entre eux. Abbas Mohammed,

belle, L'opposition, pour sa part, n'est plus très sûre d'avoir un chef de file: M.V.P. Singh aurait déclaré dimanche soir que, finale-

ment, le poste de premier ministre ne l'intéresse pas. Il est vrai que l'ancien ministre des finances est contimier de ce genre de fansse

Un homme au moins voit son

Hallan Ali Shati et Assan Assan Rahd - c'est en tout cas les noms figurant sur leurs passeports appartiennent, selon les responsables de la police espagnole, au Hez-bollah, le parti de Dieu libanais. Dans une déclaration, dimanche, à nne radio de Beyrouth, un responable de cette organisation a toutefois démenti tout rapport avec ce

M. Burriel a souligné que la grande quantité d'explosifs décou-verte à Valence donnait à pesser que le rayon d'action du groupe ne se limitait sans doute pas à l'Espagne. Il s'est toutefois montré évasif quant à ses objectifs potentiels, se

contentant de faire allusion à des « intérêts nord-américains, israeliens ou européens ». Il a seulement précisé que l'organisation prétendait uriliser l'Espagne comme dépôt de matériel explosif Ce n'est pas la première fois d'ail-leurs que les fondamentalistes islamistes tentent de faire de la péninsule ibérique une base d'opérations vers l'Europe, ce qui constitue un sérieux motif de préoccupation pour les responsables de la lutte antiterroriste des pays voisins qui appréhendent à cet égard les consé quences de la suppression des frontières entre les Douze.

THIERRY MALINIAK

#### Un attentat aérien évité de justesse

#### Le Pakistan met en cause l'Iran

Une terrible catastrophe sérienne provoquée par un acte de terrorisme a été évitée de justesse le jeudi 23 novembre au-dessus de l'espace aérien du Pakistan. Un Boeing-747 de la compagnie saou-dienne Saudi Airlines, reliant Islamabad à Djedeah, avec 332 passagers à son bord, avait dû effectuer, jeudi soir, un atterrissage d'urgénce à l'aéroport de Karachi après que les autorités pakistanaises eurent reçu des informations dans l'avion d'une bombe à

Les fouilles entreprises confirmèrent cette information. Un engin explosif perfectionné, composé de quatre bâtons de dynamite et d'une minuterie, fut découvert. Seul

un mauvais branchement entre deux fils reliant la charge explosive au système de retar dement avair permis d'éviter l'explosion. Celle-ci aurait dû se produire quatrevingts minutes après le décoi-

Le ministre pakistanais de la justice, M. Alteraz Ehsan a mis an cause le gouvernament de Téhéren. Dans une déclaration rapportée dimanche par le quotidien saoudien Al-Madina. le ministre fait état d'e indices sur une probable implication iranienne s. Pour sa part, un autre quotidien secucien, Ash-Sharq Al-Awsat, affirme que € des kaniens, des Pakistanais et un Arabe suspects » sont interroges par la police pakistanzise. (AFP.)

#### SUISSE : même si les « non » l'ont emporté

#### Plus d'un électeur sur trois s'est prononcé pour la suppression de l'armée

Le corps électoral helvétique a d'entre eux avaient saisi l'occasion d'exprimer leur méconientement à rejeté dimanche 26 novembre, par 64,4 % de non contre 35,6 % de oul, une initiative populaire réclament la suppression de l'armée suisse de

BERNE de notre correspondant

Si l'issue de la consultation ne faisait guère de doute, le score élevé obtenu par le camp du oui dépasse les espérances de ses pro-moteurs et constitue un camouflet

pour les responsables militaires.

Alors qu'an début presque personne n'aurait parié un sou sur cette initiative lancée il y a quatre ans par une poignée de pacifistes avec le soutien des jeunesses socia-listes, un peu plus d'un Suisse sur trois se sera finalement prononcé en faveur de l'abolition de l'armée. Deux cantons habitués à jouer les trouble-fête, Genève et le Jura, se sont même offert l'audace d'accepter le projet respectivement par 50,4 % et 55,5 % des voix. Et dans un pays où la participation dépasse rarement 50 % des inscrits, quel-que 68 % des électeurs se sont rendus aux urnes, soit le taux le plus élevé depuis quinze ans.

Malaise

Ne dissimulant pas leur satisfac-tion, les auteurs de l'initiative estiment avoir ouvert une première brèche dans le concept même de « consensus national sur l'armée ». Pour eux, « ce résultat est une réaction à l'incapacité manifestée depuis trente ans de repenser une véritable politique de paix » Par conséquent, le moment leur paraît venu d'élaborer sans plus attendre un authentique service civil pour les objecteurs de conscience. « Il a fallu trois tentatives, rappellentils, pour imposer le suffrage fémi-nin. Nous suivrons la même voie pour faire aboutir l'idée d'une Suisse sans armée. -

Au lendemain de ce vote, les partisans de la défense ne santaient ignorer l'avertissement ni en minimiser les enseignements. Ils font néanmoins valoir que ceux qui se sont prononcés en faveur de l'initiative n'étaient probablement pas tous des adversaires irréductibles de l'armée mais que nombre son égard.

problèmes liés à la défense et au service civil, le chef du département militaire, M. Kaspar Villiger, a admis que certaines réformes étaient à envisager. Plus explicite, le Parti socialiste, seule formation gouvernementale à n'avoir pas donné de mot d'ordre, considère que le nombre élevé de suffrages recoeillis par l'initiative dénote • un immense malaise • de la population envers la politique militaire. Aussi juge t-il . inévitable . une réduction sensible des crédits pour l'armement et - indispensa-ble - la création d'un « service civil tel que le pratiquent tous les pays comparables à la Suisse ».

d'avis qu'il faudra « repenser en profondeur » la politique de sécu-rité de la confédération et renoncer à certaines dépenses militaires comme l'achat d'avions de combat. Pour leur part, les partis e bourgoois » se montrent soulagés par un vote qui à leurs yeux confirme l'attachement de la majorité des Suisses à une défense nationale crédible et au principe de la neutralité arměe.

JEAN-CLAUDE BUHRER

□ Turquie: 21 villageois tués par des rebelles kurdes. — 21 villageois dont 13 enfants d'Ikikaya, près de la frontière irakienne, dans la pro-vince de Hakkari (sud-est), ont été fusiliés dans la nuit de vendredi à samedi 25 novembre par des séparatistes kurdes. Un groupe de rebelles kurdes a rassemblé les 21 villageois (13 enfants, 6 femmes, un milicien de l'Etat et un paysan) sur la place principale et les a fusillés avant de s'enfuir vers la frontière, à quarante minutes de marche.

Selon la presse, qui rapporte l'incident, les séparatistes kurdes, qui opèrent dans cette région montagmense, se vengeaient du meurtre de deux rebelles par des « protecgouvernementale) de ce village. -

## **ASIE**

INDE: les élections législatives

# Le Parti du Congrès a perdu la majorité absolue au Parlement comanunautés religieuses, l'émergence du BJP n'est pas un gage de paix civile. Même si son parti est en position de former un gouvernement de coalition dans les jours qui viennent, M. Rajiv Gandhi sera tenu pour principal responable de la vague anti-Congrès qui s'est manifestée dans la «ceinture hindie», qui a toujours été la terre de mission du parti de Nehru, et les rumeurs concernant une éventuelle scission du Congrès vont reprendre de plus belle, L'opposition, pour sa part,

Les résultats partiels des élections parlementaires, qui se sont déroulées du 22 au 26 novembre, montrent que, pour la première fois depuis l'indépendance en 1947, le prochain gouvernement ne sera pas soutenu par une majorité homogène au Parlement. Le Parti du Congrès (I) de M. Rajiv Gandhi, qui disposait de 415 sièges (sur 542), a perdu la majorité absolue au Lok Sabha, la Chambre basse du Parlement.

**NEW-DELHI** 

de notre correspondant Alors que le dépouillement du scrutin se poursuivait lundi en fin de matinée, trois grandes tendances apparaissaient. Le Parti du Congrès enregistre une défaite majeure dans ses bastions électoraux du Nord, les Etats dits de la « ceinture hindie » (Uttar-Pradesh, Rajasthan, Bihar, Madhyar-Pradesh). L'opposition progresse nettement dans cette région ainsi que dans l'Onest (Gujarat) et l'Est (Bengale et

Orissa). En revanche, dans le sud de l'Inde, où les formations hostiles au parti de M. Gandhi possédaient quelques fiels, l'influence du Congrès s'accroît nettement : l'opposition perd les Etats du Karnataka et de l'Andhra-Pradesh. Enfin, la grande surprise de ce scru-tin est la « vague » électorale dont bénéficie le BJP (Bharatiya Janata Party), formation hindouiste de droite qui s'est faite le champion du renouveau de la religion hindoue.

Cette situation rappelle celle qui prévalait après les élections géné-rales de 1977 remportées par le Parti Janata: à l'époque le Congrès d'Indira Gandhi avait progressé dans le Sud et subi une large défaite

dans le Nord. Le BJP, dont le président est M. L. K. Advani, disposait de deux sièges dans l'Assemblée sortante. Après ce scrutin, il est probable qu'il sera représenté par plus de soixante députés au Parlement. Selon des résultats portant sur deux cent circulantesix circonscriptions cent cinquante-six circonscriptions, le Congrès obtient cent onze sièges, le BJP cinquante-six, le Janata Dal, dont le chef de file est M. V. P. Singh, cinquante et un, les deux

mations alliées au Congrès qua-torze. Si ces résultats se confirment, cela signifierait qu'au sein de l'opposition le Parti de M. V.P. Singh est devancé par son encom-brant allié, le BJP, et que celui-ci sera et le parti chamière au Parle-ment. M. Advani a confirmé dimanment. M. Aovani a confirme diman-che soir que sa formation ne sou-tiendrait en ancun cas le Congrès, mais il a ajouté: « Jusqu'à présent le Janata Dal n'a pas été capable de m'inspirer confiance ». Jusque-là, le BJP se déclarait prêt à souteuir un gouvernement dirigé par M. Singh.

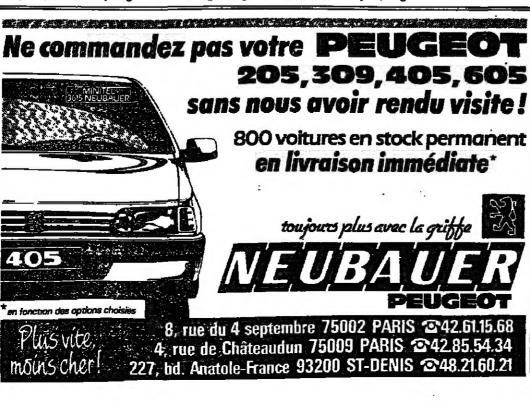
L'attitude de M. Singh

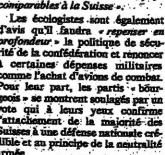
Durant toute la campagne, celui-ci a recherché le soutien des hindouistes tout en prenant ses dis-tances à l'égard du BJP pour ne pas s'aliéner, à la fois, les voix de la communauté musulmane et le soutien des deux partis communistes. Il est fort probable que M. Advani en

Un homme au moins voit son prestige renforcé, M. Venkataraman. Le rôle da président de la République sera primordial dans les prochains jours. Ve-t-il choisir un premier ministre au sein du parti politique qui a obtenu le plus grand nombra de sièges (ce sera sans donte le Congrès) ou, comme le lui suggère l'esprit, sinon la lettre, de la Constitution, appellera-t-il une personnalité capable de diriger une amjorité stable ? Autre incertitude : le chef du gouvernament estil nécessairement le représentant d'un parti unique ou peut-il être le chef de fille d'une coalition, en l'espèce le Front national ? La Constitution est muette sur ce point. Le Congrès et le Front national vont tenter dans les jours qui viennent d'élargir leur assise parlementaire en attirant des candidats indépendants ou des petites formations. La Commission électorale a cependant réaffirmé qu'elle ferait preuve de toute la rigueur nécessaire dans l'application de la loi anti-défection qui interdit ce genre de pratique. a conservé quelque rancœur et qu'il va tenir la dragée haute à ses « alliés » du Janata Dal. D'autre part, s'agissant des tensions entre de pratique.

> □ AFCHANISTAN : # Français D AFCHANISTAN: an Français taé. — Shah Bazgar, un Français todorigine afghane qui travaillait pour deux organisations humanitaires (Afrane et Solidarité-Afghanistan), a été tué, vendredi 24 novembre, près de Kandahar, dans une embuscade tendue par les forces de Kaboul. D'autre part, Radio-Kaboul a annoncé samedi qu'un de ses généraux avait été tué à Kandahar. Enfin, deux prisonniers soviétiques vont être remis au Pakistan par les Moudiahiddines à l'ambassade d'URSS à Islamabad.

LAURENT ZECCHINI





Par ailleurs; le corps électoral a rejeté par 62 % de oui une autre initiative visant à relever les limita-tions de vitesse de 120 à 130 kilomètres/heure sur les autoroutes et de 80 à 100 kilomètres/heure sur

emblées par Dus in cent quatantes ste finte confirm adroit de pensor remorquable be bi a precedence

FAYA

Illian

MARY HIGGINS CLARK

## **AMÉRIQUES**

Deux consultations en Amérique latine

#### HONDURAS: Le candidat de l'opposition, M. Rafael Callejas en tête de l'élection présidentielle

Quelque deux millions trois se sont pourtant déroulées dans le cent mille électeurs étaient setion appelés, dimenche 26 novembre, au Honduras, à désigner un successeur au président Jose Azcona Hoyes, ainsi que trois vice-présidents, cent vingt-huit députés et deux cent quatrevingt-neuf conseillers munici-DALDL

La disparition mystérieuse de plus de ceat mille électeurs sur les listes informatiques avait provoqué un vif débat dans le pays au cours des demières semaines, su point que les électious avaient failli être reportées. A ce climat de fraude, dans un pays où l'armée n'a cédé le pouvoir à des civils qu'en 1981, s'était en outre ajoutée l'incertitude à la frontière du Nicaragus voisin. Les troupes sandinistes étaient soupçannées de préparer des actions contre les sanctuaires de la Contra, l'opposition armée an

O CHILI: série d'attentais reven-diqués par la guérille. — Des gué-rilleros de ganche ont revendiqué dimanche 26 novembre une série dinanche 26 novembre une sèrie d'attentats qui ont plongé samedi soir la capitale chilienne dans l'obscurité et causé la mort d'un guérillero de seize ans. Au moins deux personnes out également été blessées dans cette offensive, la plus violente depuis la défaite du général l'inochet lers du référendument de 1988 Cotte chie d'acteur production. 1988. Cette série d'attentats coinci-

Seion les premiers résultats, très Selon les premiers résultats, très parcellaires (10 % des inscrits), indiqués dimanche par la radio nationale, le candidat du Partinational (opposition conservatrice liée à l'armée), M. Rafael Callejas, serait en tête avec 50,43 % des suffrages contre 43,96 % an candidat du Parti libéral au pouvoir, M. Carloa Florès. Les deux bommes (de formation économi-M. Carlos Florès. Les deux hommes (de formation économique et diplômés, tous deux, de la même université américaine) avaient axé leur campagne sur la crise que traverse ce petit pays, miné par une inflation galopante (25 %) et qui figure parmi les lanternes rouges du continent. S'il est élu, M. Callejas, quarante-six ans, qui, sans posséder de programme plus précis que son rival, a promis de « réparer le désastre » laissé par deux administrations libérales, sera le premier candidat du Parti natiode la Contra, l'opposition armée an le premier candidat du Parti natio-régime de Managua, établie an nal à accéder à la présidence en Hondures. Les opérations de vote dix-huit ans. — (APP, Reuter.)

bombe de forte puissance a explosé, dimenche matin, dans les studios d'une station de radio favorable au gouvernement, et un pré-sentateur a été blessé, a-t-on appris de source proche de la police. Des responsables du gouvernement out accusé le Parti communiste chilien de tenter de perturber la campagne en vue de l'élection du 14 décembre, qui doit permettre aux Chiliens de se donner un président dait avec le soixante-quatorzième civil pour la première fois depuis anniversaire du président. Une dix-neul aux. - (Reuter.)

#### URUGUAY: Les conservateurs enlèvent la présidence et les socialistes la mairie de Montevideo

partiels, les 2,3 millions d'électeurs uruguayens ont élu dimanche 26 novembre à la présidence de la République le candidat du parti conservateur d'opposition, Parti national blanco, M. Luis Lacalle, tandis qu'ils désignaient pour la première fois comme maire de la capitale un socialiste marxiste, M. Tabaré Vasquez.

Brandissant les drapeaux de lears partis, des dizaines de milliers de personnes, de gauche comme de droite, se sont ruées dans les rues, dans la nuit de dimanche à lundi, à l'annonce des résulats pour fêter leur victoire,

Ces élections générales, pour élire le président de la République, 99 députés, 30 sénateurs, la plu-part des maires et conseillers généraux, sont les premières totalement libres, sans interdiction de partis politiques, depuis la fin de la dicta-ture militaire (1973-1985). Le pré-sident Julio Maria Sanguinetti a accédé au pouvoir après le départ de l'armée en 1985, sa formation politique, le Parti colorado, ayant pontique, le Part conomio, ayant alors remporté des élections aux-quelles de nombreux opposants n'avaient pas en le droit de partici-per. Le chef de l'Etat ne pouvait constitutionnellement se représen-ter. Le candidat de son parti, lorge Battle, a pour sa part recomm sa défaite et félicité M. Lacelle, sénateur, avocat et propriétaire terrien de quarante-huit ans, qui prendra ses fonctions de président le guayenne, élu pour la première fois député en 1971, ne devrait toutefois pas obtenir la majorité au Parlement et sera obligé de former un gouvernement de coalition. Les

Seion les premiers résultats

résultats complets de ces élections

résultats complets de ces élections

repour lesquelles le vote cat obligatoire — devalent être connus dans
la journée de lundi.

Le nouveau chef de l'Etat coha-Le nouveau chef de l'Etat coha-bitera avec le nouveau maire de gauche à Montevideo, M. Tabaré Vazquez, quarante-neuf aus, un cancérologue très populaire, son-tenu par la coalition du «Prente amplio» (Front élargi), règrou-pant les communistes, les socia-listes marxistes, des indépendents, mais aussi des arciens suérillens mais aussi des anciens guérilleros Tupamaros. Le poste de maire de Montevideo est d'autant plus important que la capitale regroupe près de la moitié des habitants du pays (trois millions) et donne au pays les deux tiers de ses revenus.

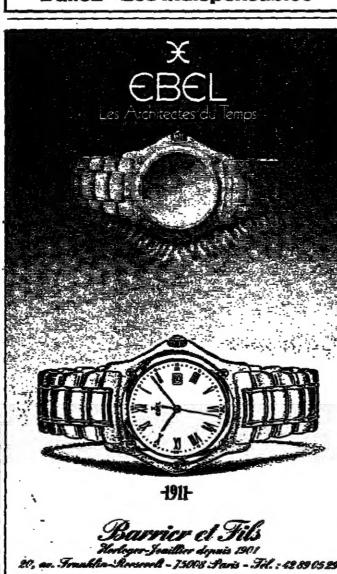
#### La crise économique

Toutefois, malgré le changement du paysage politique uruguayen la conduite du pays ne devrait pas varier sensiblement, les deux partis conservateurs Blanco et Colorado ayant présenté des programes simi-laires prévoyant notamment d'importantes privatisations dans le secteur public lourdement défici-taire. La crise économique qui frappe le pays, l'inflation dépasse les 85 % pour les douze derniers mois, et le départ de nombreux jeunes qui vont travailler en Argen-tine au Brésil ou en Europe expli-quent d'ailleurs l'échec électoral de la précédente administration, même si l'Uruguay continue de payer régulièrement se dette exté-rieure de 6 milliards de dollars. Au ses fonctions de président le niveau régional le Parti national le mars prochain pour cinq ans. Ce vétéran de la scène politique uruguayenne, élu pour la première fois d'absence, a toujours entretenn des heas étroits avec le parti péroniste de l'actuel président argentin M. Carlos Menem. – (AFP, Ren-ter, UPL)

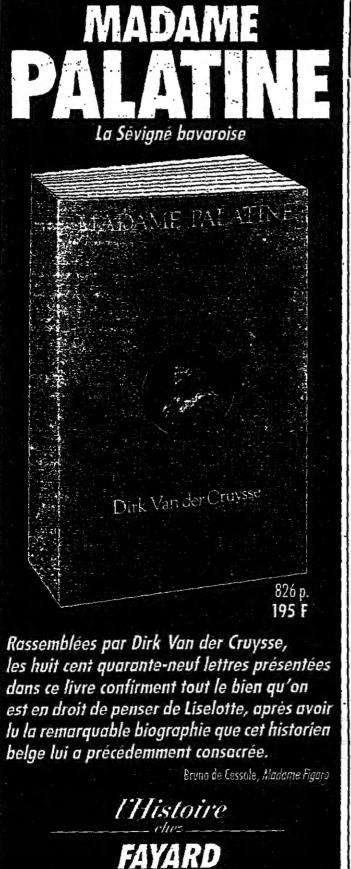
Les lexiques Dalloz vous font passer le mur

lexique de culture civilisation allemandes

Dalloz - Les indispensables







## PROCHE-ORIENT

LIBAN : vers une épreuve de force entre dirigeants chrétiens ?

## M. Elias Hraoui veut remplacer le général Aoun Le président Ahmed Abdallah a été assassiné par un nouveau chef de l'armée

L'épreuve de force semble inévitable entre le nouveau président libanais, M. Elias Hraoui, et le dénéral chrétien Michel Aoun. Le chef de l'Etat s'apprêterait, dans les tout prochains jours, à retirer au général le commandement en chef de l'armée libanaise. Ce dernier a répété qu'il était « prêt à se défendre » et qualifié de « fantoche » le gouvernement formé par M. Selim Hoss.

CHTAURA

de notre envoyée spéciale

 Je suis déterminé à gouverner depuis Baabda (palais présidentiel où siège le général Aoun, dans la banlieue chrétienne de Beyrouth) quand toute cette affaire sera terminée, même si je n'occupe qu'une seule pièce. Baabda sera mon siège. et je ne permettrai pas qu'il y ait deux gouvernements au Liban. -Elu vendredi soir, le nouveau président libanais, M. Elias Hraoui qui a. depuis dimanche 26 novembre, un gouvernement investi à l'unanimité des quarante-trois députés présents de la confiance du Parlement - n'entend pas trainer pour en finir - avec ceux qui n'ont aucune légitimité - . Si la situation persiste, a-t-il déclaré, je regrette de dire que le général en assumera les conséquences. Je souhaite qu'il fasse son choix, sinon Beyrouth-Est (chrétien) en subira les conséquences. •

Avant d'ajouter, dans ce qui semble une aliusion à une éventuelle attaque-éclair contre le palais de

#### M. Mitterrand adresse ses «vœux de réussite» au nouveau chef de l'Etat

Le nouveau président libanais, M. Elias Hraoni, a reçu au cours du week-end de très nombreux messages de félicitations, notamment des principaux dirigeants du monde arabe, le roi Fahd d'Arabie saoudite, le président égyptien Monbarak et le roi Hussein de Jordanie. M. Mitterrand a adressé ses - vœux de réussite » au nouveau chef de l'Etat. . Au moment où le suffrage des députés vous porte à la présidence de la République du Liban, écrit M. Mitterrand, je vous adresse mes vœux pour la réussite de votre haute mission et le message d'amitié du peuple français au peuple libanais, en formulant l'espoir qu'il retrouve la paix dans l'unité et la réconciliation.

Les douze pays de la Communauté européenne ont également félicité M. Hraoui. Dans un commaniqué, les Douze assurent M. Hraoni - de leur détermination à appuyer tous les efforts qu'il lui revient aujourd'hui de conduire pour promouvoir la réconciliation nationale, la mise en place d'institutions rénovées et la restauration de la souveraineté du Liban sur l'ensemble de son territoire, libre de toute présence armée non liba-

A Paris, treize personnes, qui participaient dimanche à une manifestation - pour la sauvegarde du françaises, ont été interpellées. L'appel à manifester, de la tour Eiffel à l'ambassade de Syrie, avait été lancé par l'organisation Union pour

🗆 A Jérusalem, un porte-parole de l'armée israélienne a confirmé que celle-ci avait lancé samedi matin un second raid en quarante-huit heures contre des bases du FPLP-Commandement général d'Ahmed Jibril, dans la plaine de la Bekaa, au centre du Liban, sous contrôle

> - (Publicité) -CENTRE RACEI-CUEJ

#### TABLE RONDE MARDI 28 NOVEMBRE 1989 à 20 h 30

· LE DIALOGUE JUDÉO-CHRÉTIEN : L'HEURE DE VÉRITÉ ? -Avec Gilles BERNHEIM, rabbin, vice président des Amilies judéo-chrétiennes de France : Père Divier CLEMENT, professeur à l'Institut orthodoxe Saint-Serge : Raphaël DRAL, professeur aux Sciences politiques, écrivain : Père Jean DUIARDIN, secrétaire de combité de le company de maistre. du comité épiscopal pour les relations avec le judaisme ; Pasteur Albert NICOLAS,

le jouassne; rascur mort montons, ancien secretaire générar de la Fédération protestante de France; Gérard RABINO-VITCH, chercheur au CNRS: Franklin RAUSKY, multire de conférences à l'université de Strasbourg. P.A.F. Centre Rachi, 30, bide Port-Royal 75005 Paris, Tél. : 45-31-75-47

Baabda : • Nous n'avons pas été élus pour décréter une nouvelle guerre, mais s'il y a une nouvelle explosion de violence, elle ne durera que quelques heures. »

En moins de quarante-huit heures, les événements se sont accé-lérés au Liban. Et tout laisse à penser qu'une épreuve de force pourrait s'engager plus ou moins rapidement entre le président et le général Aoun, qui a, de son côté, qualifié de « fantoche » le nouveau gouvernement, qui, a-t-il dit, « a été désigné par les Syriens ».

Le général Aoun a répondu : Nous sommes prêts à nous défen-dre. - Ces bruits de bottes ont nettement accru la tension à Beyrouth, où un certain vent de panique soufflait, dimanche soir, devant la perspective d'une reprise des hostilités. option certes clairement envisagée mais seulement comme un ultime recours. . Je n'ai pas perdu constance - en un règlement politi-que, nous a affirmé à cet égard le président Hraoui, avant d'ajouter qu'il avait envoyé des émissaires pour discuter avec le général.

On voit mal toutefois quel résultat pourrait en sortir. C'est la raison pour laquelle la nomination d'un commandant en chef de l'armée. qui devait être annoncée dès la première réunion, dimanche, du gouvernement, a été reportée. Considérée comme la mesure gouvernementale la plus suscepti-ble de créer un certain trouble dans les brigades de l'armée fidèles au général Aoun, et donc de l'affaiblir, celle-ci devrait intervenir, nous a précisé le président libanais, « dans les deux ou trois jours ».

#### Les hésitations de M. Saadé

réunion au Park Hotel de Chtaura, transformé en nouvelle présidence libanaise, le cabinet de quatorze membres (sept chrétiens, sept musulmans) de M. Selim Hoss s'est retrouvé privé de trois de ses titulaires. MM. Georges Saadé, chef du Parti kataeb (Phalanges), et Michel Sassine, membre du Front libanais (coalition des partis chrétiens et de la milice des forces libanaises), étaient absents ainsi que M. Nabih Berri, chef de la Milice chiite Amal.

Ce dernier voulait notamment protester contre le fait qu'on lui avait refusé le portefeuille des finances, confié à un député chite nodéré, professeur d'université, M. Ali Khalil. Après ce mouvement de mauvaise humeur, M. Berri devrait réintégrer le gouvernement.

En revanche, et c'est plus grave sur le plan de l'équilibre prévu par l'accord de Taéf, le Parti kataeb s'apprêterait à refuser la participa-tion de son chef en estimant que - l'accord de Taef est un projet de paix et d'entente et non un projet

taines déclarations », dans une claire allusion aux propos de M. Hraoui. M. Sassine, nommé vice-premier ministre, qui avait lié sa participation au gouvernement à celle de M. Seadé, pourrait, lui aussi, se

de guerre comme l'évoquent cer-

désister. Reste à savoir si les deux hommes vont clairement faire connaître leur refus – ce qui oblige-rait à les remplacer, éventualité prévue, affirme-t-on dans l'entourage du président, mais qui risquerait d'aggraver encore la situation au sein du camp chrétien - ou bien s'ils vont laisser planer le doute quelque temps.

Présentant dimanche au Parlement le programme de son gouver-nement, M. Hoss avait déclaré : « Nous ne permettrons à aucune aventure qui menace le destin national de se poursuivre, et nous nous engageons à mobiliser toutes les capacités et toutes les possibilités pour éliminer la situation de partition qui prévaut (...). Nous remercions le triumvirat et la

L'émissaire spécial du comité tripartite, M. Lakhdar Ibrahimi, absent lors de l'élection de M. Hraoui - laquelle ne s'est pas déroulée dans les conditions de neutralité prévues par l'accord de Taëf, les services de renseignement syriens étant omniprésents, - se trouvait dimanche à Chtaura où il a eu notamment deux entretiens avec le nouveau président.

En fait, si sous la pression des événements et celles, corollaires, de président Hraoui a pu former un gouvernement, le problème posé par le général Aonn reste entier, et les menaces de guerre évoquées demeurent très difficiles à concrétiser. Rien ne peut être entrepris sans le concours de la Syrie. Jusqu'où irait-elle?

Le président et son gouvernement vont engager des contacts internationaux pour essayer d'ame-ner le général Aoun à se démettre, tant il est évident qu'il ne se sou-mettra pas. Le président Hraoui, dont la légitimité comme pour son prédécesseur a été reconnue par toutes les grandes puissances, entend bien demander à celles-c d'assumer jusqu'au bout leurs responsabilités, c'est-à-dire de l'aider à

FRANÇOISE CHIPAUX

#### Le dernier hommage à René Moawad

ZGHORTA

de notre envoyée spéciale

Oubliant le tourbillon politique que vit le Liban, le village de Zghorta a fait, samedi 25 novembre, un adieu quasi familial et poignant à « son » président assassiné, ainsi qu'à six de ses gardes du corps, dont les cercueils, ceints du drapeau libanais, avaient été placés de chaque côté de celui de René Moswad.

Entourées d'un très important dispositif de sécurité, assuré par la gendarmerie libanaise et les marada, milice de M. Soleiman Francié, ces obsèques nationales se sont déroulées en l'absence du nouveau président de la République, M. Elias Hraoui, du premier ministre, M. Selim Hoss, qui s'est rendu dimanche à Zghorta, et du président du Parlement, M. Hussein Husseini, qui avait envoyé des représentants. La Syrie avait dépêché une importante délégation, conduite par un des vice-présidents, M. Zouheir Macharka, et le ministre des affaires étrangères, M. Farouk

Al Chareh. M. Lakhdar Ibrahimi, émissaire spécial du triumvirat arabe, revenu au Liban pour la circonstance, représentait celui-ci, alors que la France seul pays occidental dans ce cas - avait délégué M. Thierry de Beaucé, secrétaire d'Etat aux relations culturelles. Plusieurs députés résidant dans le « pays chrétien » contrôlé par le général Michel Acun

s'étaient aussi rendus à Zghorta.

Dans son homélie funèbre, patriarche maronite, Mgr Nasrallah Sfeir, rendit un vibrant hommage au président assassiné, « homme de paix et de dialogue qui a œuvré pour que le Liban recouvre son entière souveraineté ». Le message du pape Jean-Paul II, lu en français per le nonce apostolique, Mgr Pablo Puente, provoqua en revanche nombre de commentaires défavorables. Le pape y parlait de « Son Excellence M. René Moawad » sans mentionner le titre explicite de président. Cela s'ajoute au fait que le Vatican n'avait envoyé aucune félicitation lors de l'élection de René Moawad. En outre, les députés du camp chrétien estiment que Mor Sfeir est rentré au siège patriarcal de Bkerke. près de Beyrouth, sur l'impulsion du Vatican et malgré les humiliations qu'il y avait subies de la part des partisans du général Aoun.

C'est sur un affût de canon. après qu'un détachement militaire eut rendu les honneurs, que le cercueil de René Moawad a parcouru, sous une pluie de pétales de fleurs lancés par les zghortiotes en pleurs, les 500 mètres de la petite rue étroite qui conduit à l'église Notre-Dame, où il a été provisoirement inhumé en présence de ses seuls proches. Vingt et un coups de canon ont alors été tirés en hommage au neuvième président du Liban qui n'aura gouverné son pays que dix-sept jours.

· F. CH.

## OCÉAN INDIEN

COMORES

Le président des Comores, M. Ahmed Abdallah Abderrehmane, a été assassiné dimanche 26 novembre, peu avant minuit, lors d'une attaque lancée contre son palais par des éléments incontrôlés de l'armée régulière, a-t-on appris lundi matin.

L'un des membres de la garde présidentielle, le lieutenant Jassar, a également été tué au cours de l'affrontement. Les obsèques du président Ahmed Abdallah devraient avoir lieu lundî à 11 heures (heure locale, sur l'île d'Anjouar), dont il est originaire. Le président de la Cour suprême assure l'intérim conformément à la Constitution.

Un deuil de quarante jours a été décrété dans les trois îles de la République fédérale islamique des Comores (Grande-Comore, Anjouan et Mohéii). L'assassinat du président Abdallah, qui était âgé de soixante-dix ans, survient trois semaines après un référendum à l'occasion duquel les électeurs avaient, le 5 novembre, autorisé le président à se présenter pour un troisième mandat de six ans.

Selon les résultats officiels, 92.5 % des électeurs avaient approuvé la modification de la Constitution dans ce sens. Ce scrutin avait été marqué par une série de violences et d'arrestations. Des urnes avaient été détruites et un incendie allumé dans la résidence du gouverneur

## Complots et sous-développement

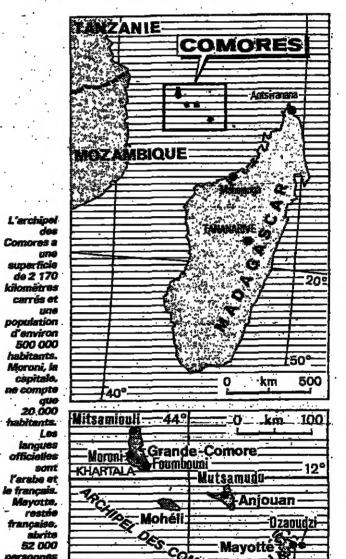
Avec Ahmed Abdallah disparaît sans doute le président le plus haut en couleur et le plus contesté de l'Afrique francophone. Un person-nage dont le commerce posait des problèmes de conscience à la gan-Mayotte - l'île restée un territoire français d'outre-mer après que le reste de l'archipel eut opté pour l'indépendance en 1975 – aga-çaient souvent la droite. Mais aussi le chef tout-puissant d'un pays auquel sa position géographique dans l'océan Indien confère un intérêt dépassant ses maigres res-

Originaire de l'île d'Anjouan, l'homme dont les tenues traditionnelles se remarquaient lors des sommets franco-africains ou à la tribune d'honneur des défilés du 14 juillet à Paris, mena parallèlement une carrière politique et des activités de commerçant enrichi par le commerce du riz, principale nourriture de ses concitoyens, dont il avait le monopole à l'importation. D'abord conseiller de l'Union française, il siégera en 1959 au Sénat, comme non-inscrit on comme annaremé à l'UDR. De cette époque, il garde une connaissance profonde de la classe politique française et s'en sert à l'occasion de ses nombreux voyages en France, une fois parvenu à la magistrature suprême.

Quelques semaines après qu'il eut précipité le processus d'accession de l'archipel à la souveraineté internationale en proclamant unila-téralement l'indépendance, il fut chassé du pouvoir par M. Ali Soilih, qui incarna brièvement l'espoir de démocratisation et assurait vou-loir rétablir des relations normales avec Paris. Déjà à l'époque, parmi les ambiguités de la décolonisation « à la française », il y avait le fait que l'ancienne métropole finançait 80 % du budget comorien. Mais le successeur se révéla vite pire que le prédécesseur, qui reprit le pouvoir trois ans plus tard. L'arbitraire san-guinaire d'Ali Soilih avait été tel que l'événement fut perçu comme une libération par la majorité de la

Néanmoins, l'opération n'avait réussi qu'avec le concours d'une équipe de mercenaires commandés par le colonel Bob Denard, ancien du Congo et du Biafra. Converti à l'islam sous le nom de Moustapaha Madhjou, celui-ci assuma quelques mois le commandement de l'armée comorienne, à la grande indigna-tion de l'OUA. Salué comme un "héros" par son obligé, il quitta provisoirement les Comores, mais la garde présidentielle resta consti-tué de mercenaires, avec l'aide de l'Afrique du Sud.

Avant que le nouveau président De Kierk n'entame le dialogue avec l'Afrique noire, Ahmed Abdallah étomait tonjours par la franchise avec laquelle il avouait ses relations avec Pretoria. La rumeur voulait que son pays ait servi de base de transit pour l'acheminement d'armes aux rebelles



mozambicains de la RENAMO, à l'époque où l'Afrique du Sud cherhait à déstabiliser ses voisins. En tout cas, les investissements sudafricains dans les infrastructures. touristiques des Comores se font au. grand jour.

sur 400

carrés.

kilomètres

Tout en abritant de nombreux opposants en exil, la France reste cependant le principal partenaire. La note a été de quelque 130 millions de francs pour Paris cette amée. On pariait d'un prochain voyage de M. Mitterrand dans ce pays où les principaux services publics sont dirigés par des Fran-

Habile à souffler le chaud et le froid, Ahmed Abdallah accusait récemment Paris d'a autoriser le terrorisme à Mayotte (le Monde du 25 novembre). Selon lui, les personnes qui ont mis le feu au gouvernement d'Angonan et ceux qui - pillent » trouvent refuge dans l'ilot français. En fait, l'agitation

tient anx conditions dans lesquelles le chef de l'Etat venait de se faire plébisciter. Selon les chiffres offi-ciels, 92,5 % des Comoriens avaient dit « oui », le 5 novembre, à un projet de réforme constitutionnelle permettant an chef de l'Etat, âgé de soixante-douze ans, de bri-guer un troisième mandat de six ans. L'opposition en exil fait état de dizaines d'arrestations opérées pour enrayer l'agitation au lendemain de ce scrutin.

Plus de deux cents personnes avait été incarcérées à l'occasion des élections législatives en mars 1987. Le coup d'Etat, qui vient de réussis après de nombreuses tenta-tives infructueuses, place de non-veau Paris dans l'embarras. Outre la délicate affaire de Mayotte, les Comores posent avec aquité le problème du respect des droits de Phomme dans les anciennes colonies restées protégées.

JEAN DE LA GUERIVIERE

AFRIQUE DU SUD

## M. De Klerk ne veut pas d'un gouvernement de transition

Washington. – Le président Fre-derik De Klerk a excht la mise en place en Afrique du Sud d'un gou-vernement de transition formé de Blancs et de Noirs pendant la durée de rédaction de la nouvelle Constitution, dans une interview publiée, dimanche 26 novembre, par le Washington Post.

C'est la première fois que M. De Klerk rejette une proposition de négociation essentielle du Congrès national africain (ANC, monvement anti-apartheid interdit en Afrique du Sud), indique le quoti-

« Nous ne sommes pas prêts à évoluer vers une situation où un gouvernement légalement élu est suspendu et des gouvernements

intérimaires accèdent au pou-vair », a déclaré M. De Klerk. Lorsque la nouvelle Constitution aura été négociée avec les Noirs sous la surveillance de l'acmel gouvernement blanc, les autorités de Pretoria devront l'accepter et céder la place à un nouveau gouvernement, a t-il ajouté en substance au cours de cette interview, la première accordée à un quotidien depuis son élection en septembre.

M. De Klerk a souligné que, quel que soit le régime politique issu des négociations, le pouvoir serait partagé sur la base des groupes raciaux et non conformément au principe du gouvernement par la majorité. Il a exclu que son

gouvernement abrogo la loi de 1950 classant des sa massance cha-que Sud-Africain dans un groupe racial. Ce texte, a-t-il estime, est « fondamentalement lie > 2 la Constitution actuelle, et son abrogation doit aller de pair avec la redaction d'une nouvelle loi fonda-

M. De Klerk a écarté l'éventue lité d'un règlement rapide du conflit racial dans son pays. « Tous-les problèmes de l'Afrique du Sud » ne vont pas être résolus « en six ou neuf mois », a-t-îl estime. Evoquant le sort de Nelson Mandela, il a indiqué que la libération du dirigeant de l'ANC était « toujours à l'étude ».

are a la la fragione de que

conti

BA Master of THE PARTY OF The state of

The second of the second of the second THE STATE OF Haster of Bush C. ADVICTOR

And the second second 10 10 11 mg The secretary dis Crastot man THE PROPERTY LANGE

COV 49 M. S. MAN.

## Une culture « radicale » de rejet soude les Verts contre les partis, le clivage droite-gauche et les alliances électorales

Les militants écologistes n'apprécient pas les socialistes et ils sont hostiles aux partis de droite, ils n'aiment ni l'armée ni le communisme, ils sont assez contents d'eux-mêmes et ils ne reconnaissent qu'une étoile : leur chef. Ce sont quelques-uns des résultats d'une enquête effectuée par la SOFRES pour le Monde, lors de l'assemblée générale du mouvement, les 18 et 19 novembre à Marseille. Cetta enquête est la première d'une série qui permettra de mieux cerner-dans les prochains mois, à l'occasion de chaque congrès, les cadres des partis politiques français.

rangs socialistes diront qu'il ne « note » d'antipathie obtenue par faut désespérer de rien, pas M. Brice Lalonde, secrétaire

même des Verts. Les plus pessimistes feront remarquer que tout les sépare des écologistes. Pour preuve, cette véritable culture du refus qui perle tout au long de l'enquête et qui confine au culte de l'a anti-système . Les défenseurs de la nature - ils placent l'environnement et les valeurs sociétales devant les questions économiques et sociales dans l'ordre de leurs priorités - refusent de s'inscrire dans le clivage gauche-droite et ils rejettent les partis (le Front national, le RPR, le PR et le PCF) ainsi que leurs dirigeants, à l'exception du leur, M. Antoine Waechter, candidat des Verts à l'élection présidentielle et chef de sile aux élections européennes, dont la cote de sympathie barmi les cadres ne Les plus optimistes dans les met que plus en évidence la

d'Etat à l'environnement, perçu

comme un « traitre à la cause ». Les cadres des Verus sont fortement critiques à l'endroit de M. Michel Rocard en ne lui accordant un satisfecit que dans un seul domaine : la sécurité. Il s'agit, dans leur esprit, d'un compliment à rebours. Et pour boucler ce survoi du refus tous azi-muts d'où la CFDT sort quelque peu épargnée, il n'est pas inutile de remarquer que les écologistes sont plus que circonspects à l'égard d'une alliance ou d'un accord politique de pouvoir avec les socialistes.

La donnée la plus frappante est sans doute la « radicalité » idéologique que les militants expriment vis-à-vis de la gauche politique. Une raideur qui n'est pas sans rappeler celle dont précisemment le PS s'est fait le vecteur dans la décennie qui a précédé son accession au pouvoir.

Elle saute aux yeux sur le chapitre militaire (refus du service armé, désarmement pucléaire unilatéral) et se prolonge sur le. chapitre européen (rejet de la construction à douze au profit de la proposition soviétique de la maison commune - développée par M. Mikhail Gorbatchev). Cette radicalité apparaît encore dans le souhait massif des Verts de voir accordé le droit de vote aux immigrés dans les scrutins locaux. Il se trouve même une majorité relative pour étendre ce droit à toutes les élections.

#### Partisans du « barrage » an second tour

Pour autant, ces caractéristiques qui les placent aux antipodes des socialistes n'en font pas des partenaires inaccessibles pour eux. Car les cadres du mou-

vement écologiste, cette enquête de gouvernement, ces derniers. le montre aussi, sont - guettés -par la politique. M. Waetcher s'accroche à la formule - ni gauche ni droite », mais pratiquement les cadres manifestent une réelle hostilité à l'égard de la droite, qui trouve un prolongela gauche mais ils combattent la droite. Le classement qu'ils font des dirigeants de droite montre que l'axe gauche-droite ne leur est pas totalement étranger. Majoritairement, ils sont favorables au contrat municipal qui semble les rapprocher des cri-tères de responsabilité dont ils sont très éloignés en matière sociale et économique.

Si M. Waetcher se refuse à · marchander - avec le gouvernement un éventuel mode de scrutin proportionnel et si les cadres du mouvement sont majoritairement opposés à un pacte

en revanche, n'en sont pas moins prêts à envisager une telle éventualité sous des conditions précises dont certaines ne sont pas exorbitantes. Parmi celles-ci, le mode de scrutin arrive en tête chez les élus qui savent pourtant montrer, sur d'autres sujets, une radicalité plus abrupte que celle des simples militants.

Partisans du -barrage - en matière électorale au second tour - en opposition au - soutien - les Verts vont être confrontés à cette expression politique publique après le pre-mier tour des législatives partielles de Marseille et de Dreux qui, dimanche 26 novembre, a laissé en lice les deux candidates de l'extrême droite pour laquelle l'aversion des écologistes est la plus puissante, juste avant le communisme.

**OLIVIER BIFFAUD** 

#### L'environnement avant l'emploi

Quelles sont, selon vous, les priorités pour la France (1) dans les pro-

	A	erticipan Issemblé générale Icologiste embre 19	8	Compa swec ck écolor emquête s acptemb	ecteurs gistes SOFRES
	%	Rang		%	Rang
roteger l'environnement	.7	3	1	70	2
éduire les inégalités sociales	5	4 9 6 4 5	2	50	3
utter contre les exclusions	4	9 .	3	11	11
Méfendre les libertés	4	6	4	11 22 77	6
réer des emplois	2	4	. 5	77	1
aire face au problème de l'immigration	1	5	6	19	. 8
coforcer l'économie française	1	6	7	37	4
aire progresser l'unité entre les Français	- 1	6	7	2	13
daintenir les avantages socianx	. 1	6	.7	14	10
Moderniser la France		5	10	10	12
Ssurer la accurité des citoyens		3	11	27	5
Locroitre le rôle de la France dans le monde l		2	12	17	9
Remettre de l'ordre dans le pays		2:	12	. 15 .	11
Maintenir le pouvoir d'achai des Français .	- 3	2	12	22	
Seas réponses	: 2	3	- 1	-0	

OF AMERICA

1829 Pine Street at Van Ness . San Francisco, Ca 94109

**MIDA** Master of Business Administration

UNIVERSITÉ A SAN FRANCISCO spécialisée en management international associant une pédagogie active à l'expérience d'un projet personnell

Member of the California Association of State Approved Colleges and

Academic program, unique in concept, format and professionnal experience.

Master of Business Administration with an emphasis in international management A.C.B.S.P.

3° CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur : Doctorats : sciences, lettres, droit, médecine, pharmacie - Ingénieurs - DEA, DESS - IEP - Titulaires de maîtrise.

Programme de 12 à 14 mois, moduté en fonction de votre formation initiale et de votre niveau d'anglais, conduisant au M.S.A.

2º CYCLE Formations supérioures de second cycle. Cursus équivalent à deux années

Informations et sélections : European University of America

17/25 rue de Chaillot (métro léce), 75116 Paris, (1) 40 70 11 71

miqué par Europeen University of America \* Sen Francisco \* Californis \* mines associés en Europe, Asie : Tak Ming - Hong Kong, et aux USA : PhD.

Fully approved to grant the

FILIERES D'ADMISSION

5 24.5

1 Mar 27

1.00

#### M. Waechter premier de la classe

La sote de sympathie pour les

Gencie:	
- François Mitterrand	3,6
- Jacques Delors	3,6
- Jack Lang	3,5
- Michel Rocard	3,4
~ Pierre Jaquin ~ Lionel Jospin	3.2
- Laurent Fabius	35
- Jean-Pierre Soisson	13
- Jean-Pierre Chevènement	1.5
- Georges Marchais	0.8
Draite:	
- Simone Veil	3.4
- Michel Noir	
- Raymond Barre	2,6
- Valery Giscard d'Estaing	1,5
- Jacques Chirac	1.2
- François Léctard - Charles Pasqua	0,6
- Jean-Marie Lo Pen	0.2
	-
Ecologiste:	
- Amoine Waechter	8,2
- Brice Lalende	1,9

#### Les écologistes préférent la CFDT

partis et pour les syndicats (d 10).	de () à
Les partis politiques :	
- Parti communiste	1,4
gauche	2,5
Monvement des radicanx de gauche (MRG)	2,3
- Parti socialiste - Mosvement écologiste	23 3,4 9,1
- Centre des démocrates societa (CDS)	23
- Parti républicain	1,4
- UDF	1,8
- Front autional	0,2
Les syndicats :	,
- CFDT - FO (Force ouvrière)	4.7
- FEN	3
- FNSEA	1,3

#### Les Verts coutre le service militaire

Quel est votre souhait en ce qui sucerne le service militaire obli-

	gatoire ?	
-	Son maintien à donze mois . Sa réduction à six mois	6%
-	Sa reduction a set moss	19%
-	Sam reponse	114
	Canada in the contract of the	

100%

#### Pacifisme, tiers-mondisme et régionalisme

- Etes-vous tout à fait favorable, plutôt favorable, plutôt opposé ou tout à fait opposé aux mesures

		Tout à fait favorable	Plutôt favorable	Plutôt opposé	Tout à fait opposé	Sans réponse
Le retrait de toutes les forces nucléaires en Europe L'abandon sans préaixble par la France de sa	100 %	83	12	1	1	3
force nucléaire	100 %	66	19	8	3	4
Le droit de vote aux immigrés pour les élections locales	100%	58	27	5	6	4
Le droit de vote sux immigrés pour toutes les élections	100 %	20	28	27	17	`8
L'interdiction du port du voile islamique à l'école  Le développement du salaire au mérite dans les	100 %	24	18	26	21	11
entrentises	100 %	6	28	30	24	12
L'annulation totale de la dette des pays pauvres envers la France	100 %	56	28	7	3	6
L'auribation aux régions de pouvoirs importants (par ex, sur les impôts ou le contenu des pro- grammes scolaires)	100%	. 46	35	9	2	g

#### D'abord faire barrage

Quand un candidat écologiste se peut pas se maintenir au second tour, est-ce qu'il doit, à votre avis, appeler les électeurs à voter pour le candi-

Et doit-il appeler les électeurs à faire barrage coutre le candidat d'un

	Appeler à voter pour un candidat	Appeler à faire barrage contre un candidat	
	%	%	
Oni, dans certains cas	34 62 4	58 37 5	
	100	100	

#### Pas d'accord politique avec les socialistes

. Si dans les prochales mois les socialistes proposent au Mouvement écologiste un accord politique et une participation au gouvernement, pensez-vous que les écologistes devraient accepter on refuser ? Après les prochaînes élections législatives, si les écologistes out des

éputés, pensez-rous qu'ils devraient accepter on refuser un pacte de nent avec les socialistes ?

Et un pacte de gouvernement avec l'UDF et le RPR ?

	Avant les législatives	Après les législatives		
	Accord de gouvernement avec les socialistes	Avec les socialistes	Avec PUDF et le RPR	
Les écologistes devraient accepter Les écologistes devraient refuser Sans réponse	17 76 7	25 60 15	16 73 11	
	100	100	106	

#### Fiche technique

Cette enquête a été réalisée les 18 et 19 novembre 1989, auprès de 361 participants à l'assemblée générale du Mouvement écologiste réunis à Marseille. Le questionnaire avait été distribué à l'ensemble des participants, soit environ six cents personnes.

#### Pacte de gouvernement sous conditions avant les législatives

A quelles conditions, selon vous ter un pacte de gouvernement avec les socialistes (1) avant les prochaines élections législatives ?

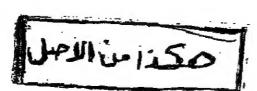
- Un changement radical de la politique d'environne- ment	46
<ul> <li>Le droit pour les ministres écologistes de ne pas être liés par la discipline gouver-</li> </ul>	
pementale  L'adoption de la représen-	45
tation proportionnelle pour les législatives	43
<ul> <li>L'attribution de ministères importants aux écologistes</li> </ul>	26
- La mise au point d'un pro- gramme commun	19
Autre condition	12
- Sans réponse	8/

Le total des pourcemages est supérieur à 100, les personnes interro-gées ayant pu donner plusieurs réponses.

 Le club Emergence pour la création d'un ministère de la popalation, de l'intégration et de la coopération. - Le club Emer-gence, proche du PS et regroupant des Français d'origine maghrébine, a demandé dimanche 26 novembre,dans un communiqué adressé an premier ministre, la création d'un ministère de la population, de l'intégration et de la coopération. Le club a également demandé le droit de vote pour les immigrés aux Elections locales a comme élément décisis pour une réelle intégra-tion : ainsi que la création d'un Conseil national des musulmans de France, - organe de régulation pour un islam tolérant et ouvert. «

D Les élus communistes sont contre la fermeture de Renantt-Billancourt. - Au cours de son sixième congrès, l'Association nationale des élus communistes et républicains (ANECR) a adopté. dimanche 26 novembre à Champigny-sur-Marne (Val-de-Marne), une motion faisant part au gouvernement de sa « détermination à tout mettre en œuvre pour que l'usine Renault de Boulogne-Billancourt poursulve et développe son activité ». Le maire de Romainville, M. Robert Clément, conseiller général de Seine-Saint-Denis, membre du comité central du PCF, qui a été réélu à l'unanimité président de l'association, a déclaré que les élus communistes » n'entendent pas se transformer en relais d'une politique qui va à l'encontre des intérêts des gens ».





Inscr., 61 604; vot., 20 061; abst., 67,43 %; suffr. expr., 19861. M. Jean-François Mattéi, UDF-PR, 7 785 (39,19 %); M= Marie-Claude Roussel, FN, 6 564 (33,04 %); Michèle Poncet-Ramade, PS, 2 602 (13,10 %); MM. Robert Allione, PC, 1 471 (7,40 %); Gérard Monnier-Bezombes, Verts, 1 264 (6,36 %); Didier Tureau. Parti nationaliste francais, 151 (0,76%); Pierre Avossa, Mouvement républicain français, 23 (0,11%). Il y a ballottage.

Rappels des résultats des 5 et 12 juin 1988: 1° tour. — Inser., 63 028; vot., 40 033; abst., 36,48 %; suffr. expr., 39 613. MM. Jean-Claude Gaudi. UDF-PR, 17 276 (43,61 %); Jean-Victor Cordonnier, PS, 11 010 (27,79 %); Jean-Galand, FN, 3 061 (20,34 %; Robert Allione, PC, 3 013 (7,60 %; Jean-Pierre Castellazi, RPR diss., 253 (0,63 %). 2° tour. — Inser., 63 028; vot., 43 908; abst., 30,33 %; suffr. expr., 43 002. MM. Gardin, 26 074 (60,63 %), RÉÉLU; Cordonnier, 16 928 (39,36 %).

#### MARSFILLE

de notre correspondant régional

L'«effet mosquée» associé à la question du voile islamique ont joué à plein an premier tour de l'élection législative partielle de Marseille, caractérisé, à la fois, par une forte poussée du Front national et un important recul du Parti socialiste. Même s'il faut tenir compte du taux d'abstention-record le score de la candidate lepéniste, Mª Marie-Claude Roussel, est, de loin, le meilleur enregistré dans cette circonscription par le FN. Arrivée en deuxième position derrière M. Jean-François Mantéi, ancien suppléant de M. Gandin et candidat unique de l'opposition, candidat unique de l'opposition, M= Roussel obtient, avec 33,05% des voix, près de treize points de plus égislatives de 1988. M. Le Pen, lui-

conscription, que 24,24 % au premier tour de l'élection présidentielle, et la liste du Front conduite par M. Gabriel Domenech, que 11,58 % au premier tour des dernières élections municipales. Or M= Roussel, avait fait toute sa campagne sur les problèmes de l'immigration, et plus particulièrement contre le projet de construction d'une « mosquée cathédrale » annoncé, un mois avant le scrutin, par le sénateur (Majorité présidentielle) et maire de Marseille, M. Robert Vigouroux. Affiches (« Tchador, mosquée, assez! »), tracts avec pétition (« Je dis non à la

mosquée cathédrale.), visites méthodiques de quartiers : cette campagne, couronnée par un meeting de M. Jean-Marie Le Pen, a porté de M. Jean-Marie Le Fen, a porte auprès des Marseillais, dont 57%, selon un sondage du Méridional, se sont prononcés contre le projet de mosquée. « A la lumière des derniers événements, s'est félicitée M<sup>m</sup> Roussel, ils se sont rendu compte qu'ils ne seraient bientôt plus chez eux. » Avec seulement 13,10% des voix,

candidate, rocardienne, de la Majorité présidentielle, Mª Michèle Poncet-Ramade, réalise en revanche le plus mauvais score obtenu par le PS si l'on excepte le résultat, grande signification, de la liste de la gauche unie aux dernières élections municipales (8,58% contre 34,68% à la liste Vigouroux, qui lui était oppo-sée). Elle perd 14,6 points par rap-port aux précédentes élections légisiatives et près de dix points par rapport au score de M. Mitterrand à la dernière élection présidentielle. Même lors des dernières élections européennes, très peu favorables à la majorité, la liste Fabius avait fait mieux avec 16,31 % des voix. Toujours déchirés depuis les municipales, les socialistes marseillais se seraient certainement passés de ce test électo-

Le premier secrétaire de la fédération socialiste des Bouches-du-Rhône, M. Yves Vidal, a estimé que ce revers était dû, notamment, au départ en campagne très tardif de M∞ Poncet-Ramade après que M. Vigouroux eut fait savoir, au der-

uier moment, qu'il n'aurait pas de candidat (devant lequel le PS était prêt à s'effacer). Il a néanmoins reconnu qu' une partie de l'électorat du PS était manifestement démobilisée à Marseille », tout en critiquant l'attitude de M. Vigouroux. « La différence entre lui et nous, a-t-il souligoé, c'est que nous, on fait, c'est vrai, de la politique. On est présents dans tous les combats, même les plus difficiles, pour faire avancer nos idées alors que, lui, il reste à la maison

ON VA ENTIN POUVOIR RASER LES MOSQUEES PU'ON VA REFUSER DE CONSTRUIRE!



lorsqu'il y a des risques... » Le recul socialiste n'a pas profité, an demeu-rant, au candidat des Verts, le député européen Gérard Monnier-Besombes, qui, est kin d'atteindre l'objectif qu'il s'était fixé : franchir la barre des 10% que M. Waechter avait frôlée aux dernières élections européennes. Le candidat du PC, M. Robert Allione, n'a pas souffert, lui, de l'effondrement des régimes communistes des pays de l'Est. S'il perd, en raison du grand nombre d'abstentions, la moitié des voix qui s'étaient portées sur son nom aux législatives

La poussée du Front national, enfin, paraît s'être exercée, partiellement, au détriment de M. Mattéi, qui a pourtant fait une campagne très active. Avec 39,20% des suffrages exprimés, le conseiller municipal (UDF-PR) de Marseille, qui est également étu d'un canton situé dans la circonscription, ne retrouve pas le lement élu d'un canton situé dans la circonscription, ne retrouve pas le score obtenu par M. Gaudin aux législatives de 1988 (43,61%). L'érosien des voix du candidat de la droite est un peu plus faible par rapport à l'élection présidentielle (41,28%, au total, pour MM. Chirac et Barre). M. Mattéi a jugé «scandaleux» le taux d'abstention lors de ce premier tour « alors que, le même jour, les Hongrois, eux, participent pour la première fois à des élections libres». En dépit de la progression du FN, il a annoncé qu'il « n'avait pas l'intention de changer de discours. J'ai basé ma campagne sur les valeurs fondamentales de l'homme, a-t-il déclaré, et je continuerol à les défendre, car je ne peux pas admestre l'exclusion et l'intolérance, Mais je dirai ce que je pense de la façon, tre l'exclusion et l'intolérance. Mais je dirai ce que je pense de la façon, laxiste, dont sont traités les pro-blènes de l'immigration par le gou-vernement socialiste. Dans l'affaire du tchador, non seulement il n'a pas su prendre des positions tranchées, mais des avis très divergents se sont exprimés en son sein. Or, quand les Français ne se sentent pas gouvernés, ils manifestent leur mécontentement, et ce d'autant plus facilement dans une élection partielle où il n'y a pas de réel enieu ». M. Matté est le seul de réel enjeu ». M. Mattéi est le seul à avoir obtenu, de justesse, les 12,5% des inscrits nécessaires pour se maintenir au second tour. Mais la candidate du Front national, arrivée en seconde position, est autorisée par la loi, à se présenter contre lui dimanche prochain dans un duel qui sera inédit dans cette circonscription. M. Vidal a d'ores et déjà indiqué que le PS n'appellerait les électeurs de Mone Poncet-Ramade « à faire barrage au Front national - que dans la mesure

**GUY PORTE** 

#### Auprès du premier ministre Un secrétaire général serait chargé de l'intégration des immigrés

Le gouvernement envisage : de nommer un secrétaire général permanent auprès du premier minis-tre, chargé du problème de l'inté-gration des immigrés », a déclaré samedi 25 novembre le président de SOS-Racisme, M. Harlem Désir, à l'issue d'une entrevue d'une heure un quart avec le premier ministre, M. Michel Rocard.

Ce secrétaire général permanent aurait pour mission de préparer les travaux et de vérifier le suivi des isions d'un comité interministé riel comprenant les différents ministères concernés, indique-t-on à Matignon.

La décision serait prise jeudi 30 novembre au cours d'un comité interministériel consacré à ¿ la politique d'intégration des résidents d'origine étrangère », ajoutet-on de même source en soulignant que le secrétaire général permanent pourrait être relayé par des correspondants auprès des préfec-

Le président de SOS-Racisme renouvelé au premier ministre sa proposition de créer un ministère de l'intégration, estimant - qu'un ministre aurait plus d'autorité qu'un secrétaire général perma-

De leur côté, les-associations Choisir, Le Club des égaux et France Plus organisent, mardi 28 novembre, à 20 heures, à la Mutualité, un meeting placé sous la présidence de Henri Noguères et Ariane Mnouchkine sur le thême : Pour la défense de la laïcité. Pour

Dreux: «MFS» au zénith

Inser., 60 605; vot., 26 701; abst., 55,94 %; suffr. expr., 26 272. M= Marie-France Stir-26 272. M= Marie-France Stirbois, FN, cons. mun., cons. rég., 11 164 voix (42,49 %); M. Michel Lethuillier, RPR, 6452 (24,55 %); Claude Nespoulous, PS, 4762 (18,12 %); Gérard Laboureur, Verts, 1 281 (4,87 %); Michel Legendre, MRG, 1 108 (4,21 %); M= Gisèle Quérité, PC, 1024 (3,89 %); M. Serge Jones, RPR (3,89 %); M. Serge Jones, RPR diss., 481 (1,83 %); Il y a bal-

Rappels des résultats des Set 12 juin 1988:
1" tour : 60 162; vet., 39 551; abst., 34,25 %; safir. exps., 38 879.
M. Martial Tangoardeau, RPR, 15 897 (40,88 %); Mar Françoise Gaspard, PS, 13 063 (33,59 %); Marle-France Stirbois, FN, 6 134 (15,77 %); Gistle Quérité, PC, 1 776 (4,55 %); M. Christian Mager-Maury, MRG diss., 1 212 (3,11 %); Jacques Lefebrre, PNPG (2,86 %).
2\* tour : inser... 60 158 : vat...

2 tour : inscr., 60 158; vot., 43 584; abst., 27,55 %; suffir expr., 42 567. M. Taugourdeau, 23 768 (55,83 %); REELU; M. Gaspard, 18 799 (44,16 %).

DREUX

de notre correspondant

La candidate du Front national, Mª Marie-France Stirbois, récolte les fruits de sa campagne sur lond de refus des immigrés et de voile islamique. Avec 42,49 %, elle bous-cule les candidats de la droite et de cate les cancidats de la droite et de la ganche traditionnelles, qui n'ont pas su mobiliser leurs électorats. Si les législatives partielles ne font jamais des records de participation, MFS - c'est son surnom à Dreux - obtient pour sa part 5 000 voix de plus qu'aux législatives de juin 1988, où elle totalisait 15,77%. A Dreux même, le parti de M. Jean-Marie Le Pen est passé de 16,72 % aux municipales de 1983 à 21,78 % à la présidentielle de 1988, puis 22,2 % aux naunici-pales de mars dernier pour atteindre 49,05 % au soir du 26 novembre. Dans sept des buit cantons de d'Eure-et-Loir, M= Stirbois arrive en tôte. Elle a même la majorité dans les cantons de Dreux-Sud (53,39 %) et de Dreux-Ouest (52,6%), où l'électorat est pour-tant traditionnellement favorable à la gauche. A Vernouillet, commune limitrophe de Dreux où le maire socialiste est réélu tranquillement depais plus de trente ans, M= Stir-bois crève le plafond avec 54,19 %.

WAR THE REAL PROPERTY.

The second condition

- 11.124.A4 A

The same

and executed

1.00 m 14 44

-

12 mary - 12 mary 🦛

100 Car (100 Table)

----

STORY STORY 10115 - 61 4 PM 23

200 100 四日於

BENEVA VANDE

NEW PROPERTY.

and the street Williams

也十二年 14年 15年 16年 16日

ente prise**tament anti-**ci reso ch**eren. Man** i al tersa **ti giri fil**la

m 2072. (M. .

THE RESERVE THE WAY AND ADDRESS OF

That be the said

The Contract of

r wer

près.

Line

(1) 第

CHEC

COR PM

100

4.

CHRIST

AVE

Code

ARM

ar. Lerguid

ST. THE WASHING

THE RESERVE STREET

Marin as favorers

127 . M. M. PAR PROPERTY

E 17 " 2764 26.

M. Michel Lethuillier, candidat RPR, ne totalise que 24,55 %. Il est second et il compte près de 5 000 voix de retard sur la veuve de l'ancien miméro deux du Front national. Une campagne timide, la désunion de la coalition RPR-UDF desunion de la coalition RPR-UDF
née aux sénatoriales de septembre
dernier expliquent pour beaucoup
cet échec de celui qui défend les
couleurs de son prédécesseur RPR,
M. Martial Taugourdeau, élu au
Sénat, qui avait conservé en 1988 son siège avec 55,83 %.

M. Claude Nespoulous (PS) n'a guère en plus de chance. Avec 18,12 %, il est ioin du score obtenu par Mme Françoise Gaspard, can-didate en juin 1988 (33,59 %).

PCF et MRG enregistrent également des reculs, et les Verts perdent plus de quatre points par rap-port aux européennes (8,46 %). L'abstention, très forte (près de

56 %), s'explique sans doute par le nombre des candidats (sept) et la iassitude du corps électoral après sept élections en moins de deux ans. Mais le succès de « MFS » s'explique aussi par son dynamisme face aux candidats PS et RPR, qui offraient un profil de véritable « suppléants ».

An deuxième tour, les électeurs devront choisir entre M= Stirbois et M. Lethuillier. M. Nespoulous qui ne peut se maintenir faute d'avoir obteau un nombre de voix au moins égal à 12,5 % des inscrita, a décidé, pour faire barrage à l'extrême droite, d'appeler ses électeurs à reporter leurs voix sur le candidat du RPR. Dans la denxième circonscription de Dreux, on n'a jamais vu ça... -

## M. Le Pen célèbre « la capitale de la résistance à l'occupation islamique »

de notre bureau régional

« Au nom de la France qui combat pour ses libertés, merci à Lyon qui fut la capitale de la résistance face à l'occupation allemande et qui l'est encore aujourd'hui face à l'occupation islamique. A peine débarqué du TGV pour rejoindre in extremis la manifestation organisée par ses amis, samedi 25 novembre, à Lyon, pour protester contre le projet de construction d'une mosqué un quartier excentré de la ville, M. Jean-Marie Le Pen remercie la foule qui l'écoute place des Jacobins et l'évalue à dix mille person Les services de police, au même moment, estiment à trois ou quatre mille le nombre des manifestants. Qu'importe la querelle des chiffres... Ils sont en tont cas plus nombreux ce samedi que ceux qui out répondu la veille au soir à l'appel d'une quinzaine d'organisations de gauche pour participer à un rassem-

C'est une fonle ordinaire qui défile cet après-midi-là; de jeunes ménages venus avec leurs enfants en bas age, de vieux couples bras dessus, bras dessous et quelques belles dames emmitouflées dans leur manteau de fourrure.

Ceint de son écharpe bleue de parlementaire enropéen, le chef de file régional du Front national, M. Bruno Gollnisch, ouvre la marche en compagnie de ses collègues de l'Assemblée de Strasbourg. M-Martine Lehideux, M-Marie Françoise Stirbois, candidate à l'élection législative partielle de Dreax et M. Branc Mégret. Beaucoup de photographes amateurs se bousculent en tête du défilé parmi les photographes de presse.

Rue de la République, la grande artère de Lyon, les adolescents qui font la queue pour voiz Noce blan-che se replient sans mot dire, le long de la façade du cinéma, à l'approche du cortège. Seul l'un deux se risque à lancer un furtif et ironique «Heil Hitler». A ses côtés, deux jeunes Noirs restent impassibles. Les très nombreux badands sem-

blent regarder la manifestation d'un air annusé. Pent-être parce que c'est la première fois que l'électorat lyonnais de M. Le Pen à Lyon (près de 17 % an premier tour de l'élection présidentielle de 1988) se montre ainsi à visage découvert. Beaucoup sourient d'entendre le nom de leur nouveau maire à ce point brocardé. ce qui est nouveau à Lyon. Outre les habituels siegans «La France aux Français, «Le tchador au vestiaire », «Les Arabes y'en a marre», la foule ne cesse en effet de crier «Ni chel Noir ni mosquée», "Michel Noir à Alger», "Michel Noir au placard», "Michel Noir traktson». «Le Mecque Noir est un Judas », proclame encore une ban-

En queue de manifestation, la présence de quelques jeunes gens aux cheveux ras et souvent munis de matraques provoque quelques heurts rapidement maîtrisés. - Pique lui sa carie ., entend-on sinsi dans le cortège alors qu'un jeune immigré brandit ostensiblement sa carte d'identité française. Celui-ci sera d'ailleurs bien vite protégé par un groupe de passants muets mais soudain solidaires. Place des Terreaux, devant l'hôtel de ville, une jeune fille qui arbore un keffich palestinien se fait traiter de « salope ». Mais, cette fois, c'est le service d'ordre du Pront national qui intervient pour calmer l'ardeur de ses troupes.

A l'asue de la manifestation tandis que le président du groupe du Front national an conseil régional, M. Gollmsch, fustige, tout à la fois, l'Amicale des Algériens et les chrétiens de ganche - « l'altiance du cimeterre et du goupillon - M. Le Pen dénonce la capitulation de M. Michel Noir. « Nos prêtres ne seront pas des imams, dit-il, moi, je respecte les mosquées dans leurs pays d'origine. > Puis il conclut son bret discours par un appel à bien comprendre la signification des paroles de notre hymne national: au'un sang impur abreuve nos sil-

JEAN-LOUIS SAUX

## Le regain du Front national

Suite de la première page

Les grandes formations perdent assez largement la maîtrise du jeu électoral, bousculées qu'elles sont par un vote protestataire dont bénéficient à la fois le Front national et, dans une moindre mesure,

Les élections partielles favori-sent traditionnellement l'expression de protestations de toutes sortes, mais elles sont aussi souvent un signe avant-coureur des grands courants d'opinion. Ainsi la victoire de M. Mitterrand, en 1981, étaitelle lisible sur une longue série de partielles qui l'avait précédée. Il en est allé de même pour le recul brutal de la gauche à partir de 1982.

Le Front national a évidemment engrangé plusieurs semaines de polémique sur le voile islamique. On pourrait des lors analyser son succès comme une affaire de circonstances. Il faut plutôt s'interroger sur les conséquences qu'aura la persistance d'un débat plus général sur l'immigration et l'intégration des immigrés. La position « équili-brée », comme dirait M. Mitter-rand, adoptée par le ministre de l'éducation nationale dans l'affaire du voile, est largement désavouée par les Français, selon le sondage SOFRES-Nouvel Observateur (1). Et si elle est massivement approuvée par les plus jeunes (entre 18 et 24 ans), ces derniers votent peu ou pas du tout. Quant à l'UDF et au RPR, ils ont exprime des positions confuses sur ce sujet et se sont contentés de critiquer la · lacheté » d'un ministre, M. Jospin, qui . botte en touche en direction du Conseil d'Etat.

De surcroît, la droite classique (le candidat du RPR à Dreux, celui de l'UDF à Marseille) se sont eux-mêmes pris au piège d'une surenchère du Front national, en se situant sur les mêmes terrains de campagne que lui. A Dreux, de 1983 à mars dernier, RPR et FN géraient de concert la municipalité; à Marseille, M. Jean-Claude Gaudin a toujours ménagé la droite extrême sans prendre garde qu'il la confortait et le banalisait. M. Noir, qui recevait lundi le président de la République à Lyon, dont il est le maire, y puisera sans doute la confirmation du bienfondé des thèses hérétiques qu'il défendait en 1987 : aujourd'hui, la droite ne perd pas seulement son ame, mais elle perd aussi les élections. Même si, cette fois, ce n'est

pas au profit des socialistes. Cette nouvelle poussée de fièvre aura peut-être l'avantage d'accélérer la réflexion du gouvernement sur les dossiers de l'immigration et de l'intégration, alors même que M. Harlem Désir et SOS-Racisme auxquels M. Mitterrand a rendu. visite lundi 20 novembre à l'occasion de leur banquet annuel continuent à lui reprocher sou inaction depuis jain 1988. SOS-Racisme, qui appelle à un grand rassemblement le 9 décembre, dans le Var, demande depuis quelques semaines la création d'un ministère de l'intégration ; M. Rocard annon-cera jeudi la mise en place d'un secrétariat général permanent, chargé de l'intégration des immi-grés. Le premier ministre marche sur des œufs, car l'opinion publique est réfractaire à une politique de tolérance, et se trouve partagée entre l'intégration des immigrés et leur renvoi dans leurs douars d'ori-

#### Le « déficit électoral » de M. Rocard

A l'évidence, M. Rocard a mangé son pain blanc. Car aux difficultés de gestion des questions d'immigration, qui sont largement devant lui, vont s'ajouter celles qui viennent de l'insatisfaction de ses propres troupes, les unes et les autres contribuant à creuser ce · déficit électoral » qu'on lui impute au sein du PS. Il est devenu banal de dire que le premier minis-tre mais aussi le président de la République ne parviennent pas à transformer leur popularité maintenue en bulletins de vote. Si ce reproche s'adresse d'abord à M. Rocard, il finira bien par atteindre an jour M. Mitterrand.

Si l'on se réfère à la Lettre à tous les Français du candidat Mitterrand, l'intégration n'est pas le seul dossier laissé en jachère. La lutte contre les inégalités sociales, dont la dernière enquête du CERC (Centre d'études des revenus et des coûts) montre qu'elles s'accroissent depuis 1982, n'est pas micux traitée.

Quant aux socialistes militants, ils peuvent aussi s'en prendre à eux-mêmes tant leurs débats préparatoires à leur congrès de mars prochain apparraissent ésotériques, démobilisateurs et, au moment où

révolution tranquille . , hors du temps. Ils atteignent à la caricature dans les Bouches-du-Rhône la candidate officielle da PS à l'élection législative apparaît comme une kamikaze parce que le maire de Marseille, M. Vigouroux, a refusé le combat; au premier tour de la cantonale de Salon-de-Provence, le candidat « vigouriste » devance l'orthodoxe socialiste mais, au total, la majorité présidentielle enregistre une perte

l'Europe de l'est est en proie à une

Les socialistes sont d'autant plus mal en point qu'ils ne peuvent même pas compter sur un renfort institutionnel des Verts : selon l'enquête réalisée pour *le Monde* (lire page 9) les cadres et militants de ce monvement sont allergiques à toute alliance avec qui que ce soit, et singulièrement avec le PS.

Pour les socialistes comme pour la droite classique, ce dimanche a été un petit Waterloo. M. Le Pen dont l'ambition est de supplanter la droite classique comme force d'alternance, ou d'être le . pilier » de celle-ci en alliance avec le RPR et l'UDF - appelle les électeurs à faire du 2 décembre prochain, jour du second tour, « l'Austerlitz de l'idée de la France française ». Se lèverait alors, sur la démocratie

ANNE CHAUSSEBOURG et JEAN-YVES LHOMEAU

(1) Selon l'enquête de la SOFRES publiée par le Nouvel Observateur, 66 % des personnes interrogées (mille personnes, 7 au 10 novembre) désapprouvent la position de M. Jospin refusant d'exclure de l'école publi-

que les jeunes musulmanes qui por-tent le foulard ».

(2) 48 % des personnes interrogées par la SOFRES se prononcent pour l'intégration des immigrés, 46 % sou-laitest le déseau qui vives ahaitent le départ de ceux qui vivent en

la dignité des femmes. lexique politique

Les lexiques Dalloz savent parler de politique sans être partisan

Dalloz - Les indispensables

#### Quatre scrutins cantonaux

#### Salon-de-Provence: le FN et les Verts font le jeu

de notre correspondant régional

Sans projet de mosquée ai affaire d'actualité concernant les immigrés, le candidat du Front astional, M. Philippe Adam — presque un incomm — est arrivé en tête du scratin organisé pour pourvoir le siège que M. André Vallet, maire (Majorité présidentielle), de le ville, devenu sénateur, a dû abandonner en raison de la loi sur le camul des mandats.

Es dépit d'use participation électorale (39,53%) inférieure de dir points à celle du précédent scrutin de septembre 1988, M. Adam a recueillé mille cent voix M. Adam a recueilli mille cent voix de pius et progressé de 9,2 points en pourcentage. Avec 23,22 % des suffrages exprimés, il est parveau à devancer d'une courte tête M. Maurice Mérindol, maire (PS) d'Aurons, qui bénéficiait, pourtant, du sontien de M. Vallet sinsi que de celui du aénateur et maire (Majorité présidentielle) de Marseille, M. Robert Vigouroux, venu parficiper, sur place, à une réunion publique en sa faveau.

Sa performance ne peut s'expliquer que par le climat créé en Prance par l'affaire du voile islamique. M. Mérindol, par ailleurs secrétaire général de l'Union des maires des Bouches-du-Rhône, maires des Bonches-du-Rhône, l'emporte nettement en revanche sur M. Jean-Pierre Maggi, maire (PS) de Velaux, qui était officiellement investi par la fédération sucialiste du département. La PS-a essayé, dans cette circonstance, un nouveau camourlet qui pouvait être cependant prévu en raison de l'influence de M. Vallet dans sa ville qui représente environ la môiville qui représente environ le moi-tié de l'électorat du canton, M. Vallet détenait le siège depais 1982. De fait, M. Mérindol-a obtem 60% du total de ses voix à Salon, M. Maggi, hil, sculement 17%.

1 A 1 A 2 A 2 A 2 A 3 A 3 A

Le gauche, an demeurant, n'a pas de quoi pavoiser. Elle est, en effet, minoritaire à Salon comme dans l'ensemble du canton, alors que M. Vallet avait recueilli, en 1988, 51 % des suffrages exprimés dès le premier tour (sans atteindre, pour deux cent vingthuit voix, le quart des inscrits).

Le candidat unique de l'opposition, M. Antoine Toran, maire (RPR) de Lançon-de-Provence, perd, pour sa part, sept points par rappoet au score réalisé par le candidat RPR en 1988 qui n'avait pas, il est vrai, de concurrent de droite.

il est vrai, de concurrent de droite. Absents du dernier scrutin, les Verts font, quant à eux, une percée remarquée avec 9,75% des voix. Aucun candidat n'a franchi la barre des 10% des inscritt, mais MM. Adam et Mériado sem autorisés à se maintenir et s'affronte ront donc au second tour dont l'issue dépendra, essentiellement, du vote des électeurs de M. Toran.

M. Yves Vidal, premier secrétaire de la fédération socialists des Bouches-du-Rhône, a annoucé que le PS appellerait à voter pour M. Mérindol.

**GUY PORTE** 

BOUCHES-DU-RHONE : canton de Salon-de-Provence

Inscr., 47 666; vot., 18 444; abst., 61,30 %; saffr. expr., 18 378. MM. Philippe Adam, FN, 4 268 (23,22 %); Manrice Mérendol, maj.p., 4.233 (23,03%; Antoine Toran, div.d., 3.860 (21 %); Jean-Pierre Maggi, PS, 2.574 (14 %); Patrick Sauvage, &col., 1 791 (9,74 %); Jean-François Gast, PC, 1 128 (6,13 %); Jean-Pierre Panin, div.d., 520 (2,82 %); Jean-Max Jalin, div.d., 3 (0,01 %); Pierre-Louis Caussé, CNL, 1. Il y a ballottage.

Alier: canton de Jaligny-sur-Besbre (2º tour).

Inser., 4 120; vot., 2 992; abst., 27,37 %; suffr. expr., 2 920. MM. Marcel Achard, PS, m. de Jaligny-sur-Beabre, 1560 voix (53,42 %), ELU, Etienne Livrozet, div. d., 1360 (46,57%).

(46,57%).

[Le candidat socialiste, maire de la commune chef-lieu depais mars dersier smoodde à Pierre Gausré (PS), récessment décidé qui occupait ce siège depais 1949. Au premier tour, les résultats out été les mirents: lanct., 4 121; vol., 2 345; abst., 30,96 %; suffr. expr., 2 786; MM. Achard, 1 233 voix (44,24%); Livrond, I 178 (42,28%); Gérard Lamociette, PC, 292 (10,48%) et Ainie Compagnen, FN, 83 (2,97%). De 1985, Pierre General svait été rééle un socoal tour avec 1 871 voix (55,63%) cantre 1 492 (44,26%) à M. Livront, (UDF) sur 4 201 insertis, 3 423 voixais (seit 18,51% derhotentions) et 3 363 auffrages exprinés.]

Côtes-du-liord; canton de Côtes-du-Nord : canton de Saint-Brisuo-Nord (1" tour).

Inser., 10515; vot., 3465; Inser., 10515; vot., 3465; abst., 67,04 %; suffr. expr., 3407. MM. Christian Daniel, div. d., 1026 voix (30,11 %); André Gacel, PS, adj. au m., 840 (24,65 %); M= Françoise Trabut, PC, adj. au m., 589 (17,28 %); MM. Marc Boivin, Verts, 483 (14,17 %); Raymond Blanc, FN, 221 (6,48 %); Gérard Gautier, div., 208 (6,10 %); Patrice Goueifon, UDB, 40 (1,17 %). Il y a ballottage.

(M. Claude Saunier, PS, Els ném-ter 14 septembro dernier, qui est mare de Saint-Briete, a reacuci un siège de conseiller général qu'il déte-mit depuis 1982 pour respector la loi limitant le caunii des smanfair. Dous ce canton tradicionnellement favorable à la gancha, le PS enregistre un rocul sévère de plus de 20 % tandis que le PC en gagne 6,76. Elen qu'arrivé en tête, le candidet d'union de l'opposi-tion est en recui de 3,73 points. Le Front national, de son côté, progresse de près de deux points et les Verts, absents lors du précédent sermin de 1988, sant crédités de pins de 14 % des voix.

En 1988, M. Samler avait été rééla au second tour avec 2 616 voix

(39,54%) contre 1 777 (40,45%) à M= Madeleins Le Met, UDF-PR, ser le 701 hacetis, 4 553 votants (seit 57,45% d'abtention) et 4 393 suffrages exprinés. An premier tour, les résultars avalent été les suivants : lesce., 18 795; vol., 4 290; abst., 59,92%; suffra expr., 4 193; M. Sander, 1 884 volt (44,93%): M= Le Mot, 1 419 (33,34%); Françoise Trabut, PC, 693 (16,52%) et M. André Benrges, FN, 197 (46%).]

VAR : canton de Solliès-Pont (1=tour).

Inser., 13 340; vot., 6714; abst., 49,67 %; suffr. expr., 6623; MM. Guy Menut, PS, m. de Solliès-Pont, 2289 voix (34,55 %); Bruno Aycard, RPR, m. de Belgentier, 2268 voix (34,23 %); Régis Chevrot, FN, 1190 (17,95 %); M= Clé-mattine Gurbacine, PC 493 mentine Garbarino, PC, 493 (7,44 %); M. Claude Mouries, Verts, 384 (5,79 %). Il y a ballottage

Verts, 384 (5,79%). Il y a ballottage.

[Le Counell d'Etnt aveit confirmé la décision du tribunal administratif d'aussiler le scrutin de 1988 qui s'était soldé par la réélection de M. Menut (PS), conseiller général depuis 1974 et maire de la cammune chef-lieu depuis 1976. Avac un aoustre de voix rigoureusement équivalent, le conseiller sortant invalidé engejistre une propusant de 2,64 % en raison d'une aguentation de l'abstention (+ 6,89 points). Son principal advermire. M. Ayeart (RPE), a réduit le leurieur et le séparait du conseiller sortant. Alors qu'en 1988, est écurt était de 426 voix, il n'est plus que de 21 minages. M. Ayeart, qui bénéficie du nurieu de l'UDF, progresse de plu de 2 %. Si le Parti communiste serale de 3,57 points, le Frant national en pour 7,48.

En 1988, M. Menut avait été rééle au second tour avec 3 544 vaix (50,25%) contre 3 508 (49,74%) à M. Ayeart sur 12 703 lascrits, 7 253 votants (soit 42,90% d'abstentions) et 7 852 suffrages exprincès. Au premier tour, les résultats avaient été les saivants : Inser., 12 731; vot., 7 284; abst., 42,78%; suffr. expr., 7 173; MM. Menut, 2 289 (31,91%); Brano Ayeard, RPR, 1863 (25,97%); François Paulalacci, UDR, 1 472 (20,51%); Jean-Chaute Conn., PC, 790 (11,01%); Engène Rossignol, FN, 752 (10,43%); M. Marie Bus, écol., 7 (6,97%).]

(18,48 %); M" Marie Bes, écol., 7 (8,09 %).]

Les débats au sein du PS

#### M. Mauroy rappelle à M. Fabius qu'il aura besoin un jour de tous les « mitterrandistes »

M. Pierre Mauroy a déclaré, dimanche 26 novembre, au «Forum» de FR3 et Radio-Monte-Carlo, qu'un vote des militants sur une motion de M. Laurent Fabius en vue du congrès du PS de mars prochain, à Rennes, «serait prépudiciable non seulement pour le parti, mais pour Laurent Fabius lui-même». Le premier secrétaire du PS a expliqué « les président de l'Assemblée « dans un parti démocratique, c'est nationale « veut arriver à ce qu'il souhaite un jour, peut-être, il lui faudra le rassemblement de tous les socialistes, de tous les mitterrandistes » « Je ne pense pas, a randistes ». « Je ne pense pas, a déciaré M. Mauroy, que, ou niveau où il est, il ait quelque chose à gagner à casser les mitterrandistes. »

M. Claude Estier, président du groupe socialiste du Sénat, a déclaré, dimanche, que l'appel qu'il avait lancé avec son homologue de l'Assemblée nationale, M. Louis Mermaz, pour le rassemblement du courant mitterrandiste blement de courant mitterrandiste avait « déjà recueilli de nombreuses réponses positives ». Le sénateur de Paris, faisant allusion à M. Fabius, a dénoncé comme « dérisoires » les « faux citvages que certains voudraient instaurer », et il a affirmé que le PS manquerait « gravement » à ses responsabilités « si les débats de son prochain congrès se four-voyaient prochain congrès se fourvoyaient en querelles personnelles, sotale-ment inactuelles ».

M. Mermaz a déclaré, lundi matin 27 novembre, sur TF 1, qu'il entend « rassembler pas seulement entend « rassembler pas seulement un côté, mais les deux » et que l'unité du courant mitterrandiste suppose que la direction du PS « trainsforme profondément seu méthodes de gouvernement et de gestion du parti, pour que chacun soit impliqué, » el faut que Lau-rem Fabius, a dit M. Mermax, se come hien dons sa famille, que sente bien dans sa famille, que, dans ce noyau central du parii, il soit pleinement reconnu, qu'il ait sa place entière. Il n'est pas néces-

M. Quilès a déclaré que « le contrôle souverain des militants dans les partis est indispensable ».

dans les partis est indispensable.

Dans le département voisin, celui du Pas-de-Calais, où il présentait aux militants socialistes, le même jour, sa contribution, M. Jean Poperen, ministre des relations avec le Parlement, a déclaré que les événements d'Europe de l'Est ont pour conséquence d'a accroître l'importance du congrès de Rennes et la nécessité d'y parvenir à une a synthèse. Pour M. Poperen, il est peu probable qu'un tel accord entre les divers courants du PS puissent être obtenu lors de la réunion du comité directeur le 13 janvier prochain.

directeur le 13 janvier prochain.

M. Jean-Marc Ayrault, député
de la Loire-Atlantique, maire de
Nantes, proche de M. Poperen, a
expliqué, dimanche, au «Grand
Jury RTL-le Monde», que la synthèse doit se faire • au congrès et pas avant •. M. Ayrault refuse une entento - d'appareils, entre quelques-unz qu' se mettraient d'accord au cours d'une nuit pour se répartir les places». Pour le maire de Nantes, le congrès de Rennes « doit être celui de la libre parole », un congrès « décisif », dont la « question principale [seta] de savoir comment on peut assurer un plus juste partage dans une société développée comme la nôtre, comment on peut créer les conditions de la justice sociale et comment on peut redonner confiance à [une] base sociale qui est, avjourd'hul, discovere -

L'accueil. Pour vous seul. Votre siège préféré, près de la fenêtre.

Une coupe du meilleur champagne. Ou deux.... Et puis votre repas, cuisine portugaise: une cuisine qui monte. Vins fins portugais: des vins de haute volée. Et un service à la hauteur. Un vrai restaurant, rien que pour vous, en plein ciel. Vous le retrouverez à chaque fois que vous

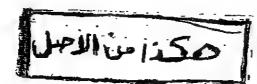
prendrez la classe «Navigator». Avec la compagnie du pays qui a donné au voyage ses lettres de noblesse.

Celle qui reconnait la bonne cuisine. Alors tente?



**VOYAGEZ COMME VOUS RÉVEZ** 







12 Le Monde • Mardi 28 novembre 1989 •••

## INTÉRIMAIRES:

# SEUL MANPOWER

## VOUS OFFRE TOUS LES AVANTAGES SUIVANTS:



#### SALAIRE HEBDOMADAIRE

Manpower paie tous ses intérimaires chaque semaine avec un bulletin de paie détaillé et complet. Sur le dernier bulletin de paie de chaque mission figurent les congés payés et l'indemnité de précarité d'emploi (I.P.E.).

On n'attend pas son argent. Il n'y a pas d'acompte à demander ni à aller chercher.



#### PARTICIPATION AUX BÉNÉFICES.

Cette participation, calculée en fonction du temps de présence de l'intérimaire (à partir de 4 mois dans l'année précédente) est payable, dès l'année suivante, sur simple demande.

Pour l'année 1988, plus de 25000 intérimaires ont reçu, à ce titre, un chêque d'une valeur moyenne de 1.050 F.



#### MUTUELLE COMPLÉMENTAIRE (gérée par le Comité Central d'Entreprise).

Chaque intérimaire peut adhérer à cette mutuelle après 6 mois de présence.

Le Comité Central d'Entreprise, qui est à l'origine de cet avantage, prend à sa charge, pour chaque intérimaire, 50% du coût de cette mutuelle.



#### **ACTIVITÉS SOCIALES ET CULTURELLES.**

Le Comité Central d'Entreprise et 13 Comités d'Etablissement couvrant chaque agence de Manpower proposent aux intérimaires (après 507 heures de travail) un programme très varié d'activités sociales et culturelles : spectacles, voyages à moyenne et longue distance, week-ends, vacances enfants et adolescents, campings, bons d'achat...

Le budget de ces institutions est de 0,70 % de la masse salariale totale de Manpower.



#### ACCÈS GRATUIT A LA FORMATION.

Pionnier en matière de formation dans le Travail Temporaire (premières écoles ouvertes en 1966), Manpower a développé de nombreux programmes pour ses intérimaires.

Ces formations sont suivies chez Manpower, dans des organismes de formations extérieures, ou en entreprise sur poste de travail. Toujours gratuites et très souvent rémunérées, elles ne comportent aucun engagement de l'intérimaire.

Exemples de formation : traitement de texte, caissières, caristes, pontiers, soudeurs, préparateurs de commande, monteurs-câbleurs en électronique, instrumentistes, électro-mécaniciens, tourneurs, aide-conducteurs sur machine à extrusion, mécanique générale, radio-protection nucléaire, chauffeurs routiers travaux publics...



RÉUSSISSONS ENSEMBLE.

Monde

Yas

M. Jan Spel de Spel de Spelik Spelik

s rectains

Park Manual Control of the Control o

mont d

TO M. Miles

To the section that the section of t

And the selection of th

ATTENDED TO THE PARTY OF THE PA

The same of the sa

Total a Bounty

14 La programmation militaire à l'Assemblée — Huit milita malades du side en France en 1990

15 Danse : Jérôme Robbins à Paris 16 Musique : un entretien avec David Byrne

17 Les prix du cinéma européen21 Voile : autour du monde en solitaire

L'enquête fiscale et judiciaire sur M. Jacques Médecin et la gestion de Nice Opéra

## Les comptes d'un maire sous les feux de la rampe

Inculpé d'ingérence, le maire de Nice, M. Jacques Médecin, fait l'objet de plusieurs enquêtes, fiscales et judiciaires. Policiers et inspecteurs des impôts passent au crible la comptabilité des associations municipales et des sociétés d'économie mixte. Un objectif; savoir à quoi ont été utilisées les importantes subventions accordées aux associations par la ville et dont une partie a été versée sur des comptes situés à l'étranger, dans des paradis fiscaux.

En 1986, un proche de M. Médecin avait assuré à la douane que le maire de Nice était l'un des bénéficiaires de cet argent. L'enquête fiscale demandée alors à M. Alain Juppé, ministre du budget de M. Chirac, avait été bloquée. Cette enquête redémarre aujourd'hui.

NICE de notre envoyé spécial

Ce n'est encore, certes, qu'un frémissement, mais ils sont plusieurs à le penser : cette fois M. Jacques Médecin est bien en difficulté. Le maire de Nice, lui, demeurs confiant. Ou, du moins, assure qu'il l'est. Ceta fait si long-temps qu'on cherche à le chasser de sa mairie qu'il ne va pas s'émouvoir de ce énième « complot courre Nice ». Comme toujours, il va se battre. Il se bat déjà, réfute, promet de saisir les tribunaux et, pour l'instant, accable ses adversaires — préfet des Alpes-Maritimes ou secrétaire fédéral du Parti socialiste — de sarcasmes (le Monde du

Sea partisans sont ravis: la pièce est tonjours aussi bonne et « Jacquou » toujours lui-mêms; il va, comme à l'habitude, retourner la situation. Bel optimisme. Car, cette fois, les investigations judiciaires menées depuis plusieurs semaines

par les policiers parisiens de la sous-direction des affaires économiques et financières pourraient bien se révéler comme la plus dangereuse des épreuves qu'ait eu à affronter le maire de Nice. Inculpé d'ingérence, le 17 novembre, par M. Pierre Bérard, conseiller à la cour d'appel de Grenoble, M. Médecin fait mine de n'y voir qu'nn « acte normal de procédure judiciaire », conséquence d'une « cabale » qui ne saurait aboutir. Pourtant an vu des pièces saisies an cours des perquisitions menées à Nice ces deux dernières semaines, l'instruction judiciaire pourrait ne pas en rester à cette seule qualification. Est en question désormais, non plus la publicité trop générensement donnée par des associations municipales à une publication, l'Action Nice-Côte-d'Azur, édité par une société longtemps propriété du maire (c'est ce mécanisme qui est à l'origine de l'inculpaton pour ingérence) mais l'ensemble du financemenyt du « système Médecin », voire le provenance de certains de ses revenus personnels.

Ces questions se posent avec acuité après l'examen des pièces trouvées lors des perquisitions faites, le 27 octobre, any deux domiciles personnels de M. Médeciq – son appartement de fonction de président du conseil général, à la préfecture de Nice, et sa villa, sur les hauteurs de la ville – comme aux sièges des associations municipales. Dans le coffre de Nice Opéra, association chargée en principe de promouvoir à l'étranger l'art lyrique niçois, les policiers out ainsi saisi une somme de 530 000 francs en billets de 500 F. Interrogés, les dirigeants de Nice Opéra ont été incapables d'en expliquer la provenance, déclarant ne pas savoir pourquoi cette somme se trouvait dans leur coffre. Or Nice Opéra est l'une des plus importantes associations qui gravitent autour de la manicipalité. Depuis deux ans, elle coucentre l'attention de l'administration des impôts.

Les comptes de Nice Opéra

C'est en effet en avril 1987 qu'une vérification fiscale est entreprise au siège de l'association. Vérification de routine, comme cela arrive à des milliers de contribuables, même à Nice. Organisme sans but lucratif, l'association gère l'Opéra de Nice. Elle a pour président-fondateur M. Jacques Médecin, pour directeur artistique M. Pietre Médecin, frère de Jacques, et pour directeur général

bantieue chic de Los Angeles, et de nombreux intérêts aux Etats-

Unis, une nouvelle vérification était lancée. Invité à justifier l'ori-

gine de ses evoirs à l'étranger, le

M. Lucien Salles, père de Ruddy Salles, actuel député RPR des Alpes-Maritimes.

L'examen des comptes permettra de constater que Nice Opéra qui, en principe, ne vit que de subventions municipales (1) et de la vente des places de concert, verse de confortables salaires à ses dirigeants. En 1984, M. Pierre Médecin bénéficiera d'un traitement de 415 000 F, ainsi que de divers avantages en nature. Son épouse, Mª Eliane Schaaf, cantatrice, se verta offrir un cachet de 130 000 F pour trois semaines de prestations lyriques. Plusieurs fonctionnaires municipaux sont également rémunérés, directement ou indirectement, par l'association qui, par ailleurs, contribue au budget de Radio Baie des Anges, antenne privée résolument médeciniste créée par... M. Lucien Salles, qui y fait employer sa belle-fille, épouse de Ruddy Salles.

En 1982, Radio Baie des Anges a signé avec l'Opéra de Nice une convention pour favoriser « la pro-

sente le premier versement trimestriel prévu par le contrat.

> Sociétés en cascade

Explication apparemment simple mais que la poursuite de l'enquête va quelque peu malmener. Bien qu'officiellement établie à Los Angeles, Costa Real est en réalité une société panaméenne aux activités insaisissables. Personne, d'ailleurs, n'entendra jamais les nouveaux talents qu'elle est censée découvrir pour l'Opéra de Nice ni ne verra les films vidéo qu'il lui faut distribuer. A Los Angeles, la société Costa Real ne dispose que d'une boîte à lettres installée dans les bureaux d'une autre société, Atlantis Investments Inc., aux capitaux exclusivement européens, notamment français. Atlantis gère deux branches d'activités : les produits alimentaires et l'investissement immobilier. M. Jean Filippi, homme d'affaires proche de M. Jacques Médecin ainsi que de M. Jean-Dominique

L'architecte commence par nier, mais après une perquisition à son domicile, où sont saisis trois pistolets automatiques et six chargeurs, puis après une autre à son bureau où, dans un coffre dissimulé derrière une bibliothèque pivotante, les enquêteurs mettent la main sur des documents et des plans, il change de discours, reconnaissant avoir collaboré à plusieurs projets de casino à Saint-Martin et à Saint-Domingue. Oui, explique-t-il en substance, je me suis rendu à Genève et à Saint-Domingue pour y rencontrer les Fratoni père et fils, ainsi que plusieurs de leurs collaborateurs, dont M. Scarbonchi, ephémère patron du casino Ruhi de 1980 à 1981. J'ai visité des terrains et dressé deux avant-projets pour un casino-hôtel, mais l'affaire a'a

M. comme Mäller

Les douaniers montrent alors à M. Marguerita son répertoire téléphonique ouvert à la lettre « M ». Y figurent, entre l'adresse de M. Claude Müller, important promoteur cannois, et l'adresse et le numéro de téléphone à Beverly Hills de M. Jacques Médecin, la mention : Bank of Cal Wilshire Bd 9401 - California 90210 - 07531942-Sté Costa Real.

Explications de l'architecte:
Sur mon répertoire téléphonique figure, en regard ou sous le nom de Müller, la référence d'un compte à la Bank of California [sic] et de la société Costa Real. Ce compte n'appartient pas à M. Claude Müller mais à M. Médecin, Jacques. Quant à la mention de la société Costa Real, je ne sais pas ce dont il s'agit [...]. J'ai porté ces mentions parce que M. Médecin, au cours de l'un de mes voyages aux USA, me les a données [...]. Je n'ai jamais effectué de versement sur ce compte. »

Interrogé par la douane.
M. Claude Müller a vivement nié
avoir un compte à la Bank of Califoruia. Il a répété ses dénégations
au Monde, ajoutant que la signature portée au bas du contrat établi
entre Nice Opéra et la société
Occania Systems n'était pas la
sienne. M. Marguerita n'a pu être
ioint.

En présence de cette découverte des douanes, les services fiscaux, avertis, ont tout naturellement cherché à vérifier si d'autres versements avaient été faits sur le même compte par d'autres associations niçoises. Fin mai 1987, le directeur des services fiscaus de Marseille demandait à sa hiérarchie l'autorisation de procéder à une vérification générale des comptes personnels de M. Médecin comme des comptes des associations municipales. Transmise à M. Juppé, alors ministre du budget du gouvernement Chirac, la demande fut refu-

sée. De même, la découverte des

armes au domicile de M. Marguerita ne connut pas de suite judiciaire; le parquet classa l'affaire et les armes furent détruites sans que, apparemment, elles aient été examinées. Interrogé à « L'heure de vérité », M. Chirac, dont, à la même période, Paris-Mauch avait, par hasard, photographié le carnet ouvert sur son bureau et portant l'inscription » affaire fiscale Médecin », expliqua qu'il s'agissait des revenus de la faculté (2).

Deux ans plus lard, toute l'affaire est en train d'émerger à nouveau, grâce, notamment, à une modeste plainte pour ingérence déposée le 28 février par quatre conseillers municipaux socialistes, Chaque semaine, la police judiciaire procède à de nouvelles investigations. Le fisc, dont le responsable local a été remplacé, a entrepris des vérifications à grande échelle, passant au peigne fin la comptabilité des associations municipales et des sociétés d'économie mixte qui prolifèrent dans tous les secteurs de l'activité niçoise. Aux États-Unia, où le maire possède deux domiciles et de nombreux intérêts, plusieurs démarches sont en cours.

Cela suffit pour que des rangs de ses alliés montent les premières inquiétudes.' « Nous pouvons préparer la liste pour la prochaine élection », confisient certains de ceux-ci en quittant, il y a quelques jours, les assises de la désinformation où le maire de Nice, devant son ex-épouse, toute de blanc vêtue, et une foule de conseillers municipaux et généraux rassemblés pour l'occasion, avait violemment pris à partie ses adversaires. Plus prudent, M. Jean-Hugues Colonna, ancien député socialiste des Alpes-Maritimes, tempère ses rêves : « Les amis de Médecin ne l'abandonneront vraiment que lorsqu'il sera déjà tombé à terre. Avant..... »

GEORGES IMARION

(1) En sept ans, Nice Opéra, qui, de toutes les associations niçoises, bénéficie des subventions les plus importantes, a ainsi touché 242 957 316 F passaut de 15 352 316 F en 1982 à 56 000 000 de france en 1988.

(2) Le 7 avril 1988, à « L'heure de vérité», Albert du Roy avait interrogé M. Chirac : « Il y a un petit carnet sur iequel vous notez les choses. C'est très clair, on peut lire tout ce qu'il y a. Il y a une phrase : « Affaire fiscale Médocin » ; Médecin avec un grand M. C'est quoi puisque c'est exposé sur la place publique ! » Le premier ministre avait alors réponda : « C'est une demande très pressante que m'a formulée un des grands syndicats de médecins. Nous avons une négociation actuelle avec les médecins sur certains améangements de la fiscalité des professions libérales, et des médecins en particulier qui onu des caractéristiques spéciales. Comme j'ai rencontré récemment ce responsable syndical je l'ai noté pour en parter à M. Balladur qui n'a peut-être pas eu toute la rapidité nécessaire pour régler ces problèmes. »



Un' redressement de 15,5 millions de francs

de notre envoyé spécial

Au grand dam de M. Médecin, qui ne manque jemais l'occesion de dénoncer la « gestapo fiscale », le maire de Nice est depuis plus de dix ans l'objet de l'attention toute particulière de l'administration des impôts. A la fin des années 70, déjà, M. Raymond Barre, qui ne l'elmeit pas, avait tenté de l'écerter des affeires. Mais la réelité locale et la menece socialiste avaient rapidement imposé leur loi politique : M. Médecin était resté en place, soutenu par toutes les familles de le droite.

En 1981, avec l'anivée au pouvoir de la gauche, une nouvelle vérification fiscale était lan-cée sur les comptes de M. Méde-cin. Elle devait aboutir, vers l'ordre de 2,5 millions de francs, montant touiours contesté par le maire de Nice et dont le tribunel administratif aurait dû, le 23 novembre demier, débattre, si l'audience n'avait été reportée in extremis. Pour garantir sa créance, la Trésor avait néanmoins pris une hypothèque sur la ville de M. Médecin, Lou Soubran. à Gairaut. A catte hypothèque s'ajoute, à hauteur de 700 000 F, celle prise per Me Claude Mailley, première épouse de M. Médecin, pour gerantir l'exécution d'une clause du jugament de divorce. Après des révélations du Canand enchaîné, en 1985, indiquant que le maire de Nice pos-

sécuit un domicile à Beverly Hills,

maire de Nice assurait que sa nouvelle épouse, M™ liens Gra-ham, était l'héritière d'une riche famille de perfumeurs, les Mox Factor. Une effirmation contestée par le fisc, qui, après trois ans de silence, entre 1986 et 1989, a, en début d'année, imposé à M. Médecin un retressement de quelque 15,5 millions de francs, capital et pénalités cordionous. Une nouvelle hypothèque sur la villa, de 9 millions à 10 millions de francs, est venue s'ajouter aux précédentes.

M. Médecin a, comme auparavent, contesté le mesure le visant,

vent, conteaté la mesure le visant, mais la commission départementale des impôts, organisme pertaine de c. mailistion présidé par un magistrat de l'ordre administratif, a, le 7 octobre demier, confirmé la décision.

Le maire de Nice a annoncé

Le maire de Nice a amoncé qu'il emploierait tous les recours pour remettre en cause ce recressement. D'après une interview récente, ses revenus sont de Fordre de 70 000 F par mois, et proviennent de ses indeminités de maire et de président du conseil général des Alpes-Maritimes. M. Médecin touche aussi un salaire versé par Mª Martine Daugreit, jeune député RPR de Nice, qui l'a déclaré comme son... essistant perlementaire auprès de la questure de l'Assemblée natio-

G. M.

motion de l'art lyrique et de la musique classique». Aux termes du contrat, l'Opéra de Nice s'est cupagé à verser à la radio 1 000 F (hors taxes...) par heure de musique classique diffusée. En douze mois, du 1 " juillet 1983 au 30 juin 1984, Radio Baie des Anges touchera ainsi près de 800 000 F de « subventions municipales » qui n'ont jamais été votées par des édiles municipaux par ailleurs majoritairement acquis à leur maire. Dans cette somme figure un paiement de 122 158 F pour la diffusion, entre le 9 avril et le 13 juin 1984, des Vèpres sictilennes, célèbre opéra de Giuseppe Verdi. Soit, à 1 000 F de l'heure hors taxes, quelque cent trois heures de diffusion d'une œuvre une

Ce n'est que le versant cocasse d'une gestion qui va révéler bien d'autres aspects. Car au cours de leurs vérifications, les inspecteurs du fisc out saisi un avis d'opération Emanant de la Société )vonnaise de banque, établissement où Nice Opéra possède le compte numero 405935178 J. Daté du 7 septembre 1983, le document informe Nice Opéra que, « conformément à votre ordre de transfert», la banque a fait virer au bénéfice de la « Costa RE Corporation, 1888 Century Park East, suite 209, Los Angeles, Cal 90067 la somme de 12 000 dollars américains, soit l'équivalent de 97 464 francs français. La Morgan Guaranty Trust de New-York a été chargée du règlement, qui a été versé au compte numéro 075 31942 du bénéficiaire, à la Bank of California, 9401 Wilshire Boulevard.

qui ne dépasse pas trois heures!

Beveriy Hills, Californie.

Invitée à justifier ce virement, Nice Opéra fait état d'un contrat qui la lie à Costa Real E. Corp depuis le 5 mai précédent. En échange d'une rémunération forfaitaire annuelle de 48 000 dollars, Costa Real est chargée de démarcher le territoire américain et d'y trouver de « nouveaux talents » pour l'opéra de Nice. La société doit également « promouvoir, vendre, louer et distribuer tout le matériel vidéo produit par l'Opéra de Nice et choist par la direction artistique de Costa ». Le versement de 12 000 dollars, assurent les dirigeants de Nice Opéra, repré-

Fratoni, ancien patron en fuite du Casino Ruhl, constitue le lien entre Costa Real et Atlantis : il a présenté la première société, dont il a été le trésorier, aux dirigeants de la seconde, permettant de la sorte l'ouverture de la boîte aux lettres.

Les enquêteurs ne sont pas an

bout de leurs découvertes et constatent que, très vite, Costa Real a laissé la place à Oceania Systems Ltd, société installée à Londres. C'est avec cette dernière que, le 3 janvier 1984, M. Lucien Salles, au nom de Nice Opéra, a signé la même convention qu'avec Costa Real, garantissant le versement d'une somme annuelle de 48 000 dollars. Au bas du contrat, un certain «Müller P.» a apposé une maladroite signature pour le compte d'Oceania. Costa Real, mise en sommeil, sera quant à elle dissoute en mai 1987, soit quelques se maines après le début de

l'enquête fiscale.

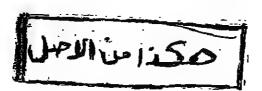
oceania Systems qui lui a succédé est en réalité une société de façade créée par un cabinet d'affaires de l'île de Man, paradis fiscal situé entre la Grande-Bretagne et l'Irlande. Ses directeurs successifs seront tous domicilés dans des paradis fiscalis analogues: à Anguilla (Antilles), à Douglas (Île de Man), à Guernesey. En 1985 et 1986, le chiffre d'affaires de la société est nul. Mais où sont donc passés les 48 000 dollars annuels que doit lui verser Nice Opéra?

La question n'est toujours pas résolue mais, entre-temps, les services fiscaux ont mis la main sur un document dont Antenne 2 a fait récemment état et qui éclaire une bonne partie des enquêtes d'aujourd'hui. Car, plus d'un an avant que ne commence l'examen des comptes de Nice Opéra, la douane avait fait, elle aussi, d'intéressantes déconvertes. Le 16 janvier 1986, an effet, trois inspecteurs de la Direction nationale des enquêtes douanières (DNED), de Marseille, flanqués d'un officier de police judiciaire, viennent interroger M. Georges Marguerita, architecte niçois proche de M. Médecin. Apparemment bien renseignés, les douaniers veulent connaître la nature de la participation de M. Marguerita dans un projet de casino en cours de construction à Saint-Domingue.



BRIGAUD, GEORGES TERAN, JEAN-PAUL LAHORE, THIERRY MURZEAU.
CHRISTIAN DALIMIER, MAMA PRASSINGS, RENE BRETON, CATHERINE RIAUX
CATHERINE VICHNIAKOFF, GEORGES SAINT-JALMES, COLETTE DEMAY





## Un effort de défense face à une situation mouvante

Les événements en Europe de l'Est surprennent l'institution française de défense au moment où elle commence de changer sous le double effet d'un plan Armées 2000 de réorganisation des forces, qui devra être achevé en 1991, et d'une programmation militaire, qui lui fixe son équipement jusqu'en 1993. A peine conçues, ces deux planifications, censées maintenir l'effort national de défense juste au-dessus d'un seuil dit de « suffisance » qui reste difficile à interpréter, sont-elles rendues caduques par l'évolution de la situation en Europe ? Les députés devraient en débattre, lundi 27 novembre, lors de l'examen, en seconde lecture, de la loi de programmation militaire 1990-1993.

Parce qu'une construction de défense s'étale sur des décennies en raison même de la longueur du cycle de la production militaire. la réflexion qui cherche à la justifier a du mai à s'adapter à un état de la menace qui donne l'apparence de la versatilité. - Il est difficile, observe un officier général, d'imaginer une réponse sur le long terme à une situation aussi mouvante. > Aujourd'hui, même le vocabulaire des états-majors à l'Ouest a évolué. On ne parle plus de la « menace » mais du *« défi -* soviétique, en M. François Mitterrand dans son entretien récent au Wall Street Journal, que « la réalité est que le

considérable -. Do cette réalité-là, les étatsmajors occidentaux ont une appréciation contrastée, à partir d'informations fragmentaires ou difficiles

à organiser en un tout cohérent. On en aura une idée avec ce qui se passe dans le Groupe des forces soviétiques en Allemagne de l'Est (GFSA). Certes, les 25° et 32° divisions blindées soviétiques, ainsi qu'une brigade d'assaut par air, ont commencé de se replier de ce territoire, conformément à un plan de retrait annoncé l'an dernier, applicable en deux ans et concernant également les unités

soviétiques en Hongrie, en Pologne et en Tchécoslovaquie. Mais ces mouvements ont lieu de nuit, par voie ferrée, sous couvert de bâches comme si l'on avait voulu laisser planer un doute sur la nature exacte et les quantités de matériels retirés. Et, dans le même temps, les services occidentaux enregistrent un renfort des moyens d'artillerie soviétiques en Allemagne de l'Est, un regroupement des hélicoptères de combat en régiments, une aug-mentation de nombre des Mig-29 en regard d'une diminution des avions d'assaut soviétiques stationnés dans cette région.

#### Un pacte moins « verrouillé »

Plus à l'Est encore, on constate que la construction des nouveau porte-avions, du modèle du Tbi-lissi, semble avoir été raientie. Mais le déploiement des missiles SS-18 et SS-24, des sous-marins stratégiques de la classe Typhoon et des nouveaux bombardiers Blackiack ou Bear-H (armés de missiles nucléaires de croisière) continue selon le même mode.

Bref, s'il change, « le bloc de l'Est ne disparaitra pas en une nuit -, observe un officier d'étatmajor. Le pacte de Varsovie est amoindri, en effet, et plus personne en Occident ne soutient qu'il est organisé en armées alliées prêtes à lancer sans préavis une offensive rapide de grande envergure. Avec des partenaires qui réapprennent, en raison des circonstances, à être de nouveau autonomes les uns par rapport aux autres, le pacte n'est plus aussi - verrouille - qu'il l'a été. « La politique soviétique semble tourner le dos à la surenchère militaire », explique M. Jean-Pierre Chevenement

Pour autant, considère le ministre français de la défense, - les incertitudes demeurent à plus long terme -. Après des décennies d'immobilisme, l'Est est ébranlé par des mouvements imprévisibles et des retournements de situation qui peuvent créer en Europe centrale des - métastases - - pour reprendre l'expression d'un expert de la Commission de la défense à l'Assemblée - auxqueiles nul ne s'attend et dont la prolifération serait probablement incontrôlable. « Une course est ainsi engagée entre la construction de l'Europe de l'Ouest et la désintégration du

bloc de l'Est », estime un diplo-mate du ministère de la défense qui rentre de Berlin.

Curieusement, de ce point de vue, la conjoncture sert un système de défense français qui est en cours de remaniement, d'abord, pour des motifs de saine gestion budgétaire.

Le plan Armées 2000 aboutit, indirectement, à une rétraction du dispositif militaire national. Il viso à permettre aux armées de resserrer leur implantation et leur commandement en regroupant les unités, les services et les étatsmajors là où leur dispersion géographique allait à l'encontre de leur efficacité opérationnelle. Mais les conséquences sur le terrain n'en intéressent pas moins la communauté internationale. Autant que les promesses de Mikhail Gorbatchev de réduire le potentiel soviétique en Europe en le concentrant chez lui, le plan Armées 2000 peut passer pour la première étape sur la voie d'une diminution délibérée de la tension Est-Ouest sans sécurité moindre pour chacun.

#### Prendre son temps

De même pour la programma-tion militaire 1990-1993. Par prudence ou par prémonition, M. Mitterrand avait formellement indiqué qu'il ne se sentirait eneagé que par le financement des deux premières années d'application de ce projet d'armement quadriennal. Sousentendu : la France doit se donner le temps de tirer les enseignements de l' effet Gorbatchev » sur la sécurité en Europe. Deux années, 1990 et 1991, pour voir venir, en maintenant le cap à un rythme

pour prendre cas significatifs, l'armée de terre française devra attendre 1995 pour disposer de sa première division blindée à être équipée du nouveau char Leclerc ; le porte-avions nucléaire Charles-de-Gaulle accusera deux ans de retard, et l'armée de l'air ne parviendra probablement pas à conserver en ligne les quatre cent cinquante avions de combat qu'elle juge nécessaire

Sans désarmer unilatéralement, la France suit l'exemple des pays qui, à l'Est comme à l'Ouest, réduisent leur « train de vie » militaire en ne remplaçant pas nombre pour

nombre, faute d'argent, les maté riels qu'ils renouvellent. Mais il a été décidé, pour l'ins tant, de sauvegarder l'essentiel de la programmation militaire, c'est-àdire la dissuasion, y compris, à ce jour, les quelque cent vingt têtes nucléaires du missile pré-stratégique Hadès ou les quelque soixante-quinze charges nucléaires du missile aéroporté ASMP qui forment, sans doute, la principale pierre d'achoppement ou, au sécurité collective de l'Europe selon la tournure des événements.

#### Tous les « Meccano » possibles

Cette panoplie nucléaire est, comme la langue d'Esope, la pire et la meilleure des choses. La pire, si la possession d'un tel arsenal contribue à isoler encore plus la France vis-à-vis de ses propres alliés, avant que ses dirigeants no soient contraints de la mettre sur la table des négociations internatio nales sur le désarmement nucléaire dans une Europe apaisée par la détente Est-Ouest. La meilleure, si cet arsenal nucléaire, destiné à empêcher la guerre, sert de point de départ à une construction communautaire de défense dans la perspective d'un retrait, de moins en moins incertain, des troupes américaines basées en Europe.

Telle qu'elle se présente d'ici à 1991, la programmation militaire française, loin d'être un catalogue du - surarmement - comme l'en accuse le PCF, laisse la porte ouverte à tous les « Meccano » possibles de sécurité en Europe, qu'ils soient inspirés par l'euphorie ou par le pessimisme ambiant.

En particulier, la planification moins il y a de crédits pour financer les programmes d'armement et plus il faut que les Européens coo-pèrent. Les Allemands, qui veulent privilégier leurs investissements à l'Est, devraient partager une telle ambition. Les Britanniques, qui voient le Pentagone restreindre sa collaboration transatlantique, pourraient renouer avec les Français pour réaliser un missile nucléaire aéroporté à longue distance qui – à la différence du Hadès plus court – n'effaroncherait ni les Allemands ni les « nouveaux » Européens à l'Est.

JACQUES ISNARD

#### **EDUCATION**

Pour développer la recherche

#### M. Jospin annonce la création d'un Institut des hautes études scientifiques universitaires

A l'issua de la première séance de travail du comité scientifique de la recherche universitaire présidé par M. Jean-Marie Lehn, M. Lionel Jospin, ministre de l'éducation nationale, a présenté, dimanche 26 novembre, les grands axes de la politique de relance et de développement de la recherche universitaire qu'il entend mettre en œuvre. Il a notamment annoncé son intention de créer un institut national des hautes études scientifiques universitaires (INHESU), institut « hors les murs > permettant aux chercheurs de haut niveau de bénéficier de toute l'aide nécessaire à leurs travaux.

Selon les recommandations du Comité Lehn, il ne s'agit pas de constituer un nouvel organisme avec un siège, un statut, des structures, mais plutôs d'utiliser une simple démarche juridique pour créer des conditions optimales de recherche sur le terrain. L'idée est de mettre en place, d'ici à quatre ans, quelque denx cents chaires de recherche originaics.

A sitre indicatif, une soixantaine de « chaires seniors » (quinze par an), seraiem réservées à des universitaires de renom. Pendant dix ans non renouvelables, ils bénéficieraiem d'une décharge partielle de cours et de moyens mis à leur disposi-

culièrement à la recherche. Cela permettra, a déclaré le ministre, de reconnaître leur qua-lité tout en les autorisant à resier dans leur université et contribuer donc à son rayonnement, alors qu'actuellement un chercheur, s'il est reconnu, monte înélactable-ment à Paris et accède au Collège de France, privant donc son université d'origine et ses étudiants de son prestige et de ses compétences. L'université concernée bénéficiera donc encore de lui, mais, loin d'être brimée financièrement, aura également un plus, puisqu'on lui accordera

systématiquement un poste supplémentaire pendant la durée de la nomination à cette chaire.

Parallèlement scront créées toujours dans le cadre de cet Institut, des « chaires juniors » (une tremaine par an), destinées à des chercheurs débutants, et une vingtaine de postes de « visiteurs » ponr accueillir des enseignants étrangers de haut niveau.

Ce dispositif original necessitera la mise en place de modalités spécifiques de désignation des lauréats. Le Comité Lebn souhaite y être étroitement associé. mais ne peut prendre complètement en charge l'évaluation des dossiers. Des groupes d'experts devraient donc être constitués. moins qu'une réforme de CNU, tonjours envisagée au ministère de l'éducation, permette de traiter les dossiers de ces nouvelles

10 H 🛼 🛊

**耐度** 

1985年

17.75aga (電

1. 人

.J. 44

Assatt 3

0.3786

No.

en kapan

Out sain + brill

Saland Released

The second second

4 500 PM

Calminate appe

THEFT OF SPEE

The Sea of

Carrie de

The Statement

State of the state of the

A Secretary in

in a word ging

to a water &

Company of the second

an in a sparing

Male to the same

100

A COM COLL S

1.75

Resie le problème du finance ment de ces aides spécifiques à la recherche universitaire. L'augmentation modeste des crédits de la recherche dans le budget 1990 (+ 5 %), même assortie d'un petit coup de pouce (+ 1,5 %) oni sera Inserit au prochain collectif budgétaire examiné dans quelques jours au Parlement, ne donne guère d'aisance au ministère. Le financement des actions du futur Institut national des hautes études scientifiques universitaires (INHESU) passe donc par une meilleure répartition des

crédits existants. La direction de la recherche et des études doctorales du ministère réfléchit à une remise à plat de la recherche miversitaire et de son financement. Elle souhaite, en complémentarité avec le CNRS, mettre en priorité l'accent sur les formations doctorales et les équipes de jeunes chercheurs. Par ailleurs, elle a proposé la mise en place de programmes de recher-che thématiques et interdiscipli-naires qui bénéficieront de soutiens spécifiques (postes d'enseignants chercheurs et d'administratifs on techniciens) Parmi les thèmes envisagés par le ministère, le Comité Lehn, en a retenu quatre : sciences cognitives, informatique en recherche bio-médicale, chimie de l'atmo-sphère et de l'hydrosphère, struc-

Le ministère envisage de renégocier avec les grands organismes de recherche son financement aux équipes « associées » installées dans les universités. La répartition des charges de fonctionne-ment, en particulier, ne lui paraît pas équitable. Enfin, un sérieux tri parmi les équipes de recherche recommandées » est actuelle-

ment à l'étude. GÉRARD COURTOIS

la police évacue les étudiants étrangers qui occupaient Paris-VIL - La police a fait évacuer, dans la muit du 24 au 25 novembre. une vingtaine d'étudiants tunisiens et marocains qui occupaient, depuis plus d'un mois, les locaux de Puniversité Paris-VII sur le campus de Jussien à Paris. Ces étudiants, dont une dizaine observaient une grève de la faim depuis vingt-six ours, réclamaient leur inscription mmédiate dans les universités parisiennes bien que leurs dossiers d'incription soient parvenus hors délais (le Monde du 18 novem-

 Occupation des locaux d'une organisation pour les handicapés.
 Protestant contre leur licencie-Protestant contre teur noencie-ment qu'ils estiment abusif, les trois délégués du personnel et neuf autres employés d'une organisation charitable (la Ligue pour l'adapta-tion des dinnurés physiques au tra-vail, l'ADAPT) out entané, innui 27 novembre, leur troisième semaine de grève avec occupation des locaux, dans le dix-huitième arrondissement de Paris. Estimant que le motif économique avancé par la direction est . fallacieux », comité d'entreprise de la ligue l'ADAPT s'est prononcé unanime-ment contre ces licenciements et le tribunal de grande instance a été

bre).



REPÈRES

#### GRIPPE Vaccination encore possible Les premiers cas de grippe at de

syndromes grippaux commencent à être signalés en France. Selon le Bulletin épidémiologique hebdo-medaire (daté 20 novembre), les deux virus les plus fréquemment isolés sont l'adénovirus et le parainfluenzae. En outre, en particulier en Basse-Normandie, de nombreux cas de syndromes grippaux dus au virus respiratoire syncytial ont été notés. Dans ces conditions, plus que jamais la vaccination antigrippale est recommandée chez les personnes âgées de plus de soixante ans et chez certains malades (cardiaques, asthmati-ques, bronchriques chroniques, insuffisants rénaux et respiratoires, diabétiques). Le vaccin est gratuit pour les plus de soixante-dix ans et dans les cas survants : diabète sucré, accident vasculaire cérébra invalidant, myo-neuropathie grave, dose, insuffisance cardiaque, insuffisance respiratoire chronique. valvulopathie, cardiopathie congé-

#### ENVIRONNEMENT

#### Manifestation contre la centrale de Golfech

Plusieurs centaines de personnes ont manifesté, samedi 25 novembre, sur la place du Capitale à Toulouse, pour protester contre le chargement du premier réacteur de la centrale nucléaire de Golfech (Tarn-et-Garonne), qui doit effectivement démarrer en juin 1990 mais dont l'approvisionnement en combustible est actuellement en cours. D'autre part, six personnes ont commencé, lundi 27 novembre, un jeûne de protestation devant les grilles mêmes du site, à Golfech. L'opposition à cette usine, qui n'a jamais cessé depuis des années, s'est renforcés ces derniers mois, notamment après que plusieurs élus eurent exprime leur inquiétude concernant l'impact de la centrale sur le régime des eaux de la Garonne.

Les lexiques Dalloz. Justement





Dalloz - Les indispensables

#### Proposée par des jeunes

#### L'idée d'une fête annuelle des enfants sédnit le secrétaire d'Etat à la famille

· Je prends devant vous l'engagement de tout mettre en œuvre pour que la France soit au premier rang des pays pour l'application concrète de la Convention internationale pour les droits de 'enfant », a déclaré M. Miche Rocard dans un message aux participants d'un colloque organisé les 24 et 25 novembre au Sénat, à Paris, par l'Association française de défense des droits des enfants (AFDDE». Cette rencontre originale, placée sous le patronage du président de la Républiqe, a réuni des juristes, des éducateurs et plusieurs dizaines d'enfants et d'adolescents qui se sont longuement 20 novembre à l'ONU après l'avoir étudié en détail. L'ensemble de leurs interventions figureront dans les actes du colloque (I).

Un dessin animé de quinze minutes a été présenté aux participants. Intitulé . Alice au pays des droits de l'enfant », conçu par Agnès Fichot, avocate et vicerésidente de l'AFDDE, il sera diffusé dans toutes les communes de France qui le souhaiteront.

En concluant ce colloque, M™ Hélène Dorlhac, secrétaire d'Etat à la famille, a promis de mettre à l'étude l'une des nombreuses propositions exprimées au cours de la rencontre : l'organisation en France d'une fête annuelle

(1) 8, rue de l'Amriral-Coligny, 75001 Paris. Tel.: 49-27-91-49.

MÉDECINE

Selon le ministre de la santé

#### Huit mille personnes seront atteintes du sida l'an prochain

· Le nombre de nouveaux cas de sida déclaré devrait être de quatre mille en 1989 contre trois mille l'an dernier. Compte tenu des décès et de l'allongement de la durée de vie des malades, du fait des progrès thérapeutiques, le nombre des personnes malades est estimé à environ cinq mille aujourd'hui et devrait se situer autour de huit mille à la fin 1990.», a déclaré, samedi 25 povembre. M. Clando Enime 25 novembre, M. Claude Evin, ministre de la solidarité, de la santé et de la protection sociale, lors du colloque « Sida et société : quelles politiques ? », organisé par le Parti M. Evin a saisi cette occasion

pour, chose rare, critiquer de manière très directe l'action de son prédécesseur. - Еп mai 1988, l'organisation de la lutte contre le sida se résumait à un conseiller special auprès du ministre et à deux ou trois postes de fonctionnoires au sein du ministère de la samé, a-t-il rappelé. Un budget de vingt millions de francs seulement était prévu pour 1988. Le ministre de la santé de l'époque a pourtant beaucoup parlé sur ce sujet. Je dois souligner que si M<sup>m</sup> Michèle Barzach a été vigilante pour faire respecter les principes éthiques essentiels, sa vr'onté ne s'est affichée que dans les discours et absolument pas dans les actes. Son budget et ses moyens étaient déri-soires, face à l'ampleur du phéno-

Selon le ministre de la santé. mille sept cents lits hospitaliers sont actuellement occupés par des malades atteints par le virus du sida, auxquels il fant ajouter près de mille cent consultations médicales quotidiennes. Cette année, près de cinq cent millé journées

d'hospitalisation et deux cent cinquante mille consultations auront été consacrées au sida. Dans les centres les plus concernés par cert maladie, le sida représente entre 2 et 5 % de l'activité clinique aiguê. Aux 430 millions de francs, qui ont été dégagés hors taux directeurs en 1989, viendront s'ajouner pour les hôpitaux 'publics 550 millions de

francs l'an prochain. Selon le ministre, ces sommes permettront d'investir en moyens techniques; elles permettront aussi de l'inancer les traitements coliteux et le recrutement des praticiens hospitaliers, des infirmières et des issistantes sociales, soit au total près de quatre cents personnes au

titre du sida l'an prochain. . Je suis très vigilant pour éviter la création de toute structure exclusive vis-à-vis du sida, qui devlendrait vite ségrégative, a déclaré M. Evin. Je tiens à rappeler très fermement qu'un enfant séropositif doit être accueilli à la crèche ou à l'école, comme tous les autres enfants. La formation, l'information des personnels et des parents doivent permettre d'éviler

des attitudes de rejet. » D'autre part, le ministre de la santé a rappelé que le budget de l'Agence nationale de recherche sur le sida, qui était de 150 millions de francs cette année, passerait à 180 millions de francs l'an pro-chain. « Le sida est révélateur des failles de notre système de préven-tion, a déclaré M. Evin. Comment parler de sexualité? Comment éviter tout discours fondé sur la morale, sur la peur? Commen mieux axer notre approche sur la responsabilité et l'information? »

JEAN-YVES NAU.

## Jérôme Robbins, le faune en liberté

L'auteur des ballets de « West Side Story » et Georges Balanchine le créateur du New York City Ballet, réunis au palais Garnier

La photo de l'affiche est bonne. La photo de l'arriche est conne. On la voit partont. Dans le métro, dans la rue. Deux hommes, plus très jeunes, perchés comme des res-sorts sur leur tabouret, assis ofte à côte. Ils rient. Ils rient. En particu-lies le nins isume, tont en deux et her le plus joune, tout en dents et barbe blanches. Maintien, 616-gance, présence physique, ils ont tout! L'un s'appelle George Balan-chine. L'unre est Jérôme Robbins. Le Péterabourgeois et le New-Yorkais. Enscanble, ils ont travaillé près de quarante ans au New York City Ballet, créé par Balanchine et son mécène, Lincoln Kirstein.

Créateurs et amis. L'un a inventé le classique contemporain L'antre s'est offert le luxe de L'antre s'est offert le luxe de n'avoir jamais à choisir entre le ballet et Broadway. West Side Story
amait suffi à sa gloire, mais il faut
y ajouter Fuany Girl, Un violon sur
le voit, le Dibbuk. Citons aussi
quelques chorégraphies: Paney
Free, l'Après-midi d'un faune, la
Cage, Noces... Toute une époque.
Mister B. est mort en avril 1983.
Jérôme Robbins vient de quitter
ses fonctions au New York City
Ballet.

Il ne veut pas parler de ce-départ. Il n'a d'ailleurs qu'une demi-heure à vous accorder dans sa loge du palais Garnier avant d'aller inspecter les costumes (signés Anim Dolin) pour In the Night, le seul ballet du programme dont il ait la pateraité (il date de 1970) et qu'il est venu enseigner aux dan-seurs de l'Opéra de paris, les trois autres ballets dansés dans la même soirée, la Fils prodigue (1929, période des Ballets (1929), Sérépersone ues Bantes Fishen), Sers-nade (1934, premier ballet créé aux Etats-Unis), et Violin Concerto (1972) sont signés Balauchine et enseignés aux étoiles de Garnier par Karin von Aroldingen, qui fut longtemps sobiate chez Balanchine. Ainsi, qu'il soit bien clair après la rupture avec le NYCB que le répertoire de Balan-chine n'est plus l'affaire de Rob-

Depuis le jour où, membre du corps de ballet, il écrivit à Balan-chine une lettre désormais historique, qui dissit en substance use me anyway you want (disposez de moi comme vous le voudrez), l'admira-tion de Robbins pour le maître n'avait pourtant pas cédé à l'éro-sion du temps. Demandez-ini si Balanchine est en train de basculer dans l'histoire de la danse ou s'il est toujours antant d'actualité, il vous répond qu'il n'insistera pas sur le sujet! Quant à savoir si lui-même le désir américain - brillant, éclec-tique - si cher à Balanchine, il sa fait modeste : « Je ne m'en suis pas aperçu. Nous ne faisions que tre-vailler. J'admirais tout ce qu'il faisait. Comment pourrais-je dire qu'il fut ce qu'il était à cause de moi L., J'al rencontré Balanchine sur le plateau de deux comédies musicales qu'il chorégraphiait. Great Lady et Keep off the Grass. Deux flops! Je me rappetle aussi d'une traversée en bateau – je revenais d'Europe – où nous nous sommes retrouvés : nous n'avons cessé de parler. Ses idées sur la danse me provoqualent.

4 18 18 2

. . .

1. 自由人民共產業基

and the state

» J'ai étudié toutes les formes de danse : danse moderne, mais aussi danse orientale, danse espagnole. C'est mon gourou qui, dans les années 35, m'a conseillé d'acquérir le vocabulaire du ballet. Dans ces années-là, le ballet et la toute Jeune danse moderne ne se

- Fallant-il de l'audace ou de



Jérôme Robbins

ballets du patrimoine Diaghilev comme vous l'avez fait ?

- Quand j'al chorégraphié l'Après-midi d'an faune, en 1953, et Noces, en 1965, plus personne ne les dansais. Ni n'en parlait i Je me félicite de n'avoir jamais vu le ballet de Bronislava Nijinska (1) avant de faire mes propres Noces : j'ai pu ainsi garder la tête froide! Ce qu'elle avait fait en se référant à l'œuvre de son frère était une réussite totale. Quant au Faune que je viens aussi de revoir, quel choe! Non pas à cause de la scène finale, mals tout simplement parce que la danse en est absente! En 1912, il fallait oser! J'ai été ému de voir Petrouchka, car c'est Fokine lui même qui m'a appris ie rôle en 1940 à Mexico...

#### Roméo et Inliette

- Le virus de la danse vous vient-il de votre famille?

- Pas du tout. Comme tous les enfants d'émigrés russes, juifs, mes parents ont voulu nous don-ner, à ma sœur et à moi, une solide éducation : concerts, opéras, musées, galeries. J'al étudié le violon et le piano, et ma sœur la danse selon les préceptes d'Isadora l'inconscience pour s'attaquer aux Duncan... N'essayez pas de faire

de ma vie un feullieton! Balan-chine et moi, deux Russes, deux chorégraphes, etc. Je suis améri-cain, né à New-York et élevé dans le New-Jersey, juste de l'autre côté de l'Hudson, avec le paysage de la ville sous les yeux. Ce qui nous a réunis, c'est l'histoire de la danse en Amérique, celle en train de s'élaborer, qu'elle soit classique ou populaire, qu'elle viennent de la rue ou du folklore. Tout nous intéressait! Nos origines russes sont bien différentes. Lui dansait à la cour impériale de Saint-Pétersbourg. Mes parents étaient des pauvres paysans qui vivaient dans un village, qui fut tour à tour russe, poionais, puis à nouveau russe après la deuxième guerre

mondiale. - L'histoire de votre famille, émigrée aux Etats-Unis et en Israël, vous a-t-elle sensibilisé aux thèmes de l'intégration et du métissage qui sont coux de West Side Story?

- West Side Story? Mais c'est Roméo et Juliette! La violence, l'intolérance existent partout. En France, vous avez des problèmes avec les Arabes : c'est l'histoire des puritains américains sace à l'arrivée des Italiens, des Irlandais, puis des Coréens, des Japonais, et aujourd'hul, peut-être, des Allemands qui quittent l'Europe de

~ Voyez-vous une différence entre votre approche de la danse et celle d'une Twyla Tharp ou d'un William Forsythe?

- Out : ils som plus jeunes que moi l lis ont l'énergie des amées 80-90. Notre époque, je la vois, je l'observe, mais je n'y parti-cipe plus avec l'intensité qui est la leur.

Tout de même, le monde est petit : Rudolf Nourcev a joué en partie sa place à l'Opéra parce qu'il ne pouvait s'arracher à une tournée du Roi et Moi, dont l'auteur n'est autre que Jérôme Robbins (le Monde du 23 novem-

#### Periodes de doute

Le chorégraphe reconnaît que son apprentissage du théâtre lui a donné des armes pour construire une comédie masicale, ou savoir introduire de l'humour dans le baiintroduire de l'humour dans le bai-let. Il était au « Group Theater» où était enseignée la méthode Stanis-lavski. Il avait pour compagnons Elia Kazan et Lee Strasberg. Il a également fait partie du Yiddish Theater de New-York. Interrogé sur sa relation avec Léonard Bern-stein qui a signé la musique de son premier ballet, en 1944, et de tant d'autres aurès. Il récuse, plutôt d'autres après, il récuse, plutôt sèchement, toute similitude possible entre oux.

Il est vrai que Jérôme Robbins est une personnalité étonnamment modeste. Célèbre des ses débuts, il a pourtant, d'après ses proches, tra-versé des périodes de doute destructeur. An sein du NYCB, il dit avoir apprécié sa liberté d'initiative — liberté qu'il essayait immédiate-ment sur des danseurs de haute volée. Il reconnaît volontiers qu'il n'avait pas le goût de diriger une

Balanchine, probablement conscient des secrètes angoisses de Robbins, lui avait livré sa recette : scule la création importait; le succès n'était rien; surout ne pas traquer le chef-d'œuvre : il surgit toujours à l'improviste chez l'artiste qui travaille. Et puis soudain, l'interview pèse

à l'interviewé. Il esquisse dans le conloir du palnis Garnier quelques pas glissés pous se délasser d'avoir tant parlé. Le New York City Bal-let lui readra hommage au printemps 1990 : trente ballets à représentations au State Theater. «Quand je pense qu'ici, à l'Opèra, il y a seulement douze productions

#### Propos recueillis par DOMINIQUE FRÉTARD

(1) Sœur de Nijinski, créateur de l'Après-midi d'un fauns pour les Ballets russes en 1912.

In the Night, chorégraphie Robbins, musique de Chopin: Violin Concerto, chorégraphie Balanchine, musique Stravinski ; Sérénade, chorégraphie Balan-chine, musique de Tchaîkovski ; la Fils prodigue, chorégraphie Balanchine, musique de Prokofiev, par les danseurs du pelais Garnier : les 29 et 30 novembre. les 1\*, 2, 5, 6, 7, 8 et 9 décembre, 19 h 30, à l'Opèra de Paris. Tél.: 40-17-34-96 et 33-40.

#### THÉATRE

## L'Est et l'Ouest à Saint-Etienne

La Convention européenne du théâtre vient de se terminer. Il est trop tôt pour en évaluer l'impact. Une chose est certaine : l'intérêt des spectateurs

de notre envoyée spéciale

De la dernière pièce de Copi, Une visite inopportune, vandeville noir dont le héros est un acteur atteint du sida, Jorge Lavelli avait fait un spectacle violemment loufo-que, et tendre. A l'opposé, Cherif, jeune metteur en scène italien (mais d'origine unisienne) en si (mais d'origine unisienne) en a tiré - dans une adaptation de Franco Quadri - une comédie infi-niment mélancolique, à laquelle il apporte la distance du rêve. Une sorte de brume onirique, par sorte de brume ontrique, par moment, se déchire sur la froide réalité de la clinique où se meurt Cyrille, cabot impénitent qui a tant voulu jouer Hamlet, et garde jus-que dans son agonie l'ironie bril-lante, l'autodérision cynique, le goût des bons mots qui définit généralement les folles parisiennes. Tont se passe commune si l'espeit

Tout se passe commune si l'esprit du malade, brouillé par des doses du malade, brouillé par des doses massives de calmants, fonctionnait en roue libre, comme si la perception faussée des visages, des bruits, des paroles, construisait un univers parallèle, parfaitement autonome. Comme si à chaque fois que la lucidité reprenait le dessus, elle se révélait trop insupportable pour ne pas être refoulée par l'imagination. C'est peut-être la suprême défense contre la mort, c'est sans doute ainsi que Copi s'est défendu, on voudrait tant le croire.

Ce beau spectacle, joné avec une vitalité mordante qui rejette toute possibilité de mélo, produit par la ville de Bologne représentait l'Ita-lie à la Coavention européenne du théâtre, qui s'est terminée le 26 novembre. Organisée par la Comédie de Saint-Etienne, à Saint-Etienne même, elle s'étendait dans Toute la région (qui d'ailleurs parti-cipait au financement de l'opéra-tion) jusqu'à Roame ou Feyzin (le Monde du 22 novembre). Cette décentralisation extrême était dus également au manque de salles dans la ville pour le nombre de spectacles, dix-huit en dix jours, donnés chacun trois fois.

donnés chacun trois fois.

En tant que telle, la Convention a reçu des aides de différents organismes, dont le ministère de la culture, des affaires étrangères par l'intermédiaire de l'AFAA (Association française d'action artistique) de la Commission européenne. Elle a invité des troupes de l'Est et chaque théâtre adhérent, parmi ceux appartenant à la CEE, a payé la venne de son spectacle. a payé la venue de son spectacle.

Daniel Benoin, directeur de la Comédie de Saint-Etienne et pro-moteur de cette Convention, évabal d'entrées, ce qui est beaucoup, puisque la plupart des troupes no jouaient pas en français. La campagne d'abonnements de la Comédie comportait d'ailleurs une obligation de spectacle étranger. On a vu ainsi la grande salle pleine pour un Opéra de quai sous polonais — décor romantique déglingué, avec muit étoilée et murs suintants, avec aussi des gags et un jeu terrible-

ment outrancier. Pour le metteur en scène, il s'agissait, a-t-il dit, non pas d'une denonciation satirique, mais d'un simple divercissement. La question est de savoir si l'Opèra de qual'sous est vraiment fait pour ça. Surtout, les chansons de Brecht et Kurt Weill, dans une autre langue que l'allemand, semblent toujours fausses, comme doublées. Et quand on voit la pièce à Berlin, l'idée s'impose de ce que devait être le

## à Feyzin

choc à la création en 1928, dix ans

après la fin de la guerre, en plein désastre économique avec cette histoire de chômeurs clochards, de

corruption, de deux copains de guerre, l'un devenu chef de la police et l'autre, truand. C'est cette

force-là qui est dans la musique de Kurt Weill et dont il faut retrouver

Les habitants de Saint-Etienne n'ont pas hésité à faire cinquante kilomètres en car pour aller jusqu'au centre culturel de Feyzin jusqu'au centre culturel de Feyzin voir Uhu en hongrois par le Katona Joszef de Budapest (qui avait présenté les Trois Sœurs pour le Théâtre de l'Europe en 1987). Un Uhu trucuient dans un décor de cave aux murs sales, des vestiges de tuyanterie rouillée, des passerelles, un air de fin du monde, un petit orchestre qui fait les musiques d'ambiance et les bruitages, des pancartes qui indiquent les changements de lieux, des acteurs aux allures de poupées de chiffons aux allures de poupées de chiffons qui auraient été abandonnées pen-dant des lustres dans la poussière d'un grenier. Mais, tous, ils font rouler le spectacle avec une frénétique ènergie joviale, triviale. Ils y vont dru, ils y vont fort, et c'est bien ainsi. *Ubu* n'est pas de la dentelle, c'est une simple farce que l'on ne peut ni développer ni faire dévier, car alors elle devient sinis-

La Convention européenne du théâtre s'en tient à la formule classique des festivals d'accueil : accu-mulation de spectacles dispersés, pour un nombre limité de représentations. Une reprise décentralisée du Théatre des Nations. L'intérêt immédiat vient des éventuelles perles rares à saisir. L'intérêt véri-table dépend des retombées du festival, de ses prolongations. Il est trop tôt pour savoir. Mais il reste au prochain Théûtre de l'Europe à trouver une formule complémen-taire, qui permettrait d'amener au théâtre un public européen.

COLETTE GODARD



**FRONTIERES** 



### Le palmarès du Festival d'Amiens

obtenu samedi 25 novembre le Grand Prix du neuvième Festival international du film d'Amiens. Le jandro Agresti (Argentine). prix d'interprétation féminine a Morante.

Le jury a accordé une mention péciale à Boni, du Soviétique Nicolas Skonibine, tandis que son

Corps perdus, du réalisateur interprète principal, Vladimir Steargentin Eduardo di Gregorio, a klov, a obtenu le prix d'interprétaklov, a obtenu le prix d'interpréta-tion masculine, ex aequo avec Tito Haas, pour Mariage secret, d'Ale-

Le prix du court métrage a été couronné son héroine. Laura décerné à Perto de Rio, de Frédéric Cassidy (Etats-Unis). Flying Fox in a Freedom Tree, du Néo-Zélandais Martyn Sanderson, a reçu le prix de la ville d'Amiens.

#### Cinéma et tolérance dans le Val-de-Marne

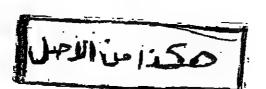
résentent jusqu'au 5 décembre, les Journées cinématographiques contre le racisme et pour l'amitié ntre les peuples. Organisées par le MRAP (Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples), ces journées se proposent

silien, du cinéma Novo, avec Rio Zone Nord, de Pereira Dos Santos, aux productions des années 80 : Opera di Malandro, les Fusils, de Ruy Guerra: Terre en transe, de Glauber Rocha, on Quilombo, de Carlos Diegues.

d'explorer un pays pour mieux le > Tél.: 43-77-58-60 et 43-77-comprendre. Elles proposent cette = 80-56







## Le périple du gringo

David Byrne à la découverte . de la musique latino-américaine

C'est l'histoire d'un intellectuel new-yorkais qui s'est retrouvé chef et chanteur d'un ensemble de salsa-samba parce qu'il aimait danser mais ne supportait pas le disco. A l'occasion de l'étape parisienne de sa tournée européenne, David Byrne, conscience du rock moderne et surtout compositeur-parolier-chanteur-guitariste des « Talking Heads . a retracé les déambula tions musicales qui, du Spanish Harlem de Manhattan à Bahia, l'ont plongé dans l'océan musical latino-américain dont il a ramené un album et un orchestre. En pleine vague disco, il y a done une dizaine d'années. David Byrne a trouvé à assouvir sa soil de guin-cher dans les clubs de Manhattan. Comme il est d'un naturel curieux et méthodique, il s'est mis à collec-tionner les disques, à faire connais-sance avec les musiciens.

Douze ans après son entrée en fansare à la tête des Talking Heads, David Byrne n'a pas changé : lisse et juvénile, propre, avec son ombre de nervosité, il raconte la genèse de son aventure : - Il y a quatre ans, Jonathan Demme m'a demandé une chanson pour la bande originale de Dangoreuse sous tous rapports. J'ai accepté à condition de la faire avec accepté à condition de la faire avec Celia Cruz, qui est ma chanteuse préférée. » La reine de la salsa a accepté et Byrne a composé Loco de Amor, avec l'aide de Johnny Pacheco, l'homme-orchestre de la soène caraïbe new-yorkaise. Après ce baptême, Byrne est descendu pius au sud, a passé l'équateur et s'est lancé à la découverte du Brésil Avec la foi des convertis. Il s'est sil. Avec la foi des convertis, il s'est mis à compiler des cassettes pour ses amis puis a convaince deux maisons de disques de sortir deux albums réunissant les classiques du pays (Beleza Tropical, sur Pathé; O Samba, sur Luaka Bop-Warner), deux introductions à la musique brésilienne à l'usage des Occidentaux curieux (notes de pochettes copieuses, choix éclairé).



Rei Momo était la continuation logique du voyage du gringo : le premier albam solo de David Byrne (si I'on exclut ses musiques de film et sa partition pour The Catherine Wheel, le ballet de Twyla Tharp), quinze chansons aux formats brésiliens et caralbes: pagode, cumbia, merengue, charanga, mapeyé.... Cette musique m'a libéré, j'ai pu laisser libre cours à mon côté crooner, répond Byrne quand on lui fait remarquer que Rei Momo (le roi Momo, souverain du carnaval de Rio, cou-ronné chaque année) est un disque chaleureux et accessible, ce qui n'est pas en général la caractéristi-que première de sa musique. Une précision utile quand même : « Les lextes sont restés plutôt sinistres, heureusement la musique est plus enthousiaste.

Entouré de quelques uns des piliers de la musique latino-



américaine (Pacheco, Yomo Toro, Willie Colon), David Byrne s'est glissé dans son costume tropical sans difficulté: « Je connaissais déjà certains rythmes. Sinon j'ai composé avec une boîte à rythmes chez moi. Quand je faisais écouter la maquette aux musiciens, ils me disalent, ça c'est une pagode, ça de la bomba du Mozambique ». Independence Day, le premier titre, donne le ton : une cumbia bouillonnante avec un ravissant solo de violon et des paroles un peu moins sibyllines que d'habitude.

Tout ceci ne pouvait que se terminer sur scène. A la Cigale, la semaine dernière, on a vu des choses étonnantes : David Byrne enlaçant Margareth Menezes, l'excellente chanteuse bahianaise invitée pour la tournée, et danser le merengue comme un collégien qui a répêté des heures devant sa glace. a rèpèté des heures devant sa glace. Surtout, versatile, souple et puissant, un orchestre. Un mot plus approprié que le traditionnel « groupe » ; comme le fait remarquer David Byrne : « Tous les musiciens sont capables de lire une partition, alors que quand on joue du rock sur scène, le mieux que l'on puisse faire est d'essayer de se ranneler ce ou'il faut faire à un rappeler ce qu'il faut faire à un moment donné.

> Recrice new-yorkais

La science instrumentale néces-

saire à l'exécution de la musique latino-américaine est sans commune mesure avec celle que

faut passer d'un moment à l'autre de la musique des barrios new-yorkais, idiome d'origine de la plu-part des musiciens, à celle des favelas brésiliennes. David Byrne a voulu ce métissage et le résultat fait plaisir à entendre : la solution de continuité entre les deux domaines passe par leurs racines africaines communes, mises en évipar une profusion de percussions, congas et timbales hispaniques on batucada brésilienne. La dimension pédagogique de l'expérience est évidente : le gros du public (dans la salle, mais on peut suppo-ser que c'est également vrai pour le disque) est constitué de fans de Talking Heads. Et comme lors des concerts de la tournée Graceland de Paul Simon, il suffit d'un médiateur, d'une figure connue pour que des gens qui n'auraient sans doute jamais mis les pieds à un concert de Ray Basetto (ou de Ray Phiri pour Simon) se laissent aller d'abord à la joie de la découverte avant de se rendre à l'évidence : le plaisir que procure cette musique est aussi simple et immédiat que celui du rock.

requiert le rock. Surtout quand il

celui du rock.

Au printemps prochain, si tout va bien (les ventes de disques, la fin de la tournée européenne; il faut beaucoup d'argent pour faire tourner quinze musiciens), David Byrne bouclera son périple : il ira jouer en Amérique latine, à la source même de la musique.

THOMAS SOTTNEL ▶ Rei Momo : diaque, cassette, CD. Lucka Bob/WEA.

## Trois jeunes de l'IRCAM

Créations de Jarrell, Stroppa et Manoury. par l'Ensemble Inter Contemporain

En coproduction avec le Festival d'automne, l'IRCAM avait commandé une œuvre nouvelle à Mikaël Jarrell et offert à Marco Stroppa et à Philippe Manoury les moyens de réaliser les commandes passées par le Festival et la Fondation Total. L'Ensemble InterCon-temporain, dirigé par Peter Ectvos était de la partie et, dans la grande salle du Centre Pompidou, le Tout-Paris de la musique contemporain a fait, comme aux grands jours, de la figuration intelligente.

Trait commun and trois cenvres, des installations de microphones pour capter, amplifier on transformer les sons des instruments, si raffinées qu'il faut une petite demiheure pour chacune. La musione sort donc principalement des hautparleurs et l'auditeur, qui a parfois du mal à identifier l'origine des sons, observe avec curiosité cer-tains détails du jeu instrumental (celui du contrebassiste, par exemple, qui produit d'étranges grincements en passant l'archet sous les cordes dans l'œuvre de Stroppa) an point qu'il se demande s'il n'y a pas un peu trop de manipulations dans l'air.

Les critères d'appréciation, s'il en faut, doivent-ils être différents pour autant? Il est difficile de prendre en compte les pronesses technologiques, évidentes mais accessoires, au fond, car si tout cela sonne de façon encore inhabituelle, le propos d'artistes de cette envergure ne s'arrête pas là : ce n'est qu'un point de départ. Ainsi Congruences de Mikaël Jarrell (Suisse, né en 1958) se présente d'abord comme une alternance de

plages réveuses où la filite et le hauthois chantent des mélodies presque pastorales, et de passages hachures, nerveux, plus violents. L'ensemble de cette pièce de authentique souffle dramatique; l'effectif instrumental assez restreint sonne avec une grande plénibres et de la conleur.

#### Sonorités aigres rythmes violents

Les sons-titres des trois mouvements de Elet... Fogytiglan, de Marco Stroppa (Italieo, né en 1959) : vascillant, acharné, lancinant, inflexible, escarpé, virulent, indiquant assez que le propos de l'auteur se situe aux antipodes de celui de Jarrell. Il a voulu exprimer ses réactions à la lecture d'un livre de Geymonat, intitulé la Liberta et ses trois pièces, assez brèves, sont marquées par un jeu instrumental toujours tendu, des sonorités aigres, des rythmes violents, instables. On ne s'installe jamais; à la longue, on perd pied et l'oreille se rattache à des détails subtils mais un pen éparpillés.

Dans la Partition du ciel et de la terre, pour deux pianos, flûte et ensemble, Philippe Manoury (né en 1952) joue, en revanche, sur la durée : le premier des six épisodes de cette partition de quarante minutes fascine tout d'abord par la présence communicative qui s'en dégage. On est ému comme par la poignée de main d'un grand homme. C'est à la longue, quand le

maître continue de seconer vigor reusement la main qu'il ne veut pas lächer, en fixant son interlocute dans les yeux, que l'on se prend à regarder ailleurs. L'attention fai-blit an lieu de s'aiguiser; on croit comprendre trop bien et l'on écoute mal. Puis on retrouve avec plais des citations de Jupiter (pour flûte senie) et de Pluton (pour piano), deux œuvres américares du même auteur, qui alimentent celle-ci. Mais c'est sculement quand l'orchestre arrête un développement qui finissait par devenir redondant (pour laisser place à une symbétique) que l'intérêt s'accro-che pour ne plus faiblir. Un beau solo de stâte mêne à la dernière partie, la plus longue et la plus variée : loin de rout didactisme, elle jone avec tout ce qui précède et justifie a posteriori ce qu'on avait

Plus encore qu'an début, on est frappé par la maîtrise des rapports entre les sons instrumentanx directs et les transformations au sein d'une orchestration contrôlée dans tous ses effets. Il faudra un peu de recul pour se rendre compte si ce que nous dit Philippe Manoury à travers cette nouvelle ceuvre possède l'intensité qui se dégagenit de Zeitlauf (1), Aleph on Phaton. En attendant, on ne manquera pas la reprise d'une partition plus ancienne : Numero 8, dont la version définitive sera créée le 9 juin à Radio-France.

GÉRARD CONDÉ

(1) Récomment Fram: ECD 75552 nent enregistré par

#### Sarah Vaughan à Paris

Chante-t-elle encore bien?

Chante-t-elle sucore bien? A chaque concert de Sarah Vaughan désormais, on se heurte à cette question. C'est une question particulièrement vulgaire. C'est une façon particulièrement basse de demander sans oser le faire : est-ce qu'elle est encore désirable? Estce qu'elle n'est pas trop vioque pour compromettre mon propre désir (version masculine)? Est-ce qu'elle est assez moche pour ne plus me faire de l'ombre (version féminine) ?

#### Us secret intransmissible

Sarah Vanghan, même si elle chantait mal, chanterait encore infiniment misux, avec une sensibi-lité infiniment plus bouleversants que, disons, Madona, Sade, Cindy Lauper ou Vanessa Paradis, Rien ne peut faire qu'elle n'ait commencé à dix-neuf ans, en avril 1943, dans le Big Band Gilles-pie. Ils avaient moins de vingt-cinq ans et s'habilizient comme des

Il est possible que Sarah Van-ghan n'ait plus l'éciat et l'étendue de ses qualités qui, de toute façon, étaient proches de l'invraisem-blance : la tessiture, le registre, la maîtrise du son et la perfection de l'invention. D'un autre côté, elle n'a pu désapprendre ce qui fait des chanteuses de jazz les porteuses d'un intrausmissible seuret : la mise en place, la diction, et cet art désinvolte de l'impossible qui se confond avec l'histoire du désir. C'est l'histoire des hommes et des femmes que ne penvent plus répéter les hommes et les femmes d'anjourd'hui. Les temps ont changé et la forme du désir aussi. Jamais il n'y eut tant de chanteuses de jazz qu'anjourd'hui et jamais si

FRANCIS MARMANDE Sarah Yaughan à l'Auditorium du Châtelet, les-28 et 29 novembre, à 20 h 30.

Didler Lockwood an Senset. -Le violoniste Didier Lockwood. donnera une série de concerts du landi 27 novembre an lundi 4 décembre au Sunset. Il jouers accompagné de sa nouvelle formation, Francis Lockwood aux claviers, Laurent Vernerey à la basse, le guitaristo Jean-Marie Ecay et le batteur Loic Ponthieu. Le Sunset 60, rue des Lombards, 75001 Paris.

#### **EXPOSITIONS**

#### Plexi trouble

Shiro Kuramata présente à la galerie Gastou ses nouveaux menbles. La transparence jone avec le faux

Je n'al jamais fait de réelle différence entre la nature et l'artifice ., dit Shiro Kuramata, architecte designer né à Tokyo en 1934. Coupant court à toute la nostalgie contemporaine (le retour du bois, du fer forgé, de l'art décoratif); Shiro Kuramata a choisi de présen-ter à Paris son jardin extraordinaire: des chaises, des fanteuils, des vases, tous en plexigias... Pas de sentimentalisme, ni de palettes végétales, à l'intérieur de ses menbles transparents; la couleur se répand en brumes légèrement fluo, digue d'un rose hélianthine, d'un blen de bromothymol, qu'un dob-teur Jekyll aurait renversé en

La réaction chimique est plus qu'un trompe-l'oil : les deux soli-flores placés dans une épaisse dalle de plexi sont des tubes à essai... La pièce principale, un fauteuil, s'appelle Miss Blanche, prénom de Théroine d'un Tramway nommé désir. On a planté à l'intérieur des roses artificielles. Ses reflets bleu piscine, à la fois denses, impalpables, accentuent l'illusion. Pour des le rose d'excit p'active ici si se le la contract l'illusion. tant, le mot d'esprit n'altère ici ni la ligne ni la fonction : debout, on a vraiment envie de s'y asseoir, de plonger; assis, on est presque aussi bien que dans l'ean.

#### La lampe fantôme

Shiro Kuramata multiplie les citations emprantées au Pop Art, au groupe italien Memphis (auquel il a d'ailleurs collaboré). Sons la houlette d'Ettore Sottsass, ce mouvement allait, à la fin des ampées 70, faire du design un jeu d'enfant : couleurs d'ice-cream, formes primaires, cubes, cônes; sphères, menbles dessinés comme des jeux vidéos sur des écrans d'ordinateur. Reste Federico Fellini, le maître à penser de Kura-mata: « J'aime quand, pour mon-trer la mer, il choisit de faire bouffer des vagues en lissu, »

Les meubles de Shiro Kuramata (édités par Vitra, Cappellini, Ixo), connaissent un succès d'initiés (le best-seller, la Lampe fantôme, correspond à dix mille exemplaires vendus en dix ans). Plus célèbre au Japon, en Italie, qu'en France – où Ego, une nouvelle galerie parisienne, diffuse ses créations, il réalise des cafés, des showrooms, des boutiques, dont celles d'Issey

Miyake à Paris, Tokyo, Kyoto, New-York (chez Bergdorf Good-man). Denx pulls sur une étagère en grillage, une robe posée sur une table en marbre. D'emblée le décor impose le silence, où passe tout de suite à l'essentiel : « Avez-vous ma taille? •

Pourtant, lisse comme ses façades d'aluminium, son style se dérobe, échappe aux classifications, aux chichés de la fameuse anstérité japonaise », noire, uni-sexe, déprimante. Le déponille-ment sert de prétexte à tous les jeus, tiroire secrets, éclairages en diagonale, ruptures insolites, main-tenant, comme l'écrit Ettore Sontsass, un + suspense permanent ».

SUIÈME VOLTAGE.

A COLLECTION

UNIÈRE DE VOIS

THE PERSONAL PROPERTY.

She was the Company of the Company o

EMORDE Server Hal

Un semainier à dix-huit tiroirs dessine une courbe dans l'espace, des panneaux miroirs d'un salon de coiffure semblent flotter, mobiles. Les lieux, les meubles, de Shiro Kuramata sèment le trouble, parce que les vides deviennent des pieins, se pavanent avec insolence. Un fau-teuil club « gonfle », et, malgré son dossier et ses accoudoirs joufflus, il est ultra-léger, en fine résille de métal.

Il y a en les drapés en plastique, les membles échiquiers aux cases, les membles échiquiers aux cases blanches rempties d'air. Cette fois encore, Shiro Kuramata bruntle les pistes : «Le plexi est plus coques que le verre. » Il montre, là, que la transparence, en dépit de la cote de « pureté » dont elle bénéfi-cie anjourd'hin, se raye, se travestit, s'armure, se protège, avec des structures de métal coloré. Shiro Kuramata avait déjà employé le plexi dans les années 60. La rencontre choc, ce fut e le débris d'un avion américain». Il chercha avec cette matière emblème du progrès, de la révolution technolo gique, à inventer des engins du tro-sième type (d'où les chaises en forme de capsules géantes chez Seibn en 1967). Ici, loin des théories, des styles, des fantasmes fin de siècle, Shiro Kuramata ne revendique que le jeu, l'infini des possibles, le plaisir du mentir vrai.

#### - L'AURENCE BENAIM

► Shiro Kuramata chez Yves Gastou, 12, rue Bonaperte, 75006 Paris, Tél.: 46-34-72-17, jusqu'au 1<sup>st</sup> décembre. Exposition permanente : Ego, 40, rue de Sévigné, 75003 Paria. Tél. : 2-76-35-30.

## Piano sous la Pyramide

Sergei Edelmann fait ses débuts parisiens à l'Auditorium du Louvre

ples, elles attaquent le clavier de mille et une façons différentes : de haut pour faire sonner le piano comme un orchestre; les doigts bien plats pour le faire chanter; elles pivotent aussi autour d'un poignet étonnamment souple, suspen-dues à des bras dont la trompeuse finesse des attaches cache une puissance apparemment sans limite. Pour ouvrir son récital, Sergei Edelmann avait choisi les Bagatelles op. 126 de Beethoven, pour ses débuts en récital à Paris, le 23 novembre. Avec leurs transitions abruptes, leurs phrases conpées à peine énoncées, écartelées entre l'aigu du clavier et ses notes les plus graves, elles sont d'une

#### Force

et akandon Comme enfermé dans une bulle, le jeune pianiste travaille les sono-rités dans la profondeur du clavier, il dessine, avec une netteté d'autant plus remarquable qu'elle ne s'accompagne d'aucun excès, ces iambeaux de musique qui trouveront leur plein accomplissement dans les dernières sonates pour piano qu'elles accompagnent dans la vie du compositeur. On aimerait parfois plus de clairs-obscurs, moins d'évidences dans un jeu cruellement exposé par les limites d'un Steinway, certes flambant

neuf, mais criard au-delà de

l'admissible et par une acoustique trop précise, si sèche qu'elle ne per-met pas au son de s'épanouir dans

Un peu inquiet, on attend la Fantaisie de Schumann, l'œuvre pour piano la plus ambitieuse du compositeur sur le plan de la forme, celle qui a le plus besoin de grands espaces pour se déployer. Malgré ce grand piano somnant comme un quart de queue, Sergei Edelmann réussit à bâtir un promier mouvement qui alterne avec bonheur intériorité et bouffées de passion. Edelmann attaque le second mouvement presque avec douceur pour ensuite le conduire avec fermeté, enchaînant les épisodes avec science, gommant ce que ce mouvement peut avoir de claironnant. Ses doigts dérapent dans les terribles dernières pages, non parce qu'il manque de technique mais tout simplement parce qu'il se libère de la tension accumulée depuis le début du mouvement, fidèle à la musique de Schumann. Il prend des risques, les assume et s'en tire avec les félicitations des musiciens (aucun pianiste, même le plus solide, ne sait s'il franchira ce cap intact). Le finale respire large, regarde loin. Edelmann varie ses attaques, illumine son piano de couleurs tantôt fondues, tantôt éclatantes; soutient ses phrases par une pédalisation irréprochable et réussit à nous faire

oublier l'acoustique trop mate

d'une salle qui n'est pas à la hauteur d'une des programmations les plus intelligentes et ambitieuses de la capitale. capitale.

La seconde partie de son récital était consacrée à deux mazurkas et à la Sonate en si mineur de Chopin. Edelmann jone cette musique avec un étounant mélange de force et d'abandon. Le premier mouve-ment de la sonate est solide, virtuose, fortement contrasté, trop peut-être pour les possibilités de ce piano anémique, les second et troi-sième, en revanche sont d'une perfection technique et d'une évidence musicale rares de nos jours. Ses doigts effleurant le clavier, parfois à la limite du silence, Edelmann bres et chatoyantes du mouvement lent, fait chanter le secret de l'une des plus grandes œuvres de l'une pin. Le fusale souffre en revanche d'une conception trop virtuese pour une salle si petite, si sèche, un piano si pauvre en conieurs et en basses. Mais quelle présence, quelle grandeur conquérante, quelle imagination!

ALAIN LOMPECH A écouter : la dernier disque da Sargai Edelmann vient de sor-tir chez RCA. Il y interpréte les daux concertos pour piano de Felix - Mandelstohn, avec l'Orchestre symphonique de Bamberg et Claus Peter Floor. Un euregistrement digne d'être comparé à la légendaire interpré-tation de Rudolf Serkin.

TEL: 40-26-46-60.

47482 136

 $t_{i} \in \mathcal{F}_{i}$ 

Le Festival du cinéma européen

Après Berlin en 1988, . avant Glasgow en 1990, Paris, capitale culturelle européenne de l'année, fêtait, samedi 25 novembre. la cinéma européen. De nombreux professionnels du Vieux Continent, et notamment ses réalisateurs les plus dustres, a étaient mobilisés pour cette entreprise visant à décerner un grand prix récompensant un des films originaires des vingt-sept pays représentés dans la compétition et à exprimer l'espérance d'un renouveau du septième art européen. Confronté à la concurrence américaine et traversant mai les frontières, celui-ci est, en effet, en crise. Une grave responsabilité des médias, dénoncent Liv Ullmann, présidente da jury, et istvan

#### Le mur en vedette

Le palmarès

La voix encore belle, très grave, autoritaire, résonne dans le Théâtre des Champs-Elysées. « Il serait temps de réaliser enfin un cinéma euro-péen ». Samedi 25 novembre. Marlene Dietrich a rompu un silence de dix ans pour saluer les prix du cinéma européen. Sans aller jusqu'à apparaître en personne, le message était enregistré, la comédienne a estimé « qu'il était temps d'y penser », à lancé la comédienne, tandis que, sur l'écran, défilaient les images de sa

Elle était belle, cette soirée. Malgré un brin d'intellectua-lisme guindé, quelques aléas du direct cocases, parfois fâcheur, out fait oublier la langueur de la Nmt des Césars. Seules les récompenses — les « Félix » — étaient encore plus lourdes et plus laides que le traphés compenses à la laides que le traphés compenses à la laides que le traphés compenses à la partie de la laides que le traphés compenses à la partie de la laides que le compense de la laides que la laides que le compense de la laides que la lai trophée compressé. Bercés par les, discours nostalgiques de Frédéric Mitterrand, les cinéastes européena sont passés à côté du problème. Ils ont oublié que leur cinéma s'asphyxie de jour en jour. Ils ont préféré s'amuser. Sur la scène, on écorche les noms des réalisateurs comme s'ils étaient des illustres inconsus. les films nominés subissent le même traitement et semblent venus de nulle part, les verra-ton d'ailleurs un jour ?.

Film européen de

l'année : Paysage dans le brouillard, de Théo Angelo-

Geza Beremenyi pour Eldo-

lippe Noiret dans la Vie et

rien d'autre (france) et

Scheen dans High Hopes

Edna Dore dans High Hopes.

- Meilleure actrice : Ruth

- Meilleur second rôle :

.- Jeune film européen

de l'année : 300 mil do

Nieba, de Maciez Dejzer

taire : Recks 1950-1953, de

- Meilleur documen-

Cinéma Paradiso (Italie).

(Grande-Bretagne):

- Meilleur réalisateur :

- Meilleur acteur : Phi-

poulos (Grece).

rado (Hongrie).

habituels (père, mère, fiancée, producteur, acteurs, réalisateurs...); les intervenants saluent ceux de l'Est, et la fête commence avec des extraits de films muets - le langage universel. La révolte, dans le Cuirassé Potemkine : la dénonciation de la guerre, dans J'accuse. Hanna Schygulla sort une pierre de sa poche et l'offre au cinéaste espagnol Pedro Almodovar. «C'est un morceau du mur de Berlin, qui va bientôt ressembler à un gruyère », lance-t-elle en remerciant chaleureusement

Mikhail Gorbatchev. Certains hommages ont la saveur de l'actualité. Le jury a notamment décerné an prix spécial à Joris Ivens, le cinéaste des révolutions, mort en juin dernier. - J'aurais aimé qu'il soit là pour vivre le grand souffle qui secoue actuellement l'Europe », regrette sa compagne. A l'exemple de Marlene Dietrich, Philippe Noiret, sacré meilleur acteur européen. a réveillé les troupes avec le coup de griffe au grand frère américain. « Hollywood n'a jamais réussi à réaliser une soirée comme celle-ci. » On se console comme on pent.

BÉNÉDICTE MATHIEU

Gaza Boszormenyi et Livia

- Mailleur scénario :

- Meilleur compositeur :

- Meilleurs chefs opéra-

tours: Ulf Brantas at Jorgen

Persson pour les Femmes sur

- Prix spécial du jury : Cinéma Paradiso, de Giu-

seppe Tornatore: la Vie et

rien d'autre, de Bertrand

attribué trois prix spéciaux à

Federico Fellini, Anatole Dau-

man et Joris ivens.

- Le jury a également

Maria Khmelikh pour la

Andrew Dickson pour High

Gyarmathi (Hongrie).

Petite Vers (URSS).

le tort (Suède).

Tavernier.

Hopes.

## Quand Liv Ullmann et Istvan Szabo font le procès des médias

Liv Ullmann, Istvan Szabo... Ils étaient tous les deux ce matin-là dans le petit salon sombre d'un pelace parisien. Elle, l'actrice norvégienne, longue, blonde, sans fards, avec des yeux blen profond, et hui, le cinéaste bongrois, élégant, attentif, intense. Le Prix du cinéma européen les avait réunis au sein d'un jury qu'elle présidait. Et ils étaient très liers du palmarès que, jusqu'au soir, ils se devaient de gar-

Droite, sur la banquette de velaurs, elle jeta un œil vers son voisin et s'assura timidement : • Vous souhaitier bien nous voir tous les deux, ce n'est pas un un malentendu et c'était à dess que nous souhaitions confronter leurs idées sur les causes du déclin du cinéma européen, sur son incapacité à traverser les frontières, y compris celles des pays voisins et sur la capitulation des exploitants de selles et des patrons de télévi-sion devant la bourrasque venue d'outre-Atlantique. Alors, grave-ment, mais très déterminés, ils ont pris tour à tour la parole et ont pointé un doigt accusateur dans la même direction : les médias,

Liv Ullmann : « Vous, médias, ètes très compables et feriez bien, avant d'enquêter sur les difficultés des films européens, de commencer des jums europeens, ac commencer par vous interroger sur votre pro-pre responsabilité. Osez donc quel-ques parallèles l'Comparez simple-ment la façon dont vous évoquez les films et les arsistes européens et celle dont vous promotionnez les films et artistes vegus d'Amérique en embragant pre les compagnes en embrayant sur les campagnes de publicité conçues par Holly-wood. Comparez la place accordée à cette merveilleuse munifestation du cinêma européen qui fait partie de votre culture à celle réservée habituellement aux oscars américains ou au débarquement sur les Champs-Elysées de Rambo ou de Batman. -

Istvan Szabo: « Yous, journolistes, êtes finalement piégés. Vous aussi avez l'obsession de l'audience ou de votre lectorat. Vous aussi souhaitez l'adhésion du plus grand nombre et comma après l'opinion des gens en essayant de la devancer. Vous avez tellement peur d'être pris à contrecourant l... Alors, vous ne prenez queun risque et choisissez la facilité en apportant votre filet de voix dans le concert gigantesque orchestré par les « majors » pour lancer le même film dans le monde entier. Un film simple, carré, sans problèmes, sans interrogations; un film fast-food comme la nourriture du même nom. Mais vous n'avez ni le temps ni la disponibilité d'esprit pour vous intéresser à ce qui est profond, sophistiqué, exigeant, sur le plan de l'attention moins facile. »

## **ार्धाधाः**

L. U. : « Quelle différence sur le plan de la qualité pourtant, entre ces films européens qui s'interro-gent sur l'identité, la destinée des êtres, agissent comme des signaux sur des problèmes graves de société, offrent des perspectives, et ces films américains qui incarnent l'époque, mais ne posent pas de questions, ne suscitent aucune réslexion et paraissent gratuits. Ce sont des films violents et caricaturaux dénués d'émotion, de rêve, de sensibilité qui finissem par abuser aujourd'hui le public jeune en lui faisant croire que le cinéma se résume à cela. Cest faux, archi-Jaux! Mais comment voulez-vous qu'imprégnée de ces films, la nouvelle génération supporte aujourd'hui les films européens, moins standards, plus profonds? Je ne comprends pas la démission des critiques. Leur pouvoir pour-tant est intact et ils sont libres de leurs choix. Alors, pourquoi ce

I. S.: Mais par peur d'être désavoués par le public! Le criti-que a alasi renoncé à son posnoir. ce privilège inout de distinguer un film atypique sans gros budget de promotion au nom de la qualité. Il lui prêsère un film sédérateur. concu pour ne contrarier ni les catholiques, ni les juifs, ni les musulmans, ni les riches, ni les pauvres, ni les incultes, ni les cita-dins, ni les ruraux. Un film qui se contente d'assèner des platitudes - la vie est dure sans confitures a toutes ses chances auprès des
médias comme auprès du public. - L. U. : • Mais le moins respon-sable ess encore le public : il mange ce qu'on lui seri. »

1. S. : - On lui sert ce qu'il

L. U. : - Il ne demande que ce qu'on lui a appris à demander. Cest une question d'éducation. On n'enseigne pas assez à l'école le plaisir de la qualité. On ne raconte pas assez dans les journaux la saveur, la rareté de cette qualité. Et on ne donne aucune chance aux films européens qui ont pris ce parti. Sinon, croyez-moi, le public comprendrait que Rambo et la Vie devant soi ne souffrent pas la com-

I.S.: . Ce dons on a besoin, c'est de militants de la culture européenne, de gens qui apprécient et défendent la civilisation, le mode de vie, les valeurs de l'Europe et qui se battent jour après jour contre la capitulation devant l'impérialisme américain. Car l'Europe, c'est justement le contraire de l'Impérialisme, c'est le mélange pacifique des cultures et des traditions variées; c'est la

L. U. : - L'Atlantique crée un fossé énorme. C'est fascinant cette sensation d'être un artiste européen. Je ne sais comment la désinir. Mais je me sens d'ici, je m'y sens des racines, une histoire, une lignée. En Amérique, l'absence d'histoire ôte un seus à la vie et explique en partie ce matérialisme exacerbé que l'on retrouve dans son cinéma. C'est difficile de dire ce qui nous rend plus proches nous Norvégiens, Hongrois, Français, qui ne parlons pas la même langue, mais je sais que mon âme est très proche de la votre, bien plus proche qu'elle ne le sera jamais d'Americains. Il y aura toujours chez eux quelque chose de moi qu'on ne comprendra pas. -

1.S. : - Prenez trois grands cinéastes européens de nationalités diverses : Bergmann, Fellini, Bunuel. Leurs films sont extraordinairement disserents, ainsi que seur philosophie, seur chemine-ment. La base, pourtant, parait la même. Prenez le thème de la dissiculté des relations entre un homme et une semme et comparez Scènes de la vie conjugale, la Notte. Divorce à l'italienne, voilà trois approches différentes d'un même obleme. El pourtant, on sent un fond commun, une forme de recherche qui fait qu'aucun de ces films ne pourrait être américain. Truffaut, Fellini, Wajda, la force de notre cinéma est justement dans notre histoire commune et dans nos différences.

L.U. : A condition que les cinéastes européens se défassent, eux aussi, de leur auto-indulgence - surtout dans les pays où le gou-vernement a une politique d'aide particulièrement généreuse - à condition qu'ils renoncent à faire des films confidentiels, nombrilistes, complètement déconnectés parfois du public, qu'ils finissent par oublier – ce qu'il y a d'impar-donnable dans ce métier, c'est justement d'être ennuyeux. A condition enfin que chacun - médias, artistes, producteurs - ait conscience de sa responsabilité

> Propos recualitis par ANNICK COJEAN

Suite de la première page

Ainsi les films français qui s'exportent encore un peu en Alle-magne, en Italie, en Suisse et en Belgique ont pratiquement disparu des écrans en Espagne, en Grande-Bretagne ou dans les pays de l'Est.

Le mal-aimé

Il faut se rendre à l'évidence : l'Europe, qui produisait encore il y a trois ans plus de films que les Etats-Unis, ne sait pas les faire circuler sur son propre marché. Dans chaque pays, les speciateurs, qui rêvent sur les stars d'Hollywood, ignorent vedettes et réalisateurs en vogue chez icurs voisins immédiats.

Les raisons de cette curieuse naladie sont d'abord économiques. Entre 1980 et 1986, les cinémas de ia scule Communauté européenne ont perdu 345 millions de spectateurs. Des milliers de salles ont fermé leurs portes. Les écrans restants sont pris d'assant par les films nationaux et la grosse artillerie bol-lywoodienne. Le cinéma européen, handicapé par la hausse des coûts de distribution et de promotion, est la première victime de cette péaurie de salles.

Le deuxième grand responsable est, à l'évidence, la télévision. Les chaînes préfèrent programmer la dernière sous-série américaine plutôt qu'un long métrage européen. Sur 1330 films diffusés l'an dernier par les chaînes françaises, 9 % sculement étaient d'origine euroséenne. Et la simuation n'est guère

meilieure dans les autres pays, à l'exception de l'Allemagne. Sous la perfusion permanente de produits américains, le spectateur perd peu à peu le goût des autres cinémas.

« Il y a chez le programmateur de télévision une sorte de paresse intellectuelle, notait un des experts d'Eurèka audiovisuel lors des assises de Paris en octobre dernier. Il prend par habitude le chemin de Los Angeles pour faire son mar-ché. Il ne prend plus la petne de visionner les films des pays voisins.-Il affirme péremptoirement que le cinéma européen ne fait pas d'audience, alors que Chanel 4 en les jours le contraire.

Sortir de cette double impasse économique et culturelle ne sera pas aisé. On peut noter pourtant quelques signes encourageants. Les coproductions européennes se développeut rapidement et trouvent le chemin des salies. La SEPT, chaine culturelle franco-allemande, diffuse plus de cent-cinquante films européens. « Pour aller plus loin, explique M. Bernard Miyet, responsable d'Eurêka audiovisuel, les gouvernements pourraient aménager les cahiers des charges des chaines et prendre des mesures incitatives pour favoriser la diffusion des œuvres de la CEE ou des pays de l'Est. .

JEAN-FRANÇOIS LACAN

Renforçant sa présence aux Etats-Unis

#### Reed International rachète un éditeur de répertoire juridique

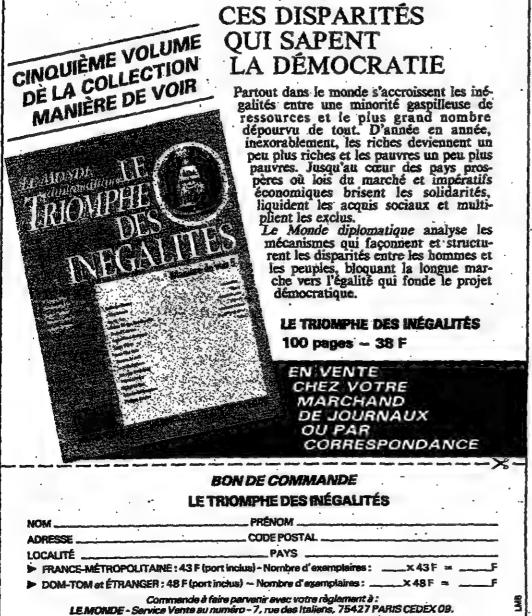
que, Reed International, a annoncé le 22 novembre le rachat de la maison d'édition américaine Martindale-Hubbell installée dans le New-Jersey. Le prix d'achat est de 303,7 millions de dollars (soit 2 milliards de

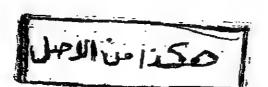
Fondée en 1868, Martindale-Hubbell était contrôlée par la famille Carolan. La maison d'édition publie notamment un répertoire juridique comportant les coordonnées de 700 000 avocats et 44 000 cabinets juridiques américains et canadiens. Reed International contrôle déjà une maison d'édition américaine. R. R. Booker, specialiste d'annuaires bibliographiques

francs),

Le principal éditeur britanni- 'pour les bibliothèques et une société d'édition britannique, Butterworths, qui publie des ouvrages juridiques. Le tachat de Martindale-Hubbel représente donc un complément intéressant pour Reed International.

> Ce dernier a déjà racheté aux Etats-Unis, en juin, Travel Information Group, une société de journaux spécialisés dans l'hôtellerie et le tourisme appartenant auparavant à M. Rupert Murdoch (le Monde du 2 juin). Le chiffre d'affaires de Reed International pour 1989 sera de l'ordre de 17 milliards de francs et son bénéfice de 2,8 milliards de francs. Il est présent en Grande-Bretagne, aux Etais-Unis et en Extrême-Orient.





#### **Une Alouette** an-dessus du filet

Alors qu'une centaine de détenus de la maison d'arrêt de Fleury-Mérogis (Essonne) se trouvaient, dimanche 26 novembre, vers 8 h 35, dans la cour de promenade du bâtiment D 1, un hélicoptère Alouette s'est placé en vol stationnaire au-dessus d'eux. Deux personnes étaient à bord de l'appareil, sous lequel pendait un filin.

Toutes les conditions semblaient réunies pour une nouvelle évasion par la voie des airs. Mais le câble s'est accroché dans le filet tendu au-dessus de la cour et aucun détenu n'a tenté de le saisir. L'hélicoptère s'est alors dégagé et a disparu en direction du nord-est.

Les recherches entreprises n'ont donné aucun résultat, la gendarmerie ne disposant que de renseignements contradictoires obtenus auprès de témoins pour identifier l'appareil.

Depuis l'évasion spectaculaire par hélicoptère, le 27 février 1981, de deux détenus, Gérard Dupré et Daniel Beaumont. la direction de Fleury-Mérogis avait fait poser un filet pour éviter une nouvelle évasion aérienne. Cinq ans plus tard, le 26 mai 1986, Michel Vaujour réussissait sa quatrième évasion, cette fois-ci à bord d'un hélicoptère piloté par sa propre épouse au-dessus des murs de la prison de la Santé, en plein Paris. La recette avait de nouveau servi. une troisième fois, avec la belie » de Philippe Truc depuis la prison de Nice.

#### JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel **UN DÉCRET** 

 № 89-859 du 22 novembre 1989 fixant la liste des forêts et terrains à boiser ou à restaurer appartenant à l'Etat, dont la gestion et l'équipement sont confiés à l'Office national des forêts. DES LISTES

 Des élèves de l'Ecole natio-nale supérieure d'ingénieurs électriciens de Grenoble ayant obtenu le diplôme d'ingénieur de cet établissement en 1986 et en 1987.

 Des candidats ayant obtenu à la session de 1986 et à la session de 1987 le diplôme de l'Institut national de formation des cadres supé rieurs de la vente du Conservatoire national des arts et métiers.

 D'admission en 1989 dans les écoles nationales d'ingénieurs des travaux agricoles de Bordeaux, de Clermont-Ferrand, de Dijon, à l'Ecole nationale d'ingénieurs des travaux de l'horticulture et du pavsage d'Angers et à l'Ecole natio-nale d'ingénieurs des techniques des industries agricoles et alimen-

Edité par la SARL le Monde

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social:

620 000 F

Société civile « Les Rédacteurs du Monde »,

Société anonyme des lecteurs du Monde,

Le Mondo-Emreprises,

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Benvo Mery, fondates

Le Monde

**TÉLÉMATIQUE** 

Composez 36-15 - Tapez LEMONDE

ou 38-15 - Tapez LM

Le Monde

PUBLICITE

TE: (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71

Tiles MONDPUB 206 136 F

pours musclés de la modési :

Le Monde

3 mois ....

6 mais . . . . . .

3 mois

Adresse : \_

Localité :

sauf accord avec l'administration

FRANCE

365 F

728 F

## RELIGIONS

A Saint-Louis-des-Français

#### Le pape critique une « éducation développée en dehors de toute référence à Dieu »

Le pape a visité pour la première fois, samedi 25 novembre, la paroisse des Français de Rome, Saint-Louis-des-Français. Il a été accueilli par le recteur, Mgr René Séjourné, et les deux ambassadeurs de France auprès du Saint-Siège et en Italie, MM. Jean-Bernard Ray-mond et Gilbert Pérol. A propos du Bicentenaire, le pape a déclaré que, si c'est « en opposition au christiannisme qu'a été proclamé l'idéal humaniste qui devait fonder une société renouvelée », avec le recul du temps, a-t-il ajouté, « ne

peut-on pas reconnaître, dans les valeurs de liberté, égalité, frater-nité, le fruit d'une culture aux racines chrétiennes »?

Liberté ne yeut pas dire « indifférence à Dieu ». Jean-Paul II a critiqué « l'organisation de la société et le type d'éducation dève-loppée en dehors de toute référence à Dieu . Cette conception est l'héritage des e philosophies des Lumières et de celles qui ont jeté le soupçon sur Dieu, sur son Christ, sur son Eglise ».

#### In vino satanas

Le Frioul dans le nord de l'Italie est l'une des régions les plus réputées pour sa consom-mation d'alcool. Mgr Battisti, évêque d'Udine, avait organisé avec un expert de l'Organisa-tion mondiale de la santé, des conférences sur l'alcoolisme, qui n'épargne pas son clergé. De là était née une association de prêtres anciens alcooliques qui, pour aller jusqu'au bout du repentir, a demandé au Vatican l'autorisation de célébrer la messe en remplaçant le vin par du jus de raisin no fermenté... Une dispense que la congrégation pour la doctrine de la foi, au nom de l'abstinence, vient d'accorder. -

#### CAMPUS

#### Le succès de la « matière pénale »

Une centaine d'universitaires et de professionnels venus de France, de Belgique ou d'Espagne ont participé, les 24 et 25 novembre, à un colloque sur l'enseignement et la recherche dans le champ de la matière pénale, organisé par l'Institut de sciences criminelles de l'université de Mompeliier I.

Le droit pénal est une discipline qui gagna du terrain à l'université, recoupant à la fois les préoccupations sécuritaires des Français et le vent de réforme qui souffle aujourd'hui sur le code pénal. Les chiffres sont là : 130 demandes d'inscription en DEA de droit pénal et sciences criminelles créé il y a cinq ans à l'université de Montpellier pour 25 places... Pourtant, sousreprésentée en premier et second cycle, cette formation fait figure de parant pauvre de l'enseignement supérieur. Non seuleexiste que dix DEA en France, ma sciences criminelles créés dans l'enthousiasme il y a une trentaine d'années réclament aujourd'hui des crédits d'heures d'enseignement supplémentaires.

Au-delà de ces souhaits tristement classiques se profile une aire redéfinition de l'identité même de ce type de formation. Une première réponse a été apportée, il y a trois ans, par la Cour européenne des droits de l'homme, lorsqu'elle a mis en avant la notion de « matière pénale » incluant l'ensemble dessciences criminelles, comme la criminologie et la politique criminelle, par opposition avec le droit pénal, qui se limite à un système d'incriminations et de sanctions à l'encontre de criminels ou de déviants. De l'acceptation de cette nouvelle notion englobant l'ensemble des acteurs de la prévention et de la répression, dans une optique de réduction du phénomène criminel, découle des contenus d'enseignements plus diversifiés (psychiatrie, neurologie...) et des enseignants plus adaptés, « Les professeurs de criminologie de l'université de Montpellier sont des médecins, explique Christine Lazerges, directrice de l'équipe de recherche sur la politique criminelle de Montpellier, organisatrice de ce col-loque. C'est par ce type d'approche que la matière pénale se développera et non pas grâce à des professeurs de droit péna

rattachés au droit privé. » La logique voudrait alors que l'université s'ouvre vers ut nouveau public, destiné à la magistrature, au barreau, aux carrières policières, mais aussi aux travallleurs sociaux soucieux de parfaire leur formation par ce type d'enseignement, ainsi qu'aux étudiants de sciences politiques qui ont besoin d'un complément d'études avant de s'orienter vers la fonction publique ou la haute administration. - (Correspondent.)

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

Renseignements sur les microfilms et index du Monde su (1) 42-47-99-61

**ABONNEMENTS** 

BP 50709 75422 PARIS CEDEX 09 T&L: (1) 42-47-98-72

BENELUX

399 F

762 F

1 380 F

ETRANGER: par voie aérienne tarif sur demande.

règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

PORTAGE: pour tous renseignements Tél.: 05-04-03-21 (numéro vert)

Changements d'adrette définitifs on provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

PORT PAYÉ : PARIS RP

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISTE

AUTRES PAYS

799 F

1 406 F

2 650 F

ian 🗆

nission paritaire des journant

SUISSE

504 F

972 F

1 800 F

Code postal:

Pays :

ne. RENVOYER CE BULLETIN accompagné de votre

## CARNET

- Le docteur Pierre GUIGUI et M.

Alice

le 4 novembre 1989 125, boulevard du Général-Konig.

> Delphine BARBIER Eric MEYER

sont houreux de faire part de leur mariage célébré à Londres le 18 novembre 1989, dans l'intimité.

 M. et M™ Salomon Azonlay (Zouzou),
M. et M<sup>∞</sup> Joseph Azoulay,
M. et M<sup>∞</sup> Sam Azoulay,
M<sup>∞</sup> Alice Azoulay,
Les familles Azoulay, Nahmias,
Abfordis

Parentes et alliées, ont la douleur de faire part du décès survens en Israël de

M= Rachel AZOULAY, née Nahmias, veuve du rabbin Eliabou Azoulay.

Mochav Ramot Méir (Israel). On nons prie d'annoncer le décès dans la paix du Christ de

M. Henri BERAULT.

croix de guerre 1939-1945, survenu le 23 novembre 1989, dans sa

De la part de M™ Henri Bérault,

ion épouse, M. et M= Jean-Pierre Bérault, M. et M™ Jean-Claude Bérault, M™ Josée Andonin-Bérault,

ses enfants, Isabelle, Anno-Laure, Pierre, Cécile, Simon, Marie, ses petits-enfants,

Et toute la famille.

Le service religieux a été célépré dans l'intimité familiale le vendredi 24 novembre, en l'église Saint-Lambert de Vaugirard.

L'inhumation a en lien au cimetière de Vincennes dans la sépulture de famille.

Cet avis tient lieu de faire part. ; Ibis, villa Santos-Dumont,

Les familles Dongar et Batorski, profondément touchées par les innombrables témoignages d'amitié et de sympathie reçus à l'occasion du décès de

Léon DONGAR,

adressent à tous leurs bien sincère

M™ Jeannine Le Boucher,

Sylvie, Agnès, Philipps, Éric, Hervé et Franck,

Et ses petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

Jacques LE BOUCHER, le 22 novembre 1989, dans sa quatre vingtième année.

Les obsèques out en lieu samedi 25 novembre dans l'intimité familiale à Juliouville (Manche). Cet avis tient lien de faire-part.

> **CARNET DU MONDE** Renseignements:

> > 42-47-95-03

369969

A CONTRACTOR OF THE PARTY OF TH

THE CO. IN CO.

## M= Jean-Jacques Franck,

M. et M= Roger Sellam.

font part du décès de

Jean-Jacques FRANCK, ancien élève de l'Ecole polytechnic ingénieur civil des Mines, croix de guerre 1939-1945, chevalier de la Légion d'honneu

gryens le 20 aovembre 1989.

La cérémonie religieuse a été célé-brée le jeudi 23 novembre dans l'inti-mité familiale.

- Le comte Arnauld de Malézieu. Ses enfants et petits-enfants, · M™ Gh. Lequesne, née Ghislaine de Malézieu,

et ses fils, Bertrand et Olivier Thaon, Et toute la famille, ont la tristesse d'annoncer le décès de

countesse de MALÉZIEU, not Solange de Jeanffreau de Lagérie,

rappelée à Dieu le 23 novembre 1989, à Paris.

Les obsèques seront célébrées le mercredi 29 novembre, à 16 heures, en l'église de la Possonnière (Maine-et-Loire), suivies de l'inhumation dans le

Seront associés à son souvenir celui de son époux, le \_ . . .

Legion d'honneur croix de guerre, médaille de la Résistance,

M= Christian Ruillice,

Alexis et Laurent, M. Thierry de Béchade, M= Chantal de Béchade,

eurs enfants et petits-enfants. M. et M= Michel Andiat M= Alain Andiat et Sop

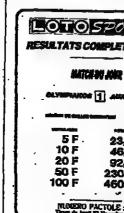
Les familles Ruillier, de Dietrich bloesing, Mellon, Parents et alliés,

M. Christian RUILLIER,

survena à Royan (Charente-

La cérémonie religiouse et l'inhu tion ont eu lieu dans la plus stricte inti-mité le mardi 14 novembre, en la cha-pelle familiale de Pranzac (Charente).

68, ren Brissière. 75116 Paris.



LOTOSPORTIFI RESULTATS COMPLETS AND OLYMPIANOS [] AUGUSTOS [] 23,00 F 46,00 F

1. Ailier. Assiéger. - 2. Union. Ego. Sorte. - 3. Messie. Albeno. - 4. On. Glacier. Ubu. - 5. Nao. Morène. Spot. - 6. Irissit. Scène. ~ 7. Ere. Espoir. ~ 8. Râ. Oindre.

Na. - 9. Banquiers. Bain. -10. Clotura. Moelle. - 11. Heu. Esbroufeurs. - 12. Ost. Elan. Cri. - 13. Avares. Projes. - 14. Est. Ay. Taro. - 15, Sur. Haleine.

C'est pratique, c'est efficace... ... c'est l'Aspirine du Rhône.

M™ Ariane Franc,
M™ Max O'Diette,
M. Jean Anfauvre,
ses enfants,
Tons ses petits-enfants et arrière-

- Le président,
Le conseil d'administration de la
Société d'équipement général
Et le personnel du groupe Société
d'équipement pour l'Afrique,
Le regret d'annoncer le décès de

M. Christian RUILLIER,

- Il y a deux ans disparaissait le

Paul ARMA,

« Tout a été grave dans sa vie

puisque chaque acte a été vêce dans san sens le plus absolu et que cha-

que note a résonné comme une pro-fession de fol. »

Cenx qui l'ont aimé se souviennent!

- L'Association UNA VOCE

Etera son XXV anniversaire le samedi 2 décembre 1989, en l'église Sainte-Odile (mêtro Champerret), à 11 heures, grand-messe pontificale selon le rite traditionnel, à 16 heures, vêpres et saint.

**MOTS CROISÉS** 

PROBLÈME № 5140

HORIZONTALEMENT

n'aime pas, les lentilles.

II. Grande affection pour les ani-maux. — III. Va avec tout. N'a

aucune utilité pour celui qui cher-

che de l'argent. - IV. Interjection.

Qui ne peut plus servir quand on parle mal. - V. Une étendue désertique. Devint très coulant. -

VI. Portait des armoiries. Pro-

messe de grains. - VII. En Angle-

terre, nom qu'on donne à une

souris. Quantité d'îles dans la Manche. - Vill. Peut se faire dans

un tube. Une bande d'étoffe. -

IX. Un roi éphémère. Berceau pour des princes. — X. Un châle ricuel. Va toujours avec mesure. —

XI. Coule en Afrique. Endroit où

VERTICALEMENT

1. Ralentit un débit. - 2. Capi-

tale étrangère. Mousse, pour le

serrurier. - 3. Partie de la Réu-nion. Quand elle est charbonnière,

on peut en faire un plat. -

désertique. - 5. Utilisé quand on

a besoin d'obscurité. Fournit une

teinture. - 6. Dans le Nord, Lettres pour réparer un oubli. -7. Provoque évidemment une gêne. Degré. - 8. Sur une côte bretonne. Peut être versé quand

on est touché. - 9. Des gens de qui il ne faut pas attendre des

Solution du problème nº 5139 Horizontalement

I. Aumonier. Choses. - II. Ine-

narrables. ~ III. Lis. Oie. Aoûtats. - IV. Ios. Ont. ~ V. Enigmatique.

Aar. - VI. Eloi. Nursery. -VII. Art. Diable. - VIII. Agace. Ere. Rasta. - IX. Solin. Sermon. Al. -

X. Bée. Sou. Pré. - XI. Isar. Son.

Effroi. - XII. Eon. Sciable. -

XIII. Grouper. Alucita. - XIV. Et.

Bon. Pierre. - XV. Rebutés, Sises.

Verticalement

Forme un écran. Une région

l'on peut saigner.

fleurs.

VIII[

Messes anniversaires

**Anniversaires** 

et lui garderont un souvenir rec sant et fidèle.

3, avenue Le Nôtre, 92420 Vancresson. 152; chaussée Jules-César,

comte F. de MALÉZIEU. colonel de cavalerie, officier de la Légion d'honneur, croix de guerfa,

Jean de MALÉZIEU, Saint-Cyr-Promo, croix de Provence, mort en déportation

an camp de Nenengamme, en 1945. . Le Pré en Bois. 92420 Vaucresson. 161, avenue Victor-Lingo,

M. et M™ Hervé de Béchade,

M. et M= Jean Gandry,

ont la douleur de faire part du rappel à Dieu de

chevalier de la Légion d'hos

Notre cœur est dans l'inquié-tude jusqu'à ce qu'il repose en

Cet avis tient lieu de faire-part.

92,00 F 230,00 F 460,00 F

6 245 395,00 F 579 455,00 2 14 110,00 F 205,00 F 4 30Mg pr **68 200** 13.00 F 3 BCHS # 1 360 116 NUMERO PACTOLE : 1 F==:26.00 F

Talah pang The Park

" COLUMN



Egalement disponible en bouteilles de 1,25 L, 1 L, 1/2 L, 33 cl et 25 cl.

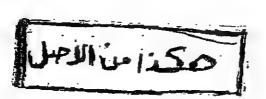
Est-ce pour sa pétillance fine et légère? Est-ce pour sa minéralité parfaite? Est-ce pour sa saveur subtile, ou tout simplement pour cette sensation de joie qu'elle procure?

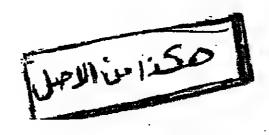
Toujours est-il que l'on rencontre chaque jour à l'heure des repas un nombre grandissant

d'amateurs de Badoit. S'ils ont le regard pétillant, c'est qu'ils ont compris que Badoit aide à rendre agréable un repas sérieux ou à rendre très agréable un repas agréable.

La la la, la li la li la li la lè-re, la la la, la li la li la la la, la li la li la li la li la lè-re, la li la la la la.

Y'A D'LA JOIE DANS LA BADOIT.





20 Le Monde • Mardi 28 novembre 1989 •••

## Le Monde



au sommaire du nº11



# L'ALMANACH DE 1789:

Politique: la sortie du provisoire, la question des municipalités et celle des biens du clergé.
Société: le redécoupage de la France en 83 départements.
Etranger: les voyageurs de la Révolution; qui sont ces Allemands, Américains, Italiens qui se précipitent pour voir s'édifier la France nouvelle?
Culture: de l'auteur d'œuvres légères au journaliste, Jean-Baptiste Louvet.
Portraits: Camille Desmoulins, l'intellectuel en politique, Panckoucke, Talma, Malouet.

## LE JOURNAL DES DROITS DE L'HOMME :

La liberté religieuse. Comment, de pilier de l'Etat absolutiste, le catholicisme est-il devenu une religion comme les autres? La Constitution civile du clergé, par François Furet. La déchristianisation de l'an II, par Michel Vovelle. Image et réalité de ce que l'on a appelé « religion révolutionnaire », par Mona Ozouf. L'homme du thème: Rabaut Saint-Etienne, un des rares pasteurs protestants à l'Assemblée, par Marcel Gauchet. Quelle est la position actuelle de l'Eglise sur les droits de l'homme? Un entretien entre François Furet et Jean-Marie Lustiger tente d'y répondre en centrant le débat sur la question des mœurs.

## LA GAZETTE DU BICENTENAIRE:

La commémoration de Valmy en images et en questions. La découverte d'une peinture politique à l'ombre du grand maître David, à Montauban. La deuxième chronique-bilan de la commémoration, et les rendez-vous d'automne du Bicentenaire à Paris et en province.

NOVEMBRE 1989 30 F - Mensuel

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Tournoi des cinq Nations de jan-vier à mars, tournée en Australie en juin et juillet puis visite des All Blacks en novembre : les douze prochains mois vont être durs à négocier pour l'équipe de France de rugby. S'il avait encore des doutes à ce sujet après la tournée wallaby dans l'Hexagone (le Monde des 7 et 14 novembre), le sélectionneur-entraîneur Jacques Fouroux ne doit plus en avoir Barbarians-All Biacks qui clôturait samedi 25 novembre à Twicken-ham une tournée néo-zélandaise de sept semaines en Grando-Bretagne.

Etait-ce parce que la partie n'avait pas d'enjeu réei? Etait-ce parce que les fatigues accumulées au terme de sept semaines de tournée commençaient à se faire sen-tir? Sans être bouleversants, les joueurs en noir poitrine frappée d'une sougère d'argent ont encore réussi quelques-uns de leurs tours de magio.

Le plus beau, véritable synthèse de leur art de jouer, a été réalisé à la vingt-troisième minute de la rencontre. La mêlée est depuis un moment dans les vingt-deux mètres britanniques. Bachop introduit le ballon pour la quatrième fois en moins de cinq minutes sous le mufle fumant des piliers. Et il s'en ressaisit prestement entre les jambes de sa troisième ligne. Les trois quarts noirs, sont déployés, côté droit, comme pour ûne atta-que classique. Les défenseurs brilarmiques l'ont compris sinsi : ils s'élancent pour marquer leurs vis-à-vis, Mauvais réflexe! Ils sont pris à contre-pied par l'aillier Innès : au lieu de poursuivre droit devant, il oblique brutalement, passo dans le dos de l'arrière Gallagher, et attrape le balion que lui tend Bachop. Il y a un trou de souris entre la masse de la mélée encore formée et le mur défensif britannique qui tombe sur Galiagher. Innès s'y glisse comme un petit roageur avec un morceau de gruyère dans la guenle. Sept enjambées plus loin, c'est l'essai.

Autre tour de passe-passe à la manière néo-zélandaise : derrière une autre mélée à la cinquante cinquième minute. Bachop croise cette fois la passe avec le centre Schuster. Celui-ci attire sur lui la

> POOTBALL: champiognat de France Bordeaux et Marseille,

> > la course en tête

Le titre de champion de France de scotball devrait se jouer entre les Girondins de Bordeaux et l'Olympique de Marseille. Après la première journée des matches retour, samedi 25 novembre, les deux équipes devancent largement leurs principaux rivaux. Bordeaux, victorieux au Parc des Princes du Racing Paris 1 (3-1) compte trois points d'avance sur Marseille, qui à obtenu un bon match nul à Nantes (O-O). Le troisième, Sochaux, vaînqueur de Monaco (1-0). compte huit points de retard sur le leader bordelais et cinq points sur

L'avance des denx équipes de tête semble d'autant plus irrémé-diable que leurs présidents respectifs out récemment investi pour renforcer leurs rangs. Le Girondin Claude Bez a enrole l'attaquant international de Montpellier Sté-phane Paille (le Monde du 16 novembre). Le Massellas Ber-16 novembre). Le Marseillais Bernard Tapie a, quant à lui, engagé le milieu de terrain du FC Nantes Didier Deschamps (montant de la transaction: 17 millions de francs) (le Monde du 21 novembre).

En fin de classement, aucune équipe n'est véritablement distancée Mulhouse et Nice occupant

cee, Mulhouse et Nice occupant ensemble la place de dernier. Les deux formations s'affronteront, dimanche 3 décembre, en Alsace. A cette occasion, le championnat de première division inaugurera le cycle des matches disputés le

troisième ligne britannique comme l'aimant attire la limaille. Mais il n'a déjà plus le ballon. Détaché du na deja pinis le bautai. Detache du paquet d'avants dont le bloc oscille toujours dangereusement. Zinzan Brooke – rentré à la mi-temps pour remplacer le capitaine Wayne Shelford blessé à une épaule – passe entre le flanker et l'ouvreur britanniques comme un cow-boy assectifé à tenere une poute de assoiffé à travers une porte de saloon. Deuxième essai. minute de ieu.

Le troisième sera celui de la fratcheur et de la condition athlétique supérieure. En début de partie, lors d'une mêlée à 5 mètres de l'en-hui barbarian, les All Blacks n'avaient pas réussi à faire reculer leurs adversaires. Cinq minutes avant le coup de sifflet final, alors que leurs avants n'ont jamais réussi à pren-dre le dessus, les Néo-Zélandais sont dans la même situation. Ils n'arrivent toujours pas à faire recu-ler le pack adverse. Mais cet ultime effort tétanise les Britanniques alors que les joueurs noirs sont encore dispos. Is gagnent le ballon, et chargent, Le deuxième ligne aile Earl provoque un «maul» (plu-sieurs joueurs au commet, corps-corps autour du porteur du ballon) sur la ligne d'essal. Le pilier Loe rafic la balle et, tel Tarzan-Weismulier dans un combat avec les gorilles, plonge par-dessus le paquet humain pour inscrire quatre

> Renouveau britannique

points supplémentaires.

Vitesse, puissance, précision d'exécution : une équipe qui pos-sède ces qualités au degré atteint par celle qu'a formée Alex «Grizz» Wyllies, n'a pes besoin de joueurs de génie pour gagner puisqu'elle sait tont faire à la perfection. Quelle réception pourra bien lui préparer Jacques Fou-roux ? Il a douze mois pour concocter une nouvelle version du «coup do Names», la dernière défaite des All Blacks. Il en a beaucoup moins pour préparer le tournoi des Cinq Nations. Or ce match Barbarians-All Blacks a confirmé l'impression laissée par le match France-Lions (1) le 4 octobre dernier au Pare des Princes (27-29) : le rugby britannique refait surface.

Pour la première fois depuis longtemps, les Néo-Zélandais ont, en effet, joué sons la pression adverse samedi à Twickenham. Ils ont même été menés 10-6 à la mitemps. En tenant compte des conditions particulières d'une ren-

contre de fin de tournée qui était d'abord un match de gala, force est de constater malgré tout que les champions du monde ent été tenus en échec dans deux compartiments essentiels du jen : la conquête du ballon en touche et les mélées sermées. C'est sur une déviation du denxième ligne Ackford que l'Irlandais Matthews a inscrit l'essai barbarian à la quatrième

Bien «équipés» devant avec le talonneur Moore et les deuxièmes lignes Dooley et Ackford, les Anglais ont des joueurs de champ qui n'ont pas pour seale vocation le placage : les frères Underwood aux ailes et surtout Guscott au centre sont de beaux « tripoteurs de balsont de beaux « impoteurs de bal-lon», qui auraient fait plus d'étin-celles samedi sans la vigilance des pompiers volants que sont les troi-sièmes lignes néo-zélandais. Or le Quinze de France, qui rencontrera l'Angleterre le 3 février à Paris après avoir été battu 11-0 cette après à l'ondors est hien mal année à Londres, est bien mal outillé dans ce domaine.

Les Ecossais, qui seront les adversaires de la France le 17 février à Edimbourg, disposent, avec le piller Solé, d'un bloc de granit pratiquement inébranlable. Mais leur meilleur atout est sans donte l'arrière Garry Hasting, qui n'est pas loin de supplanter Serge Bianco comme meilleur joueur du monde à ce poste. Le Français improvise sur la partition des autres. L'Ecossais écrit la partition sur laquelle les autres improvisent. Et, en plus, il a un coup de pied qui vant une moyenne de quinze points

Les Gallois et les Irlandais, avec lesquels les Français ouvriront (le 20 janvier à Cardiff) et fermeront (le 3 mars à Paris) le Tournoi des cinq nations, avaient moins d'arguments à faire valoir dans cette équipe des Barbarians. Toutefois, l'ouvreur du poireau, Clement, bien piloté par l'Australien Nick Farr-Jones, a été assez convaincant. Bref, contre de tels adversaires qui ont ressourcé leur jen, il n'est pas évident que le Quinze de France arrive à réaliser avant longtemps un nouveau grand chelem.

**ALAIN GIRAUDO** 

(1) Les Barbarians (maillot à gro damier blanc et noir, culotte noire) se distinguent des Lions (maillot vert et blen, culotte blanche, bas rouges), cur la sélection est faite à l'initiative d'un groupe de joueurs et incorpore des invités non britanniques.

TENNIS DE TABLE : le Masters Stiga 89

## Le maître et son double

Le Suédois Jan-Ove Waldner, remporté face à son compatriote Erik Lindh le deuxième Masters Stiga de tennis de table, qui a rassemblé ce weekend à Paris les treize pongistes ayant obtenu les meilleurs résultats dans les différents tournois de l'année 1989. Cette finale a confirmé l'hégémonie suédoise et le recul de la Chine. Jean-Philippe Gatien, numéro un français, s'est incliné en quart de finale face à son partenaire de double dans les grandes compétitions internationales : le Polonais Andrzei Grubba.

« Ce gamin n'a pas de cervequ! Il joue camme un fou! » Andrzej Grubba n'en revenait pas. Lui, un des tout premiers pongistes au monde, était mené 20-15 à la belle dans le deuxième tour des championnats du monde, C'était en 1987, à New-Deihi. L'affront venait d'un jeune homme de dix-nens ans, Jean-Philippe Gatien, un de ces espoirs dont on se deman-dait, parce qu'il était également gaucher, s'il pourrait faire oublier Jacques Secrétin, celui qu'on sur-nommait « Maître Jacques» gloire du tennis de table français pendant

Une fois de plus, Andrzej Grubba s'en est sorti par son talent, mais aussi par son « métier » comme on dit, « Cétait limite au niveau de la correction, tant il avait été exécrable», se souvient en souriant Jean-Philippe Gatien. Deux ans après cette rencontre, qui a révélé le Français dans les rencontres internationales, les choses ont bien changé, Grubba a remporté la Coupe du monde en 1988 et a obtenu la médaille de bronze aux championnats du monde 1989 : Gatien domine largement le classe-ment français depuis deux saisons et occape le trentième rang mon-

Surrout, les deux pongistes sont partenaires — à la demande de Grabbe — dans les doubles des grandes compétitions internatio-nales, une épreuve qui, contrairement an tennis, est toujours prestigieuse. Cette association franco-polonaise prouve que la fric-tion de New-Delhi a été oubliée et que le courant passe bien entre les deux joueurs. Ils ont raté d'un cheven la médaille de bronze aux

championnats du monde de Dort-mund en avril demier, ont remporté cette année les Internationaux de Pologne, et sont parmi les favoris des prochains championnais d'Europe qui auront lieu à Göteborg en avril 1990.

Grubba-Gatien, c'est aussi un couple - exemplaire, tant ils sont différents par leur physionomie, leur style de jeu et leur personna-lité. Petit, léger et très explosif, le Polonais, star dans son pays à trente et un ans, consacré par la télévision – qui retransmet en direct toutes les grandes compéti-tions - est l'une des trente personnalités les plus connues de Pologne. Ancien lanceur de javelot, handballeur de niveau national, réputé pour tenir la raquette presque aussi bien de la main gauche que de la main droite, il est considéré comme le pongiste le plus régulier du circuit mondial depuis cinq ans. Une référence dans un sport où les contre-performances sont mongaie courante.

Cette régularité, Grubba, la doit à son style classique, où chaque point est construit à l'aide de coups variés et purs, exécutés notamme avec le revers le plus efficace du monde. Un jeu à l'ancienne qui lui neur, mais aucun titre majeur. « Jeu sans faille, mais qui mangue de puissance », expliquent les spécialistes. . Il a tout, sauf la pointe de génie; celle qui fait qu'un Waldner est au-dessus du lot », affirme Patrick Birocheau, l'ancien numéro un français.

> Des bulles à 200 à l'heure

Timide dans la vie, Jean-Philippe Gatien joue, lui, un peu comme un « fou ». A vingt et an ans, il fait partie de cette nouvelle génération de pongistes que l'on pourrait surnommer les « kamikases du tennis de table », dont le jeu est fondé sur la rapidité d'exécution et sur une prise de risque maximum. Avec un coup droit qui envoie des balles à 200 kilomètres à Pheure, un revers et une condition physique qu'il a bien améliorés cette année, le numéro un français a battu pratiquement toutes les meilleures raquettes du globe, dont le champion du monde Waldner, Grubba et une ribambelle de Chinois, « Ce qui me manque, c'est de les battre au cours d'une même compétition », avone le joneur français. Jacques Secrétin, son

idole quand il avait douze ans, l'en croit capable, tant se marge de pro-gression est - énorme ».

Ce qui manque également au Français — et que maîtrise parfai-tement Grubba Andrzej — c'est ce fameux métier, la lucidité dans le jeu, la façon de regarder et de contrôler l'adversaire entre les échanges, la bonne gestion de ses spéciaux - (coups forts) et des phases de stress (début et fin de manche), sans oublier un léger côté truqueur; autant d'éléments qui permettraient de faire la différence dans des rencontres qui se jouent de plus en plus sur peu de points, on de renverser le cours d'une partie (un joueur en confiance marque fréquemment à 10 points d'affilée).

« Longtemps, nous avons privi-légié les aspects techniques et physiques du tennis de table; on oubliait totalement au'une rencon tre est avant tout un duel. Aujourd'hui, les joueurs étant très près les uns des autres, nous travaillons donc l'aspect psychologi-que du jeu . explique l'entraîneur de l'équipe de France, Michel Garlai.

Chacun ses trucs. Tout est bon pour déstabiliser l'adversaire. Dans les années 70, le Yongoslave Stipaneic ricanait chaque fois qu'il paneie ricanait enaque fois qu'il marquait un point ou sifflotait pendant les échanges. Sans aller jusque-là, Jean-Philippe Gatien reconnaît qu'il n'est pas assez roublard. Le Polonais Grubba déteste jouer au casino, à la différence des meilleurs Suédois, mais "l'écite meilleurs Suédois, mais "l'écite meilleurs Suédois, mais n'hésite pas à jouer jusqu'à 500 marks sur chacune de ses ren-contres. « J'al besoin de cette pression pour me livrer totalement =,at-il avoué à son partenaire français.

Charmant et drôle en dehors de l'aire de jeu, Grubba se transforme en « lutteur exceptionnel devant la table », affirme Michel Gadal. Il ne cesse de sautiller entre les échanges pour évacuer le stress. Quand il est en mauvaise posture, il est réputé pour se plaindre de coups de vent imaginaires, d'une lumière défectueuse, de spectateurs qui bougent. Parfois, il apostrophe son adversaire, se tape le front sur la-table et termine ses points en grand écart et en rouléboulé dans les baches. Jean-Philippe Gatien est déjà un formidable joueur. Il n'est pas encore un duelliste. Avec Grubba pour partenaire, il est bien placé pour le deve-

MICHEL GUESVIIN

VOILE : Vendée Globe Challenge

#### Solitaires et solidaires

Le départ du Vendée Globe Challenge, la première véritable course autour du monde à la voile, en solitaire, sans escale et sans assistance lle Monde du 25 novembre), a été donné, dimanche 26 novembre aux Sables-d'Olonne, à treize monocoques de 60 pieds (18,28 mètres)

LES SABLES-D'OLONNE

de notre envoyé spécial Invité à donner le départ du Vendée Globe Challenge, Eric Tabarly a dû rester perplexe. Tabarly a di rester perplexe. Oubliant dès le coup de cason les quatre mois et les vingt-cinq mille milles de solitude qui les attendent, c'est à un rythme de régate que Loick Peyron (Lada-Poch) et Alain Gauthier (Generali-Concorde) se sont élancés vers les deux bouées mouillées en rade des Bables-d'Olome avant de mettre le capacit les les Capacies. cap sur les îles Canaries. Au milieu de centaines d'embar

cations sorties en mer tnalgré le vent d'est de 25-30 nœuds qui soufflair un froid glacial, les deux ben-jamins de la course, suivis, curieusement, par Pierre Follenfant (Charemes-Maritimes), le troi-sième de ces treize solitaires à ne pas avoir encore franchi l'Equa-teur, tenaient sans doute à saisir la première occasion de se montrer dans cette course plutôt faile pour des navigateurs très expérimentés.

Avant de regagner ses terres en laissant l'océan à une autre génération d'aventuriers, Eric Tabarly a aussi eu un regard ému pour le treizième et dernier bateau s'éloignant à la tombée de la nuit. Même s'il ne participe pas à ce Vendée Globe Challenge créé sans doute un peu tard pour qu'il ait pu en faire l'aboutissement de sa carrière de bourlingueur des océans, il sera encore an peu présent dans la

Jean-Francois Coste.

Etudiant en médecine en supture de fac après avoir découvert Pen Duick-VI pendant son service mili-taire, le skipper de Cacharel pouvait-il rendre un plus bel hommage à son maître qu'en alignant à côté des dernières merveilles de l'industrie nautique conçues par ordinateur, l'ex Pen-Duick-III dessiné vingt-deux aus plus tôt par Eric Tabariy lui-même.

A défant d'avoir trouvé les 5 millions de francs nécessaires pour faire construire son propre voilier, Jean-François Coste a aussitôt songe à Pen-Duick-III. « Il y a quelques mois, on pensait qu'il y aurait très peu de bateaux à l'arrivée du Vendée Globe Challenge, explique-t-il. Pen-Duick-III est un baseau bien né qui réagit bien. Il a survécu à deux cyclones avec des vents de plus de 100 nœuds. C'ess

La remise en état de Pen-Duick-III, grâce au budget de 1,5 million de francs alloué par Cacharel, ne pourra effacer les handicaps d'ancienneté de conception et de longueur inférieure à la flottaison (17,45 mètres). Jean-François Coste serait condamné à une course a priori encore plus soli-taire, loin derrière les douze autres concurrents, s'il ne pouvait comp-ter sur la sollicitude et le réconfort des anciens de Pen-Duicka, Titouan Lamazou et Philippe Poupon, qui avait mené ce bateau en

solitaire dans la Route du rhucu. Les derniers jours passés à terre ont d'ailleurs montré que les treize solitaires ont commencé à resserrer leurs liens en fonction des expériences déjà vécues ensemble. Outre les « anciens de Pen-Duick » et les jeunes régatiers qui vont découvrir les mers du Sud, le groupe le plus important se compose de ceux qui se sont connus dans le BOC Challenge, la course

course avec le ketch qu'il a prêté à autour du monde en solitaire en quatre étapes : Philippe Jeantot, Jean-Yves Terlain, Jean-Luc Van den Heede, Guy Bernardin, le Sud-Africain Bertie Reed et l'Américain Mike Plant.

Les treize solitaires sont convenus d'une fréquence radio pour se retrouver. . Cette solitude que nous nous offrons est un luxe, affirme Jean-Yves Terlain. La vraie solitude, c'est celle des gens en ville qui ne peuvent communi-quer avec leur voisin de palier ou de métro. Nous avons à terre des amis, des familles, des sponsors, un public qui pensent à nous. Notre solitude; c'est une forme de satellisation autour du globe qui nous permet, avec un peu de recul, d'observer plus sereinement ce qui se passe sur cette pauvre terre. »

BASKET-BALL

Championnet d'Europe

L'équipe de France à remporté sa pre-mière rictoire en poule « D » des élimina-toires du championnet d'Europe de bestet-bell, en bettant la Tchécoslov-quie, samedi 25 novembre à Saint-Quentin (93-72). Mercredi 29, les

joueurs français doivent rencontrer à Paris les Soviétiques, qui ont réusel à triompher, samedi à Moscou, d'Israél (93

BOXE

Réunion de Lyon

Rémion de Lyon

Le Français Christophe Tiozzo a remporté son vings-cinquième succès en battant le Brésifien Carlos Antunes par abendon à l'appel de la septième reprise d'un
combat de super-moyens prévu en dix,
samedi 25 novembre à Lyon. Tiozzo va
maintenent disputer le titre mondial des
super-sinyems WBA contra le SudCoréen in-Chul Baek, tenant, du titra, le
18 ou le 25 mars 1990 en France, selon

à 61), lors du deucième tour affet.

GÉRARD ALBOUY

Patrice Dominguez capitaine pour la Coupe Davis

TENNIS : changement à la tête de l'équipe de France

Retardée per un dreme familial, l'annonce d'un changement à la tâte de l'équipe de France de Coupe Davis a été confirmée samedi 25 novembre par le pré-sident de la fédération, Philippe Chatrier, à l'issue d'une réunion du comité directeur de la FFT : Patrice Dominguez devient capi-teine à la place d'Eric Deblicker, qui occupait ce poste depuis deux ans et dont la femme est morte dans l'accident du DC 10

entre N'Djamena et Paris. Patrice Dominguez est né en 1950 en Algérie. Gaucher, atta-quant, il a été classé numéro un français en 1976 et 1978. Dans les tournois du grand chelem il a atteint à cinq reprises les huitièmes de finale. Il a été sélectionné en équipe de Coupe Davis de 1971 à 1979, remportant quinze victoires en ving-trois matches, il s'illustra particulièrement en 1975 en battant le Yougoslave Zeljko Franulovic et l'Italien Adriano Panatta qui furent l'un finaliste et l'autre champion de Roland-Garros.

Depuis 1979, Patrice Dominguez a réorienté ses activités vers le journalisme, l'organisation de tournoi. l'entraînement et le management de loueurs. Il s'est notamment occupé avec succès d'Henri Leconte en 1985. Il est à l'origine de la « découverte » de Boris Beckes par ion Tiriac et il est, actuellement, l'homme d'affaires de l'espoir Fabrice Santoro. Patrice Dominguez fera ses armes de capitaine à Perth, où la France ffrontera l'Australie en février 1990 lors du premier tour de la

Les résultats

l'annonce officielle de Jean-Christoph Courrèges, son homme d'affaires. FOOTBALL CHAMPIONNAT DE FRANCE Division I (Vingtiàme journée) Bordesux b. \*RP 1 ..... 3-1 Names of Marsellia ..... 0-0 "Toulouse et Lyon 0-0
"Sochsur h. Moneco 1-0
"Saint-Etianne et Ceen 0-0
Paris-SG h. "Metz 1-0
Cannes b. "Toulote 1-0
Brest b. "Lille 2-1
"Nice et Auxerte 1-1

Classement. - 1. Bordeaux, 32 pts ; Marsaille, 29 ; 3. Sochaux, 24 ; 4. Toulouse, 23; 5. Monson et Lyon, 22; 7. Nantes, Saint-Etianne et Paris-SG, 21; 10. Toulous, 19; 11. Auserra, Life & Brest, 18; 14. Cannet et Caen, 17; 15. Montpellier, Metz et RP 1; 18; 19. Mulhouse et Nice, 15. Groupe A

\*Nancy b. Martigues 3-1
\*Chaumont et Strasbourg 1-1
\*Bastie b. Montzeeu 2-1
\*Nirnes et Alàs 0-0
\*Red Star 93 b. Reims 2-1
\*Louhams-Cuiseaux b. Armecy 3-2
\*Gueugnon b. Avignon 2-1
\*Ortéens et letres 0-0 Groupe B

\*Laval b. Angers 2-0

\*Lens b. Dunkerque 2-0

\*Beauvais b. Niort 4-0

\*Abbeville b. Crétei 1-0

\*Saint-Seurin b. Dumper 3-0

\*Lorient et La Roche-sur-Yoq 2-2 Classement. — 1. Le Havre, 26 pts ; Rennes, 25 ; 3. Valenciennes, 24.

ENAIRE:

DE 1789:

Tay 🐞

5 (4.5 ) **经标题** 

DES

HOMME:

1 1 1 1 1 T

't .

BRE 1989 Viensuel

**AGENDA** 

#### LA CINÉMATHÈQUE

FALAIS DE CHAILLOT (47-04-24-24)

LUND

SALLE GARANCE, CENTRE GEORGES-POMPROOU [42-78-37-29]

s. Révolutions, Cinéma : la Familie (1956, v.o. s.t. anglais traduc-tion simultanée), de Chen Xihe et Ye Ming, 14 h 30; Dieu, Patrie, Autorité (1975, v.o. s.t.t.), de Rul Simœs, 17 h 30; la Première Charge à la te (1969, v.o. s.t.f.), de Manue Octavio Gomez, 20 h 30.

#### VIDÉOTHÈQUE DE PARIS (40-26-34-30)

MARO La Paria des écrivains du XXº siè-cle : Apostrophes : Marcel Jouhandeau (1978) de Nicolas Ribowski, 14 h 30 ; Vladimir Nabokov (1975) de Roger Kahane, 16 h 30 ; Des goûts et des couleurs (1978) de Jean Cazenave, Marque-rite Yourcenar (1979) de Nicolas Ribowski, 18 h 30.

#### LES FILMS NOUVEAUX

CHAMBRE A PART. Firm français de Jacky Cukler: Rex, 2º (42-36-83-93); Ciné Beaubourg, 3º (42-71-52-36); UGC Danton, 6º (42-25-10-30); UGC Montparnasse, 8º (45-74-94-94); Saint-Lazare-Pasquier, 8º (43-87-35-43); UGC Champs-Elysdea, 8º (45-62-20-40); Paramourt Opéra, 9º (47-42-56-31); UGC Lyon Bastille, 12º (43-43-01-59); UGC Gobelins, 13º (43-83-23-44); Mistral, 14º (43-39-52-43); UGC Corvention, 15º (45-74-33-40);

Images, 18\* (45-22-47-84).
LES ENF-ANTS DU DÉSORDRE. Fikm trançais de Yamnick Bollon: Rex, 2\* (42-36-83-93); Clné Beaubourg, 3\* (42-71-62-36); 14 Juillet Ocióon, 6\* (43-25-58-83); ICR Blamtz, 8\* (45-62-20-40); Paramount Opéra, 9\* (47-42-56-31); 14 Juillet Bastizle, 11\* (45-87-90-81); Les Nation, 12\* (43-43-04-87); UGC Gobelins, 13\* (43-32-244); Mistral, 14\* (45-32-32-44); Pathé Montparrassle, 14\* (43-20-12-06); Sept Parrasslens, 14\* (43-20-32-20); 14 Juillet Beaus, 14\* (43-20-32-20); 15\* Juillet Beaus, 14\* (43-20-32-20); 14\* Juillet Beaus, 14\* (43-20-32-32-32); 14\* Juillet Beaus, 14\* (43-20-32-32); 14\* Juillet Beaus, 14\* (43-20-32-32-32); 14\* Juillet Beaus, 14\* (43-20-32-32); 14\* Juillet Beaus, 14\* (43-20-32-32)

granelle, 15 (45-75-79-79); Pathi Clichy, 18 (45-22-46-01). transport of the state of the s 97-77); Publicis Champs-Elysées, 8 (47-20-76-23); Bienvenüe Montper-nesse, 15\* (45-44-25-02).

LE MARQUIS D'ESQUILACHE. Film espagnol de Juselina Molina, v.o.: Latina, 4º (42-75-47-86): Publicia Saint-Germain, 6º (42-22-72-80); Gaumont Parmasse, 14º (43-35-

MES, QUARANTE PREMIÈRES ANNÉES. Film Italien de Carlo Ven-zina, v.f.; La Nouvelle Manéville, 8º (47-70-72-86).

LA MUIT DESCURE. Film espegnol de LA NUT LICSCLUTE: Fam espectrol de Carlos Saura, v.o.: Forum Orient Express, 1" (42-33-42-26); Epée de Bois, 5" (43-37-57-47); George V, 8" (45-62-41-46); Sept Parnessiens, 14" (43-20-32-20).

LA RÉVOLUTION FRANÇAISE : LES ARRICES TERRIBLES. Film français de Richard Heffron : Forum Horizon, 1" (45-08-57-57) ; 14 Juillet Océon, 6" (43-25-59-83) : Bretagna, 6" (42-25-59-91) ; Gauront Ambassade, 8" (43-59-19-08) : George V, 8" (45-82-41-46) : Pathé Français, 9" (47-70-33-88) ; UGC Lyon Bastille, 12" (43-43-01-59) ; Fauvette Bis, 13" (43-27-84-50) : Pathé Montparnaise, 14" (43-27-84-50) : Pathé Montparnaise, 14" (43-20-12-06) : 14 Juillet Beaurenelle, 15" (45-75-78-79) ; Gaumont Convention, 15" (48-28-42-27) ; Pathé Wepler, 18" (45-22-46-01) : Le Gambetta, 20" (48-36-10-96). LA RÉVOLUTION FRANÇAISE : LES

(48-38-10-96). UN MONDE SANS PITIÉ. Film francis d'Eire Rochsmt : Ciné Besubourg, 3° (42-71-52-36); UGC Montparnesse, 5° (45-74-94-94); UGC Odéon, 6° (42-25-10-30); UGC Giarnitz, 8° (45-62-20-40); UGC Opéra, 9° (45-74-95-40); UGC Lyon Bestille, 12° (43-67-90-81); UGC Lyon Bestille, 12° (43-43-43-41); Mistral, 14° (46-39-52-43); UGC Convention, 15° (45-74-12)-40; U

Winter PEOPLE. Film eméricain de Ted Korchell, v.o.: Forum Horizon, 1º (45-08-57-57); Pathé Heutsfeuille, 6º (46-33-79-38); George V. 8º (45-62-41-46); Sept Parnssiens, 14º (43-20-32-20); v.f.: Pathé Impérial, 2º (47-42-72-52).

**PARIS EN VISITES** 

«L'Opéra Gamier», 13 h 30, hall d'entrée (P.-Y. Jasiet).

a La Défense : une ville du vinot et

unième siècle », 14 h 30, RER

« Les femmes célèbres du cimetière

Montmartre », 10 h 30, au fond de l'ave-

«Les plus célèbres femmes du Père-Lacheise», 14 h 30, boulevard de Ménil-

montant, porte principale (V. de Lan-

« Souvenirs de George Sand, en l'hôtel Renan-Scheffer, le quartier des romanti-ques », 14 h 30, 16, rue Chaptal (Paris

« Les souterrains cothiques du collège des bernardins et ses alentours », 15 heures, devent l'église Saint-Julier-le-Pauvre (Connaissance d'ici et d'ali-

«L'église Saint-Nicolas-des-Champs et son quartiers, 15 heures, façade prin-cipale, 254, rue Saint-Martin

«La Szinte-Chapelle, chapelle des rois de France », 15 heures, entrée de la Sainte-Chapelle, par la palais de justice

La Défense, some 8 (D. Fleunot).

nue Rachel (V. de Langlade).

livre d'histoire).

#### LES EXCLUSIVITÉS

ALICE (Tchécoslovaquie-Suisse-Allemagne Forum Or 42-26), gne-Grande-Bretagne, v.f.) ; Orient Express, 1= (42-33-

L'APRÈS-OCTOBRE (Alg., v.o.); L'Entrepôt, 14-(46-43-41-63), BAGDAD CAFÉ (A., v.o.); Cinoches, 6-

LES BAISERS DE SECOURS (Fr.): L'Entrepôt, 14 (46-43-41-63). BAPTÉME (Fr.) : Lucernaire, 6\* (45-44-57-34).

BRÈVE HISTOIRE D'AMOUR (Pol., int-André-des-Arts I, 6º (43-26-CAMBLE CLAUDEL (Fr.) : Elysées Lin-

coin, 8° (43-59-36-14). CINÉMA PARADISO (Fr.-it., v.o.): 14 Juillet Odéon, 8° (43-25-59-83); George V, 8° (45-62-41-46); Pathé Marignan-Concorde, 8° (43-59-92-82); Sept Pernassiens, 14° (43-20-32-20); v.f.: Pathé Français, 9° (47-70-33-88); Pathé Montparnasse, 144 (43-20-

COMEDIE D'AMOUR (Fr.) : Ciné Beau-COMEDIE D'AMOUR (Fr.): Ciné Basu-bourg, 3° (42-71-52-36); Pathé Haute-feuille, 6° (46-33-79-38); UGC Rotonde, 6° (45-74-94-94); Saint-Lazare-Pasquier, 8° (43-87-35-43); UGC Biarritz, 8° (45-62-20-40); UGC Opére, 9° (45-74-95-40); UGC Lyon Bastille, 12° (43-43-01-59); UGC Gobe-ins, 13° (43-36-23-44).

LE CUISINIER, LE VOLEUR, SA FEMME ET SON AMANT (°) (Fr.-Brit., v.o.): Gaurnort Les Halles, 1" (40-28-12-12): Gaurnort Opéra, 2" (47-42-60-33): 14 Juillet Odéon, 6" (43-25-59-53); Gaumont Ambassade, 8° (43-59-19-08); La Bastille, 11° (43-07-48-60); Gaumont Pamasse, 14° (43-35-30-40); v.f.: Miramar, 14° (43-20-89-52).

LE DERNIER CHEMIN DE WALLER (All., v.o.): Saim-André-des-Arts II, 6-143-26-80-25).

LE FESTIN DE BABETTE (Dan., v.o.) : Utopia Champollion, 5º (43-26-84-65). LA FILLE DE QUINZE ANS (Fr.) : Epée de Bois, 5º (43-37-57-47). LE GRAND BLEU (Fr., v.f.) : Les Mont-

parnos, 14º (43-27-52-37). HIVER 64 (Fr.) : Forum Hortzon, 1e (45-08-57-57); Gaumont Ambassade, 8° (43-59-19-08); George V; 8° (45-62-41-46); Paramount Opéra, 8° (47-42-58-31); UGC Lyon Bastille, 12° (43-43-43-68-31); UGC Lyon Bastille, 12° (43-43-43-68-31-6 01-59); Fauvetts, 13° (43-31-56-86); Gaumont Alésia, 14° (43-27-84-50); Les Montparros, 14° (43-27-52-37); Gaumont Convention, 16° (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18° (45-22-46-84)

INDIANA JONES ET LA DERNIÈRE CROISADE (A., v.p.): Forum Horizon, 1= (45-08-87-57); UGC Odéon, 6: (42-25-10-30); Gaumont Ambassade, 8: (43-59-19-08); George V, 8: (46-62-41-46); UGC Normandie, 8: (45-63-41-46); UGC Normandie, 8: (45-63-61-6); Max Linder Panorama, 9: (48-24-88-88); La Bastille, 11: (43-07-48-60); 14. Juliet Beaugrenelle, 15: (45-75-79-79); Kinopanorama, 15: (43-06-05); v.f.: Rex, 2: (42-36-83-93); Ret (La Grand Rex), 2: (42-36-83-93); Bretagne, 6: (42-22-67-97); UGC Montparnasse, 8: (45-74-84-94); Paramount Opéra, 9: (47-42-56-31); Les Nation, 12: (43-36-23-44); Gaumont Alésia, 14: (43-27-84-50); Gaumont Convention, 15: (48-28-42-27); images, 18: (45-22-47-94); La Gambetta, 20: (46-36-10-86). INDIANA JONES ET LA DERNIÈRE

L'INSOUTENABLE LÉGÈRETÉ DE L'ETRE (A., v.o.) : Cinoches, 6º (48-33-

ITINÉRAIRE D'UN EMFANT GATÉ

ITINÉRAIRE D'UN ENFANT GATÉ (Fr.): George V, 8º (45-62-41-46).
JOHNNY BELLE GUEULE (A., v.o.): Forum Horizon, 1º (45-08-57-57): UGC Danton, 6º (42-25-10-30): UGC Rotonde, 8º (45-74-94-94); Pathé Merignan-Concorde, 8º (43-59-92-82); UGC Normandie, 8º (43-63-18-16); v.f.: Rex, 2º (42-38-83-93); Pathé Français, 8º (47-70-33-88); UGC Lyon Bastille, 12º (43-43-01-59); Fauvette, 13º (43-31-56-86); Mistral, 14º (45-39-52-43); Pathé Montparnesse, 14º (43-20-12-06); UGC Convention, 15º (45-74-93-40); Pathé Cichy, 18º (45-22-48-01); Le Gambette, 20º (46-36-10-90).
LES LIAISONS DANGEREUSES (A.

LES LIAISONS DANGEREUSES (A., v.o.): Les Trois Balzac, 8° (45-61-10-60): Denfert, 14° (43-21-41-01); Les Montparnos, 14° (43-27-52-37); Saint-Lambert, 15° (45-32-91-68).

MYSTERY TRAIN (A., v.o.): Les Trois
Luxembourg, 6° (46-33-97-77).

NOCTURNE INDIEN (Fr., v.o.): UGC
Berntz, 8° (45-62-20-40).

«Hôtels et jarcins du Marais sud.

«La Sorbonne, histoire de l'Univer-

La maison de Mane Touchet et le

callier gothique de l'abbaye d'Ours-camps », 15 haures, 22 bis, rue du Pont-

sité», 15 heures, 46, rue Saint-Jacques

place des Vosges», 14 h 30, métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

L'ORCHESTRE ROUGE (Fr.): Forum Horizon, 1" (45-08-57-57); UGC Odéon, 6" (42-25-10-30); Pathé Merignan-Concorde, 8" (43-59-82-82); UGC Normandie, 8" (45-63-18-16); La Nouvelle Maxáville, 9" (47-70-72-88); Pathé Français, 9" (47-70-33-88); UGC Lyon Bestille, 12" (43-43-01-59); Fauvette Bis, 13" (43-43-01-59); Fauvette Bis, 13" (43-43-01-66); UGC Convention, 15" (45-74-83-40); UGC Maillot, 17" (47-48-06-06); Pathé Clichy, 18" (45-22-46-01); Le Gambette, 20" (46-36-10-96).
PAGES ARRACHÉES DU LIVRE DE

PAGES ARRACHÉES DU LIVRE DE SATAN (Dan.): 14 Juliet Parmasea, 6-143-29-58-00).

LA PETITE VERA (Sov., v.o.) : Epée de Bois, 5° (43-37-57-47); Cosmos, 6° (45-44-28-80); Studio 28, 18° (46-06-36-07).

PLUIE NOIRE (Jap., v.o.): Ciné Beau-bourg, 3\* (42-71-52-36); UGC Mont-parnasse, 6\* (45-74-94-94); Le Triom-phe, 8\* (45-62-45-76). QUANTI HARRY REMODIVINE SALLY

(A., v.o.) : Gaumont Les Halles, 1\* (40-26-12-12) ; Gaumont Opéra, 2\* (47-42-80-33) ; 14 Juillet Odéon, 6\* (43-25-59-83); La Pagode, 7º (47-05-12-15); Gaumont Champs-Elysées, 8\* (43-59-04-67); 14 Juillet Bastille, 11\* (43-57-90-81); Gaumont Parnasse, 14\* (43-35-30-40); 14 Juillet Basugranelle, 15\* 35-30-40); 14 Jurilet Basugrenelle, 15\* (45-75-79-79); UGC Maillot, 17\* (47-48-06-06); v.f.: Rex, 2\* (42-36-83-93); Gaumont Ambessede, 8\* (43-69-19-08); Saint-Lazer-Pasquier, 9\* (43-87-35-43); Pathé Français, 8\* (47-70-33-88); Les Nation, 12\* (43-43-04-67); Faurette, 13\* (43-31-56-86); Gaumont Alésia, 14\* (43-27-84-50); Pathé Montparnesse, 14\* (43-20-12-06); Gaumont Convention, 15\* (48-28-42-27); Pathé Wepler, 18\* (45-22-48-01).

RAIN MAN (A., v.o.): Le Triomphe, 8° (45-62-45-76). LA RÉVOLUTION FRANÇAISE : LES ANNEES LUMIERE (Fr.) : Forum Orient Express, 1° (42-33-42-26) ; Pathé

Marignan-Concorde, 8º (43-59-92-92); Paramount Opéra, 9º (47-42-58-31); Les Mompamos, 14º (43-27-52-37); Images, 18º (45-22-47-94). SEXE, MENSONGES ET VIDÉO (A., SEXE, MENSONGES ET VIDEO (A., v.o.): Gaumont Les Halles, 1" (40-26-12-12); UGC Danton, 6" (42-25-10-30); Gaumont Ambesade, 8" (43-59-19-08); Gaumont Pamasse, 14" (43-35-30-40); Gaumont Alésia, 14" (43-27-84-50); v.f.: Gaumont Opéra, (47-42-60-33); Miramar, 14 (43-

20-89-52). LE TEMPS DES GITANS (Youg., v.e.): Gaumont Les Halles, 1= (40-26-12-12); Pathé Impérial, 2= (47-42-72-52); La Saint-Germain-des-Prés, Solle G. de Beauregerd, 6º (42-22-87-23); Pathé Heutefeuille, 6º (46-33-79-38); La Pagode, 7º (47-05-12-15); Geumont Ambassade, 8º (43-69-19-08); Las Trois Beizac, 8º (45-61-10-60); La Baetille, 11º (43-07-48-60); Gaumont Alésia, 14º (43-27-84-50); 14 Juliet Beaugrenelle, 15º (45-75-79-79); Bienvenüe Montparmasse, 15º (45-44-25-02); v.f.: Gaumont Opéra, 2º (47-42-60-33); Fauvette, 13º (43-31-56-86); Miramar, 14º (43-20-88-52); Gaumont Convention, 15º (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18º (45-22-46-01); Le Gambatta, 20º (46-36-10-96).
UNE SAISON BLANCHE ET SÈCHE

UNE SAISON BLANCHE ET SECHE (A., v.o.): Ciné Beaubourg, 3º (42-71-52-38); UGC Odéon, 6º (42-26-10-30); UGC Rotonde, 6º (45-74-94-94); UGC Biarritz, 8º (45-62-20-40); 14 Juillet Bestille, 11º (43-57-90-81); Escuriel, 13º (47-07-(43-57-90-81); Escuriel, 13\* (47-07-28-04); 14 Juillet Beaugrenelle, 15\* (45-75-79-79); v.f.: UGC Montpar-nesse, 6\* (45-74-94-94); UGC Opéra, 9\* (45-74-95-40); Mistral, 14\* (45-39-52-43); Images, 18\* (45-22-47-94), LA VIE ET RIEN D'AUTRE (fr.): UGC Danton, 6\* (42-25-10-30); UGC Mont-parnesse, 6\* (45-74-94-94); UGC Bian-in 2\* (45-62-04-01); UGC Opéra 9\* ntz, 8: (45-62-20-40); UGC Opéra, 9: (45-74-95-40); UGC Gobelins, 13: (43-35-23-44).

YAABA (Burking-Faso, v.o.): Cinoches 6" (46-33-10-82).

#### LES GRANDES REPRISES ALLEMAGNE, MÈRE BLAFARDE (AL., v.o.); Utopia Champollion, 5' (43-25-

LA BELLE ET LE CLOCHARD (A., v.f.): 14 Junilet Odéon, 6- (43-25-69-83). BRAZII. (Brit., v.o.) : Studio Galande, 5\* (43-54-72-71).

LE CHAGRIN ET LA PITIÉ (AR.-Suis., v.o.): Saint-André-des-Arts I, 6º (43-26-CHANTONS SOUS LA PLUIE (A. v.o.) : Racine Odéon, 6" (43-28-19-68) ; Las Trois Balzac, 8" (45-61-10-60).

CRIA CUERVOS (Esp., v.o.): Latina, 44 (42-78-47-86). EASY RIDER (A., v.o.): Cinoches, 64 (48-33-10-82).

EN QUATRIÈME VITESSE (A., y.o.) : Action Christine, 6º (43-29-11-30). L'ESPRIT DE LA RUCHE (Esp., v.o.); Utopia Champollion, 5º (43-26-84-65). L'EMPOSSIBLE M. BÉBÉ (A., v.o.); Action Ecoles, 5° (43-25-72-07). JOUR DE FÊTE (Fr.): Le Champe : Espace Jacques Tati, 5° (43-54-51-60). MONTY PYTHON, LE SENS DE LA VE (Brit., v.o.): Cinoches, 6° (46-33-10-82).

PINK FLOYD THE WALL (Brit.-A.,

v.o.): Grand Pavois, 15\* (45-54-46-85). SALAAM BOMBAY 1 (indo-Fr., v.o.);

Les Trois Luxembourg, 6º (46-33-97-77).

STRANGER THAN PARADISE (A.-AII.,

v.o.): Utopia Champollion, 5º (43-26-64-85).

Louis-Philippe (D. Bouchard). «Les fabuleux salons de l'Opéra», LES NOCES DE FIGARO (Al., v.o.): 14 h 45, sous l'arcade centrale extérieure du palais Garnier (M. Benassat). Vendôme Opéra, 2º (47-42-97-52). LA NUIT DU CHASSEUR (A., v.o.) : Les Trois Luxembourg, 8- (48-33-97-77). LA PARTY (A., v.o.) : Action Rive Gau-che, 5º (43-29-44-40).

#### CONFÉRENCES

(Tourisme culturel).

MARDI 28 NOVEMBRE

55, rue du Charcha-Midi, 18 h 30 : « Architecture et culture industrie l'effet Taylor», par Jean-Louis Cohen (Societé française des architectes).

Institut du monde arabe, 18 heures « Vivre à deux cultures : les unions mixtes franco-maghrébines », par J. Dejeux, membre de l'Académie des sciences d'outre-mer.

Salle des Ingénieurs, 9 bis, avenue d'Iéna, 14 h 30 et 18 h 30 : «L'Etruria Partition, 5' (43-54-15-04). LES VACANCES DE M. HULOT (F.J.: Le Champo - Espaca Jacques Tati, 5' (43-54-51-60). maritime, de Populorna à Vuici», per

LA VENGEANCE EST A MOI (\*) (Jap., v.o.) : L'Entrepôt, 14\* (45-43-41-63). V.O.): L. Emrepot, 14/40-43-41-43-3. LA VÉRITÉ (Fr.): Reflet Médicis Logos saile Louis-Jouvet, 5° (43-54-42-34); Elysées Lincoin, 8' (43-59-36-14); Sept Permassions, 14/43-20-32-20). LES VOYAGES DE SULLIVAN (A. v.o.): Action Christine, 6º (43-29-

ARCANE (43-38-19-70), Seison de ne tree ; 20 h 30. ATALANTE (46-06-11-90), Chemin d'une âme : 20 h 30. CAFÉ DE LA GARE (42-78-52-51). L'Héroïque Semaine de Camille Bour-reau : 21 h 30.

THÉATRES

COMÉDIE-FRANCAISE (40-15-00-15).

Lorenzaccio: 20 h 30. COMÉDIE-FRANÇAISE AUDITORIUM DE LA GALERIE COLBERT (40-15-00-15). Contre Robespierre, et Procès devant le tribunel révolutionnaire :

18 h 30. EDGAR (43-20-85-11), Les Babas-Cadres : 20 h 15. Nous on fait où on nous dit de faire : 22 h. EDOUARD-VII SACHA GUITRY (47-20 h 45. ESPACE FLANDRE (45-39-94-58).

Mentsongs: 20 h 30, GRAND THEATRE D'EDGAR (43-20-90-09), Histoire d'en rire : 20 h 15. Apostrophons-nous : 22 h. GYMNASE MARIE-BELL (42-48-79-79). L'Ex-femme de ma vie :

20 h 30. HUCHETTE (43-28-39-99), La Centa-trica chauve : 19 h 30. La Leçon : 20 h 30. L'impromptu du Palais-Royal : 21 h 30. LUCERNAIRE FORUM (45-44-57-34).

Théstre noir. Le Petit Prince : 18 h 45.
Mélode de Varsovie : 21 h 30, Théstre
rouge, Simone Weil 1909-1943 :
18 h 30. Thermidor-Terminus : 20 h. Dialogues d'exités : 21 h 30.

20 h 48.

MATHUBINS (42-65-90-00). Les Palmas de M. Schutz: 21 h. MATHURINS (PETITS) (42-65-90-00). Un éléphant dens le jardin : 19 h. THÉATRE DE LA MAIN D'OR-BELLE DE MAI (48-05-67-89). O Les Trois-Mots-Dits : 20 h 30. Salle E. O Petits Extras : Cabaret-Brecht, Weil, Valentin :

THÉATRE DE LA MAINATE (42-08-83-33), Le Neveu de Ramesu : 20 h 30. TINTAMARRE (48-87-33-82). C'est tingue : 21 h 30, TRISTAN-BERNARD (45-22-08-40), L'Extra: 21 h.

#### CONCERTS

CHATELET, THÉATRE MUSICAL DE PARIS (40-28-28-40). Marinelle Pernic-chi. 12 in 45. Sopreno, Œuvres de Porpora, Sarti, Pergolèse, Mozart, Puccini. CONSERVATOIRE NATIONAL, SUPÉ CONSERVATORE NATIONAL SUPE-REUR D'ART DRAMATIQUE. Gleèle Fixe, Vincent Le Texier, Philippe Biros. 21 h. Soprano, beryton, piano. Cunres de Mandelssohn, Schubert, Brahms, Strauss, Massenet, Caplet, Ropartz. Téléphone location: 46-51-74-90 de 10 h & 18 h.

SALLE PLEYEL (45-63-88-73), Chosur et Orchestre Colonne. 20 h 30. Dir, Certe

Maria Tarditi. Arley Reeca (ténor). Ceuvres de Roussel, Berlioz, Franck. Dens le cadre de Festival d'art sacré de la Ville de Paris. Téléphone location : 42-33-72-89 et 45-63-88-73,

#### NOUVEAUX.

(Les jours de première et de relâche sont indiqué entre parenthèses.) BRITANNICUS. Salle Valhuber

SPECTACLES

(45-84-30-60) (jeu., mar., mar.) 20 h 30 (22). LA QUERELLE DE L'ÉCOLE DES FEMMES. Cargy Pontoise. Théâtre Quatre-Vingt-Quinzs (30-38-11-93). (dim., km.) 21 h (22). LA SEMARNE DE LA COMÈTE. Cartoucheris. Théâtre du Soleil (43-74-24-08) (dim. soir, km.) 20 k; dim. 16 h 30 (22). LIN AMOUR DE THÉATRE. Palais des Glaces, Petit Palais (48-03-11-36) (dim., km.) 20 b 30 (22).

PETITS EXTRAS : CABARET-BRECHT, WELL, VALENTIN. Th64-tre de la Main d'Or-Belle de Mai (48-05-67-89) (dim., km.) 22 h (23). VILLA LUCO, Paris-Villette (42-02-02-68) (dim soir, km.) 21 h; dim 16 h 30 (24).

WOZA ALBERT, Bouffer du Nord (42-39-34-50) (dim., lun.) 20 h 30; sem 15 h (28). LA FIANCÉE DE L'ÉTRANGE GRÉ-GOIRE, Théâtre des Deux-Portes (43-86-42-17) (dim., lun.) 21 h

(28).

ODE MARITIME. Athénée-Loois Jouvet (47-42-67-27) (dim., km.) 18 h 30 (28).

ON JOUE... FEU! La Diverte de Montmartre (Les Cafés du 18\*) (42-Montmartre (Les Cefés du 18\*) (42-77-19-90) (dim., km.) 20 h 30 (28). POST-SCRIPTUM: JE TAIME. Cartoucherie. Théitre de la Plaine (43-28-36-36) (dim. solr, km.) 21 h; dim. 16 h 30 (28).

21 h; don. 16 h 30 (28).

LA BÊTE HUMAINE. Théitre de la Main d'Or-Beille de Mai (48-06-67-89) (dim. soir, km.) 20 h 30; dim. 15 h (28).

C'ÉTAIT HIER. Saint-Maur-des-Fossés. Rond-Point Liberté (48-89-99-10) (dim. soir, km.) 21 h; dim. 15 h (28).

dm. 15 h (28). DOUBLAGES-ERWARTUNG.

**RÉGION PARISIENINE** 

AUBERVILLERS (THÉATRE ÉQUES-TRE ZINGARO) (48-78-75-00). Zin-garo : 20 h 30. BOBIGNY (MAISON DE LA CULTURE) (48-31-11-45), ♦ Dan Giovenni: 20 h. SAINT-MAUR-DES-FOSSES (SALLE D'ARSONVAL) (42-83-47-22). ♦ Pas-

#### MUSIC HALL

COMÉDIE CAUMARTIN (47-42-43-41). Marcel Amont, 21 h., ven., sen., km.; 15 h 30, dan, Amont teer. Avec Sophie Delmas, Jean-Pierre Pous-set (guit.), Yves Sulten (symb.).

#### ROCK

BATACLAN (47-00-30-12). Les Porte CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26.65.05). Tony Marlow Blue Fire 21 h 302 LA CIGALE (42-23-38-00). Big Audio



20H45 DU 6 NOV. AU 2 DÉC. LA MISSION HEINER MÜLLER AU PERROQUET. VERT

ARTHUR SCHNITZLER MISE EN SCÈNE MATTHIAS LANGHOFF LOC. 4274.2277 2 PL DU CHATELET PARIS 4º

LES FAUSSES CONFIDENCES

MARIVAUX

MISE EN SCENE GILDAS BOURDE

ELSSION 



CARRERAS

MISA CRIOLLA Chants de Noël

d'Ariel Ramirez

Vendredi 15 décembre 1989 20 h 30 Palais des Congrès ~ Paris

LOCATIONS: Fnac, Agences, Virgin Megastore, Palais des Congrès et par Tél.: 47 58 40 45

C

DERATURES.

FRANCE

140,21 BOOK 180

To See 676 : Benefit

## **AGENDA**

MÉTÉOROLOGIE

المراجع المعارض المراجع المراجع والمستحولينين

STOLEN STREET

the second of th

M. SECHAL

The Real

PASSION

Jan SARRAGAI

机外来。到底

超点 衛 经支票额

Colored to the program

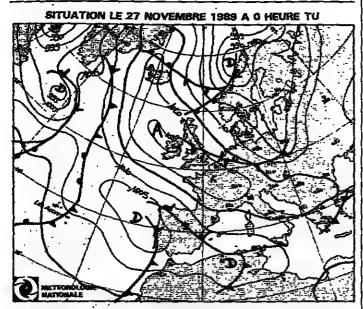
JES DU JARDINA

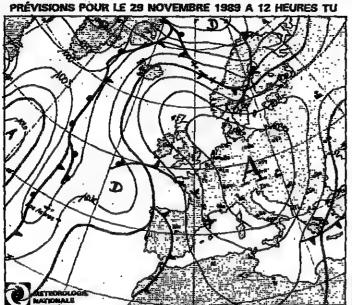
納縣湯茲

AIS A CRIMILLA

hams de Viel

And the second s





Evolution probable du temps en France entre le landi 27 novembre à 0 haure et le mardi 28 novembre à 24 haures.

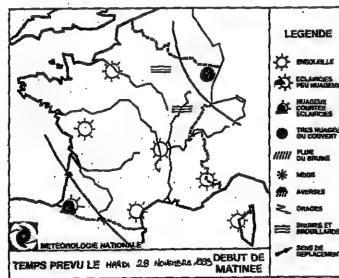
Le temps restera calme et ensolealé-sur la France. Le centre de l'amicyclone, cui protège le pays, se déplacera des les Britamègues, vers la mor du Mord, puis vers l'Europe cemrals. Les vents s'orienteront progressivement au secteur sud-est sur les régions de l'Ouest, ce qui par-mettre une remontée des températures. Ailleurs, la fraïchéur restera aussi

Mardi : soled et fraktieur. Le ciel sere clair dès le lever de jour et le restara jusqu'au soir sur toute la france. On dénombrers esulement deux petites exceptions à cette règle. D'une part les régions proches des Ardennes et des frontières du Nord-Est verront passer dans leur ciel quelques bancs de nuages

bas et connaîtront un temps légèrer brumeux è l'aube. D'auma pert, des nuages élevés remonnant d'Espagne voi-leront parfois le soleil au sud de la

Au pețit jour, les gelées seront géné-ralisées dans l'Intérieur du pays. Elles atteindront de ~ 5 à - 10 degrés aur un quan nord-est et dans le Massif carrai, de 0 à - 5 degrés ailleurs. Près des côtes, il fera plus douc, de 0 à 3 degrés en général et localement jusqu'à 8 degrés.

cirace su bon ensoleillement, les tem-pératures remonteront rapidement. Dans l'sprès-midl, elles evolsineront 11 à 15 degrés dans la Midl, 6 à 9 degrés dans la Nord-Ouest où souffieront des vents d'est modérés, mais n'arriveront pas à dépasser 3 à 6 degrés dans le Nord et le Nord-Est. Grace su bon ensoleillement, les tem



TEMPÉRATU	RES	maxima s relevées (			a ot		<b>np3</b> 27-11			۱
vale le 26-11-1989 à 6	urs exception becared TU	et le 27-11	-1989 à 6	heures	TU	10	:-			_
FRANCE		TOURS					ELS		13	D
	_	TOULDUSE					URG		-4	Ç
AIACCIO 16	4 D	POINTEARY	IRE. 31	21 /					10	
BIARRITZ 12 BORDEAUX 8		ÉT	RANGE	12			ECH		12	D.
									•	В
BOURGES 3	O D	ALGER							Ü	8
CAEN	-5 D	AMSTERDA					AL ,		-ă,	D
CHEROOURG 5	-1 D	ATBENES			N N	oscov				•
CLEMONTER 2	-1 D	PANGEOR .			P	AIRORE			16	В
	-7 D	BARCELONE			- IN	EW-YOR	<b>T</b>	11	6	N
CRENTEL SAME 5	-i C	BELGRADE .		-2	E   0	50		3	-7	D
IRIE	-3 B	REPULD!				LMAD	SMAL.		8	C
LINOGES 7	-1 D	BRITATIES				EXEN		13	6 .	N
LYCR	-7 D	LE CARRE .	26			DEL	NEEDS O	26	22	D
MARSERLEMAR . 10	j D	COMENHAG		-3					2	D
NANCY	-9 N	DAKAR					CIR		25	c
NANTES 5	-1 D	DSL#8	24				M.M		-13	A
NBCE 15	5 D	DERBA	.,,,,, 2						18	C
PARISMONTS 4	-1 D	GENEVE	1					_	8	P
PAU 12	4 D	HONGKONG							15	Ā
PERMICHAN 9		STANGIL.					É		-5	τl
2ECES 6	0 D	<b>JÉRISALEM</b>						-	_	D
STETERRE 3	-9 D	LEBONNE.							-1	•
STRASBOURG 2	-8 D	LONDRES		-3 1	1 [1			<u> </u>		_
AB	_	D	N	0		P	T		*	
AB	C	. –		, –	Į	•	J •.	_	١	_
averse brume	ciel	ciel dégagé	व्यक्ति व्यक्ति	Orne	E   1	siple	temp	Ste .	neig	<b>₽</b> _

 $\star$  TU  $\approx$  temps universel, c'est-è-dire pour la France : heure legale moins 2 heures en été; heure légate moins 1 heure en hiver.

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément du samedi daté dimanche-lunci. Signification des symboles : > Signalé dans « le Monde radio-télévision » u Film à éviter u Ou peut voir u u Ne pas manquet u u u Chef-d'œuvre on classique.

#### Lundi 27 novembre

TF 1

#### Un grand roman, une grande saga televisee LUANSHYA GREER BONNE ESPÉRANCE

ROBERT LAFFONT

20.35 Fauilleton: Bonne Espérance (4º épisode).

22.25 Magazine : Spécial médiations.
Dopé, c'est pes jouer 1

0.35 Journal et Météo.

# SOLISCRIPTIONS Bureaux

de poste Chèques postaux 1 Comptables du Trésor -

TF 1

20,35 Le grand échiquier. Alain Decaux reconte la langue française. Avec Gilles Vignasult, Yves Duteil, Barbara Hen-dricka, Katis et Marielle Labèque, Kassav',

Mereb Mamar-de-Schvilli, Josée Vachon, Augustin Gomez-Arcos, le Quatuor Athe-naeum Enesco, Annie Cordy... 22.40 Flash d'informations. 22.45 Magazine : L'œil en coulisses. Opérate, de Witold Gombrowicz ; Pièce déte-chée, d'Alan Ayckbourn ; L'avare, de Molière ; Le chemin solitaire, d'Arthur Schnitzler.

23.45 Quand le serai grand. Guy Bedos. 23.50 Informations: 24 heures sur la 2.

FR3

20.35 Cinéma : Les lunettes d'or. ■ Film italo-franco-yougoslave de Giuliano Mon-taldo (1987). Avac Philippe Noiret, Rupert Everett, Valeria Golino. Chronique sociale empruntée aux nouvelles de Giorgio Bassani. Ce film. Insthétiquement sédussant, peur plaire.

22.20 Journal et Météo. 22.45 Magazine: Océaniques, Herri Thomas, de François Barat. A Quiberon, en juillet demier. 23.40 Musiques, musique. Marchenbilder op. 113, de Schumann.

23,55 Magazine : Greens de nuit.

#### **CANAL PLUS**

20.30 Cinéma : Cap sur les étoiles. a Film américan de Harry Winer (1986). 22.15 Flash d'informations.

22.20 Wagazine : Lundi sport.
Football : \$ 22.35, Boxe : \$ 23.35, Football americain. 0.30 Cinéma : Malone. 
Film américain de Harvey Cokliss (1987) (v.o.). 1.55 Série : Bergerac.

LA 5

20.40 Téléfilm : Le shérif et les hors-la-loi.

22,20 Série : Vendredi 13. 23.30 Magazine : Arrêt sur image. 0.00 Journal de minuit. 0.05 Feuilleton:

Rendez-yous en noir.

M 6

20.30 Cinéma : Hors-la-loi. 🗅 Film français de Robin Davis (1984). Scénano et réalisation d'un simplismi

22.15 Magazine : Ciné 6. 22.30 Cinéma : Sèrénade au Texas. 🗅 Mariano braille comme si on l'égorgeat et Bourni fait la pitre. Navrante parodie de wes-

0.10 Six minutes d'informations.

0.15 Magazine : Jazz 6. 1.00 Rediffusions.

#### LA SEPT

20.30 Cinéma : Le rayon vert. Film français d'Eric Rohmer (1988). 22.10 Documentaire : Jean-Luc Goderd, 22.40 Documentaire ; Histoire(s) du cinéma. De Jean-Luc Godard. 23.35 Feuitleton : Sainte Thérèse d'Avila (8º épisode).

#### FRANCE-CULTURE

20.30 Le grand débet. Laicné, neutrainé, tolérance. 21.30 Les musenthropes

- humour et poésie, Spectacle de l'Union générale des auteurs et musiciens professionnels aveugles (UGAMPA). musiciens professiona 22.40 Cote d'amour.

0.05 Du jour au lendemain. 0.50 Musique : Code. Ons Redding.

#### FRANCE-MUSIQUE

20.30 Renseignements sur Apollon. Concert idonné la 15 octobre su Théâtre des Champs-Elygées): Symphonie n° 7 en mi mineur, de Mahler, par l'Orchestre symphonique de Pittsburgh, dir. Lonn Mazeel. A 22.30, Virtuose, untuoses. A 22.55, Faites voir la musique. A 23.07, Te Deum, de Charpentier : Applausus, popular de March.

cantate pour solistes, de Haydn.

O.30 Myosotis. Le magazine des oublettes ; Plan incliné ; Visuelaudio.

20.40 Téléfilm : La cavale infernale.

Rendez-vous en noir.

19.54 Six minutes d'Informations.

Coupable d'innocence.

22.10 Téléfilm : Empire de cendre.

0.05 Six minutes d'informations. 0.10 Musique : Boulvrock'n hard.

16.00 Mathode Victor : Allemand.

16.30 Magazine : Dynamo.
De Benoît Delenine et Matthias Senderson.
17.00 Documentaire : Ici bat la vie.

19.00 Documentaire : Histoire parallèle.

19.50 Documentaire : Travail à domicile.

20.02 Je me souviens... des années 80.

20.00 Séria : Madama est servia.

22.20 Série : L'enfer du devoir.

17.05 Série : L'homme de fer.

18.05 Variétés : Multitop. 18.35 Série : La freion vert.

23.30 Magazine : Nomades.

0.00 Journal de minuit. 0.05 Feuilleton :

M 6

20.30 Téléfilm :

1.00 Rediffusions.

La sept

17.30 Cinema : Tasio. E &

19.45 Jazz soundies collection.

#### Mardi 28 novembre

14.25 Feuilleton : Le grand emour du due de Windsor (2º épisode).

15.30 Série : Tribunal. 15.00 Variétés : La chance aux chansons.

16.45 Club Dorothée. 17.55 Série : Hawail, police d'Etat.

18.50 Avis de recherche. 18.55 Feuilleton : Sente-Barbara. 19.25 Jeu ; La roue de la fortune.

19.50 Le bébête show. 20.00 Journal, Météo et Tapis vert. 20.35 Cinéma : De guerre lasse. D Film français de Robert Enrico (1987).

de Françoise Sagan. 22.45 Magazine : Ciel, mon mardi i 0.40 Journal et Météo. 1.00 Feuilleton : C'est déjà demain.

A 2

14.15 Feuilleton: Et la vie continue (2º épisoda). 15.20 Magazine : Du côté de chez Fred. L'armée Anders.

16.25 Série : Les mystères de l'Ouest. 17.15 Magazine : Graffitis 5-15.

18.15 Sárie : Les voisins. 18.40 Jeu : Des chiffres et des lettres.

19.00 Série : Top models. 19,25 Jeu : Dessinez, c'est gagné i

20.00 Journal et Météo. 20,35 Cinéma : Les bronzés font du ski. M Film français de Patrice Laconte (1979). Satire très drôle des comportements des Francas moyens. Mais pourquoi n'a-t-on pas revu, d'abord la premier film ?

22.05 Flash d'informations. 22,10 Megazine : Stars à la barre. Présenté par Daniel Bilelian. 23,25 Quand je serai grand.

23.40 Informations: 24 hourss sur la 2.

0.00 Météo. 0.02 Soixante secondes. Jorge Amado, écrivain.

15.30 Cinéma : Vent de sable. # #

17.25 Cabou cadin.

20.30 Cinéma :

Film indien de Mira Nair (1988). Avec Shafik Syed, Sarfuddin Qurassi, Raju Barnard (v.o.). 0.00 Cinéma : Les envoltés, II

Film américain de John Schlesinger (1987). 1.50 Magazine : Le journal de l'art. De Stawart Binns.

LA 5

14.30 Série : L'inspecteur Derrick. 15.30 Série : Le renard. 16.45 Dessins animés.

18.50 Journal images.

Audience TV du 25 novembre 1989 (BAROMÈTRE LE MONDE/SOFRES-NIELSEN)

4.5

3 .3

Audience insta	udiance instantantie, France entière 1 point = 202 000 toyers							
HORAIRE	FOYERS AYANT REGARDÉ LA TV (on %)	TF1	A2	FR3	CANAL +	LA 5	M6	
		Marc et Sophie	La loi est la loi	Actuel. région.	Décode pas	Riptide	Multitop	
19 h 22	48.9	20.8	4.1	14-3	0.9	5.1	3,1	
		Rous fortune	Destinez	19-20 Infos	Top 50	Riptide	Turbo	
19 h 45	54.4	22.1	10.5	9-8	4 .3	5.3	1.9	
		Journal	Journal	La chasse	Top 50	Journal	M <sup>ass</sup> est servis	
20 h 16	62.3	24.8	14.9	8.4	5.9	4.6	3.8	
		Sébastion	Champs-Elysées	Semdynamico	Nijeen vent court	ν	Bien armé	
20 h 55	64.4	29.0	16.2	6.8	2.5	7.2	3.1	
<u> </u>		Sébastien	Champs Eyeles	Soir 3	Les loups blancs	٧	Tournisses on déline	
22 h 8	59.8	26.3	16,7	4-1	1.7	9.3	2.4	
<u> </u>			B4 -1-4	1.5-	Doob	Earner madicing	Tourse on Allina	

19.00 Série : Happy days. FR 3

19.30 Le ber des ministères. 20.00 Journal. 20.30 Drôles d'histoires.

14.30 Magazine : La vie à cœur. 15.00 Fauilleton : A cour ouvert. 15.25 Magazine : Télé-Caroline. 17.00 Flash d'informations.

17.05 Amuse 3. 18.00 Magazine : C'est pas juste.

18.30 Jeu: Questions pour un champion. 19.00 Le 19-20 de l'information. De 19,10 à 19,30, le journel de la région.

19.50 Dessin animé : Kimboo. 20.05 Jaux : La classe. 20.35 Téléfilm : Liberté, libertés. De Jean-Dominique de La Rochefoucauld, svec Sophie de La Rochefoucauld, Pierre Gérard,

Aurélien Recoing (2° par 22.10 Journal et Météo. 22.35 Télévision régionale.

**CANAL PLUS** 

nmed Lakhdar Film franco-algérien de Moha Hamina (1982).

18.15 Dessins animés : Ça cartoon. 18.30 Top 50. 19.20 Magazine : Nulle part ailleurs.

Over the top (Le bras de fer). 
Film américain de Menahem Golan (1987).
Avec Sylvester Stallone, Robert Loggia, Susan

22.00 Flash d'informations. 22.10 Cinéma : Salaam Bombay I # #

20.05 Documentaire: Route One/USA (2). 22.10 Cartes postales vidéo. 22.15 Documentaire:

Histoire (s) du cinéma. De Jeen-Luc Godard. 23.00 Documentaire :

Lettre à Freddy Busche. 23,10 Danse : Fat land. Bellet.

0.00 Documentaire: Patrick Dupond au travail.

FRANCE-CULTURE

20,30 Archipel sciences. 21.30 Des molécules organiques dans l'espace.
21.30 Débat. Quand la drogue en Amerique latine pourit la société colombienne.
22.40 Nuits magnétiques.

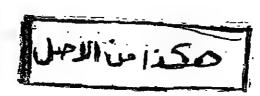
Les pouvoirs de la voix.

0.05 Du jour au lendemain. 0.50 Musique : Coda. Obs Redding.

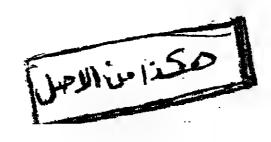
France-Wusique 20.30 Musique ensembles. Trois contes de l'honorable fleur d'Ohana, par les solistes de l'Ensemble Alternance, dr. Jean-Louis Fores

ier ; sol. Yumi Nara, soprano. 22.30 Récital. Yorko Naganuma, violon et Ichiro Nodara, piano : Sonate pour volon et piano, de Shinohara : Du côté de la maison d'ingres de Sero : Arabesque II pour piano. de Nodaira i Miroir pour volon sul, de Miysoshi ; Kodama i pour volon seul, de Yoshida : From far beyond chrysanthemus and november fog, de Take

23.07 Club d'archives. Les grands maîtres de



22 h 44



24 Le Monde • Mardi 28 novembre 1989 •••

# 3 conseils pour bien finir 1989:

Profiter des avantages fiscaux avant le 31 décembre 1989.

Profiter de la sécurité d'un grand assureur en ces temps de turbulences boursières.

Profiter d'une offre spéciale:
prenez vite contact avec votre conseiller UAP
qui vous proposera le placement le plus adapté
à votre situation patrimoniale, avec une offre
spéciale jusqu'au 31 décembre 1989.
(Un exemple: 200% minimum garantis sur 10 ans
dans le cadre du plan LibreInvestissement.)



Minitel: 3614 UAP NUMÉRO VERT 05.12.22.22

L'ASSURANCE D'UNE BONNE ÉPARGNE

Monde

5

L L E

Action for supply and the control of the control of

The policy of the control of the con

The way of the court of the cou

Tomates

SOUS LES DETTA

and the second of the second o

BILLET

## Générosité azimuts

Comment rester fidèle à ses angagements antérieurs et, en même temps, répondre aux nouveaux appeis à la solidarité financière, économique et sociale qui affluent tous les jours? Tel est le dilemme. auquel doit faire face la Commission européenne et les Etats membres de la CEE, notamment les traditionnels e payeurs » que sont les pays du Nord, RFA en tête.

Le tiers-monde « classique », si l'on peut dire, n'a pas moins besoin aujourd'hui qu'hier de la sollicitude européenne, qu'eile soit bilatérale ou multilatérale, qu'elle serve à alléger la dette, construire des usines, acheter des matières premières ou former des cadres. La croissance a repris sur le Vieux Continent, Les pays d'Afrique, d'Asie et des Caraïbes qui négocient avec la CEE le renouvellement des accords de Lomé le savent et le font

Mais voilà que, depuis quelques semaines, le « front de l'aide » s'élargit et gagne l'Est. Impossible de rester impassible devant l'espoir d'une coopération « européo-européenne » à

grande échelle. Solficitée sur ses pourtours, de Tunis à Varsovie, ou par les peuples qui étaient, il n'y a pas si longtemps, ses « colonies », l'Europe, au risque de se déchirer, ne doit pas non plus oublier ses « défavorisés » de l'intérieur. L'Estremadure espagnole, les îles « ultrapériphériques » de

l'Atlantique, les DOM, la Calabre, et plus près de nous les zones rurales où meurent un à un les demiers feux, les écoles, le bureau de la perception, au cœur du Massif central ou des Pyrénées, | mément un traitement spécial et une péréquation volontariste des ressources européennes: L'Europe des régions doit être aussi l'Europe des solidarités entre régions op

régions en retard. L'Europe a-t-elle les moyens d'une générosité tous azimuts ? Les prélèvements communautaires sur les budgets nationaux sont déjà lourds (63 milliards pour la France). Mais, égoïsme et confort à courte vue mis à part, on sait bien que les investissements d'aujourd'hui sont les revenus de demain.

Lire les articles dans Champs économiques sur l'aide au tiers-monde et le plan Marshall : pages 27 et 28.

## INSOLITE

#### **Tomates** sous les derricks

Pour la première fois, des tomates cultivées en Arabie saoudite vont être exportées vars l'Allemagne, les Pays-Bas et la Grande-Bretagne ainsi que vers l'Asie et Hongkong, a indiqué le directeur de la société franco-saoudienne Azmi Corporation, spécialisée dans la culture sous verre de tomates et autres légumes, à deux pas des derricks.

Selon M. René Sitarz, qui dirige Azmi Corporation - un holding genevois auquel participe la groupa pharmaceutique Sanofi, filiale du pétrolier Elf Aquitaine - le « marché mondial du légume augmente de 4 % par an et les producteurs traditionnels sont à leur capacité maximale ». Qu'en penset-on à Marmande, capitale française de la tomate ?

GNE.

Dons, crédits, allégement de dettes... à la Hongrie et à la Pologne

## Les Occidentaux ont déjà annoncé 6,2 milliards de dollars d'aide à l'Est

Le coup d'envoi des réformes a été donné en Tchécoslovaquie où la grève générale de deux heures annoncée pour la lundi 27 novembre à midi doit indiquer le degré de mobilisation populaire. Ce pays, qui multiplie depuis un an les « réformes » économiques, n'a pour l'instant rien changé à la fixation administrative des prix ou à la propriété d'Etat. Quand il s'attaquera à des réformes structurelles, il pourra, comme la Pologne et la Hongrie, avoir besoin de l'aide occidentale. Une aide qui gagne chaque semaine en ampleur.

Pius de 6,2 milliards de dollars, soit 38,7 milliards de francs, c'est le montant total des aides annoncées à ce jour par les pays occiden-taux en faveur des deux pionniers de la libéralisation en Europe de rest, la Pologne et la Hongrie.
Cette somme globale — qu'il faudraît réactualiser presque au jour
le jour, tant sont nombreuses les
initiatives lancées au fil des visites
res déférentes ministérialles à de délégations ministérielles à Budapest et Varsovie - recouvre des types d'aide bien différents : nide alimentaire d'urgence, dons, crédits commercianx, allégement de dettes, prêts multilatéraux, etc.

L'addition de ces éléments hétérocites permet toutefois de mesu-rer l'ampleur des engagements occidentaux décidés depuis six occidentaux décides depuis six mois. Ce n'est peut-être pas le splan Marshall » appelé de ses veux par l'ancien président de la République française, M. Valéry Giscard d'Estaing (13 milliards de dollars attribués à l'Europe de l'Ouest entre 1948 et 1951) et les crédits commerciant y dominent crédits commerciaux y dominent largement, mais c'est loin d'être négligeable.

L'opération Phare - nom de code de l'aide internationale à la Pologne et à la Hongrie – a été lan-cée à l'été 1989, après le sommet de l'Arche, au cours duquel la Commission caropéenne avait reçu mandat pour coordonner les initia-tives d'aide. A la première réunion à Bruxelles, le 1<sup>er</sup> août, ringt-quatre pays étaient présents : les Donze de la CEE, les Etats-Unis, le Japon, le Canada, la Suisse, l'Autriche, la Suède, la Norvège, la Finlande, l'Islande, la Turquie, la Nouvelle-Zélande et l'Australie. Depuis, deux autres réunions d'experts out eu lieu, tonjours à cadre, les 24 ont annoncé, d'une Bruxelles. Mais tancis qu part, une aide alimentaire d'urgence, surtout destinée à la Pologne, de 271 millions de dollars, surtout destinée à la d'autre part, une aide financière de 782 millions de dollars, le détail des contributions annoncées en ordre dispersé par les différents acteurs dépasse largement ces chif-

L'aide alimentaire, par exemple, dont une première tranche a déjà été acheminée, et dont la deuxième été acheminée, et dont la deuxième tranché, approuvée début novembre, sera livrée dès janvier prochain, se monte déjà à 298,3 millions de dollars. Par ailleurs, la tournée triomphale aux Etats-Unis de M. Lech Walesa, président du syndicat Solidarité, a en pour effet de forcer la générosité américaine. C'est finalement un « paquet » de 938 millions de dollars, dont 852 pour la Pologne, qui a été voté par le Congrès le 18 novembre, soit deux fois plus que ce qu'avait prévu le président George Bush.

#### Des engagements en pointillé

Les autres grands participants de l'opération Phare (la Communanté européenne en tant que telle, la France et la RFA) ont eux aussi délié les cordons de la bourse. La CEE, qui avait déjà prévu 300 millions d'écus (2,1 milliards de francs) dans son budget 1990 pour l'aide à l'investissement, des prol'aide à l'investissement, des pro-grammes de formation, la protec-tion de l'environnement et l'aide sociale, plus 1 milliard d'écus de prêts garantis de la BEI (Banque européenne d'investissement), a annoncé vendredi 24 novembre un prêt supplémentaire à taux réduit de 200 millions d'écus par l'inter-médiaire de la CECA (Communauté européenne du charbon et de l'acier).

La France avait été la premier pays occidental à annoncer un chifire pour sa contribution au redressement économique de la Pologne. Les quelque 4 milliards de francs d'« aide multiforme » approuvée au couseil des ministres du 25 octobre se répartissent de la façon sui-vante : 2,9 milliards de crédits commerciaux garantis par la COFACE (dont 900 millions pour 1989 et 2 milliards sur les trois prochaines années); 90 millions de francs de dons destinés à financer des actions de formation et d'assistance technique; trois fois 300 millions de francs pour un fonds d'investissement de modernisation de l'économie polonaise, crédits à taux très bas et remboursables sur trente ans (une partie pourrait ser-vir au fonds de stabilisation du zioty, une autre à des prises de participation dans des sociétés polo-naises, une sutre enfin pour aider à rééquilibrer la balanca des palements polonaise).

La France, qui est a l'orig projet de banque pour le dévelop-pement des économies des pays de l'Est que les Douze ont évoqué lors de leur diner de travail du samedi 18 novembre, envisage de partici-per à hauteur de 8 % à 10 % à son capital, soit de 5,5 milliards à 7 milliards de francs (de 800 millions à 1 milliard d'écus).

1.750 milliard de francs pour les zones « ultrapériphériques »

## Bruxelles arrête un programme spécial pour les îles lointaines et les DOM

(Communautés européennes)

de notre correspondant

La Commission européenne vient d'annoncer l'adoption d'un programme de cinq ans (1989-1993) au profit des zones aultrapériphériques de la Communanté. Il s'agit des DOM français et des archipels des Açores, de Madère et des Canaries. L'idée est de financer des projets qui contribueront à mieux intégrer ces régions éloignées au marché unique de 1993. Le montant du concours se situerait pour les cinq années aux alen-tours de 250 millions d'écus soit 1,750 milliard de francs.

La nouvelle sera sans donte bien accueillie par les autorités des DOM plutôt amères ces derniers DOM plutôt amères ces dermers mois de voir la Communauté s'inté-resser si peu à leur développement. En dépit des efforts de la prési-dence française les autres pays membres, ainsi que le Parlement européen, manifestent en effet pen mpressement pour adopter le gramme dit Poséidon, présenté par la Commission en 1988. Par rapport à celui-ci le programme additionnel que vient d'arrêter Bruxelles au profit des régions «ultrapériphériques» présente

l'avantage de dépendre de la seule Commission et donc de ne pas être subordonné à l'approbation du Par-lement et du conseil des ministres.

La nouvelle réglementation sur les fonds structurels (c'est-à-dire le Fonds de développement régional, le fonds social et le fonds agricole) prévoit que la Commission peut librement décider pour la période quinquennale 1989-1993 des actions impliquant une contribution communautaire d'un maxi-mum de 3 milliards d'écus. Les cinq programmes présentés par M. Bruce Millan, commissaire chargé de la politique régionale, représentait un total supérieur à 14 milliards de francs. Il restera a la Commission environ 900 mil-lions d'écus à attribuer l'année pro-

chaine. Outre le programme sur les îles la Commission a adopté une série de mesures pour favoriser les pro-jets de con-pération transfrontalière (entre l'Espagne et le Portugal (par exemple), en faveur de l'envi-ronnement (en Méditerranée), pour encourager les centres de recherche dans les zones en déclin et enfin un programme pour les zones minières et charbonnières en

préciser, sont encore en pointillé. Car l'octroi des crédits français comme d'ailleurs de la plupart des aides des 24 – est conditionné à la conclusion d'un accord entre le Fonds monétaire international et la Pologne d'une part, la Hongrie

#### L'Allemagne cavalier seul

Sur ce point, l'Allemagne fédérale fait cavalier seul. Son aide prend uniquement la forme de crédits garantis (pour la simple raison que les pays de l'Est n'entrent pas dans la catégorie des pays à faible revenu per capita susceptibles de recevoir des dons). Ces crédits, d'un montant de 1 milliard de deutschemarks (3,4 milliards de francs) pour la Hongrie et de 3 milliards de deutschemarks pour la Pologne, ont été débloqués sans attendre la signature des accords attendre la signature lles accords avec le FMI. La participation alle-mande au fonds de stabilisation du zioty de 1 milliard de dollars pourrait atteindre 500 millions de deutschemarks, soit plus du quart

SOPHIE GHERARDI et CAROLINE MONNOT Soutenu par la hausse des taux longs

## Le deutschemark s'envole

Soutenu par la hausse des taux d'intérêt à long terme outre-Rhin, le deutschemark est en forte hausse, lundi 27 novembre, sur les marchés des changes, L'envolée de la devise allemande piace les partenaires de la RFA dans une situation difficile. En France, l'institut d'émission pourrait être amené à relever ses taux directeurs, les banques commerciales envisageant de relever leur taux de base bancaire (actuellement de 10,5 %).

Très ferme la semaine dernière, Très ferme la semaine dernière, le deutschemark a encore progressé, lundi 27 novembre, sur tous les marchés des changes, notamment vis-à-vis des monnaies considérées comme faibles. Ainsi, la livre sterling, qui s'était timidement redressée pendant quelques heures, jeudi, sur une très relative amélioration des balances extérieures, a littéralement plongé, perdant près de 2 % par rapport à la devise allemande, à 2.7850 deutschemarks contre 2,8250 deutschemarks, en dépit des interventions de la Banque d'Angleterre.

Le mark s'est également raf-

de la Banque d'Angleterre.

Le mark s'est également raffermi vis-à-vis du dollar, dont le
cours est tombé en dessous de la
barre des 1,80 deutschemark, revenant de 1,8050 deutschemark à
1,79 deutschemark. Comme le ven 1,79 deutschemark. Comme le ven n'a pas varié par rapport au dollar, le suivant comme son ombre, la devise japonaise continue à se déprécier vis-à-vis des monnaies européennes, ce qui commence à l'indisposer les Allemands,

puisqu'une telle dépréciation favo-rise les exportations japonaises vers

A Paris, le cours du mark a battu à nouveau son record, établi vendredi à 3,4140 francs, Lundi, il s'établissait à 3,4180 francs, se rapprochant de plus en plus de son cours plafond de 3,43 francs, au sein du système monétaire européen. La Banque de France a continué d'intervenir discrètement, sans fièvre, puisque le franc n'est pes attaqué: simplement, c'est le mark qui monte irrésistiblement.

Il semble, toutefois, que l'institut d'émission pourrait être A Paris, le cours du mark s

Il semble, toutefois, que l'insti-tut d'émission pourrait être contraint de relever ses taux direc-teurs, pour éviter que le mark n'arrive à son cours plafond, phéno-mène considéré comme de nature à nuire à l'image du franc. Si cela était, les banques françaises relève-mient écolement leur taux de base raient également leur taux de base (TBB), fixé à 10,50 % depuis le 7 octobre dernier. Ce taux avait, alors, été augmenté d'un demialors, été augmenté d'un demi-point après la majoration des taux directeurs de la Banque de France, portés, à l'époque, de 8,75 % à 9,50 % pour les adjudications et de 9,50 % à 10,25 % pour les pensions à court terme. Cette fois-ci, l'aug-mentation du TBB pourrait être de 0,30 %.

Comme on le sait, c'est l'ascension des taux à à long terme en RFA, déclenchée la semaine der-RFA, décienchée la semane der-nière, qui a accéléré la remontée de la devise allemande, surtout au moment où la Réserve fédérale des Etats-Unis fait, discrètement, baisser le loyer de l'argent outre -Atlantique, réduisant ainsi l'écart entre les deux pays.

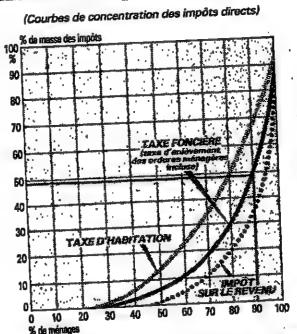
## 10 % des ménages paient plus de la moitié de l'impôt foncier

La e taxe foncière sur les propriétés bâties » (payée par les propriétaires, bailleurs ou occupants), qui représente le dixième de l'impôt sur le revenu, est très « concentrés »,

selon la formule de l'INSEE : 10 % des ménages, les plus gros redevables, paient la moitié de cette taxe, tandis que 58 % des ménages n'en paient à eux tous que le dixième. Dans le graphique ci-contre la taxe foncière comprend le taxe sur les ordures ménagères (TOM) que le propriétaire récupère auprès de son locataire. La taxe foncière pèse de façon è peu près constante sur les revenus et modère ainsi la tendance redistributive de la fiscalité directe. La moitié des Français sont

propriétaires de leur résidence principale et un sur cinq de ces méneges est exonéré : au total, 42 % des ménages sont redevables de la taxe foncière au titre de leur résidence principale. Moins de 8 % des ménages paient la taxs en tant que propriétaires bailleurs, mais ils contribuent pour près du tiers à son produit global.

Assise sur le valeur locative, calculée at actualisée par



l'administration, cette taxe regroupe les contributions aux tivitės territoriales, qui ont libres de fixer les taux d'imposition. Ceux-ci sont en moyenne plus faibles en zone rurale que dans les villes. Mais à Paris intra muros, le taux d'imposition est très bas : 3,4 % de la valeur

locative contre 11,2 % dans l'ensemble du pays. € Du coup, écrivent les experts de l'INSEE, malgré les valeurs locatives plus élevées de la capitale, la taxe foncière payée en moyenne par chaque assujetti est près de deux fois plus faible à Paris que dans sa



Pour comprendre

le monde

contemporain

Une synthèse originale,

de quatorze années du Bilan économique et social

Avec des textes du service économique du Monde.

française 1975-1990

Le Monde Sirey

#### Les syndicats se mobilisent contre la fermeture de trente-quatre comptoirs

Le syndicat national autonome (SNA), la CFTC, la CFDT, la CGT et FO de la Banque de France vont organiser, le jeudi 30 novembre, une journée d'action dans trente-quatre comptoirs locaux pour s'opposer à la fermeture qui devrait entraîner la dispa-rition de six cent soixante-quatorze postes de travail. Les syndicats sou-haitent éviter une nouvelle épreuve de force : les trois semaines de conflit de 1987 avaient laissé des marques. Ils s'adresseront à la population en organisant des jour-nées portes ouvertes et la distribution de tracts, mais ils comptent aussi sur le soutien des élus et des décideurs économiques locaux pour faire pression sur la direction de la Banque, qui se prononcera sur les propositions émanant d'une équipe de travail lors du comité central d'entreprise des 4 et 5 janvier prochain.

D'ores et déjà, les représentants du personnel ont décidé de « faire l'impasse » sur le projet de plan social (reclassements et indemnités de départ pour les agents permanents, congés de conversion et pré-retraite pour les non-permanents) élaboré par les dirigeants de la Banque de France (dix-sept mille

La suppression de trente-quatre des deux cent trente-trois établissements locaux correspond, selon la direction, à un impératif de rationalisation et doit permettre de • mieux valoriser les services rendus ». Ces comptoirs assurent la gestion de la circulation de la monnaie, le contrôle des opérations

bancaires mais aussi des analyses de bilans et des enquêtes de conjoncture. - Les comptoirs qui vont disparaitre se situent dans des zones qui traversent des difficultés où ils assurent l'animation du lissu économique . souligne national du syndicat national autonome, principale organisation de la Banque de France.

· Le plan de la direction poursuit-il, est contradictoire avec la volonté affichée par le gouver-nement d'aider les PME-PMI et de promouvoir l'aménagement du territoire . Quant à la CFDT, elle assume que « si la banque avait récliement la volonté de se moderniser, il aurait fallu revoir en priorité les structures de l'entreprise dont l'archaisme freine toute évo-

Les syndicats redoutent qu'à terme ne subsiste qu'un seul comptoir par département et que certaines activités, telles que le tri et la vérification des billets de banque, soient de plus en plus prises en charge par le secteur privé, notamment les sociétés de transport de fonds. Enfin, s'inquiète le SNA, le » plan d'entreprise » élaboré après le consiit de 1987, « prévoit que la modernisation des méthodes de travall et la centralisation de certains services engendredront la suppression de 770 emplois d'ici à 1993 auxqueis viendront s'ajouter ceux qu'entraînera la disparition des trente quatre comptoirs ».

La fermeture de l'usine de Billancourt

#### M. Krasucki : l'avenir de Renault est dans son « redéploiement »

L'avenir de Renault n'est pas dans son « rabougrissement » mais dans son « redeploiement », assure M. Krasucki dans un entretien publié par la Tribune de l'Expansion du lundi 27 novembre, en évo-quant la fermeture en 1992 de l'usine de Billancourt. Pour le secrétaire général de la CGT, « la lutte pour Billancourt doit être l'occasion de donner un coup d'arrêt à une politique d'abandon national et d'être le point de départ d'une renaissance. C'est une bataille d'une envergure et d'une puissance considérables qui borde désormais une phase nou-

M. Michel Rocard avait assuré, jeudi, qu'« une partie des salariés de l'usine de Renauli-Billancourt . scraient . reclassés à l'usine Renault de Flins (Yvclines) . Le premier ministre aurait donné cette assurance en recevant deux députés socialistes des Hautsde-Seine, MM. Philippe Bassinet et Michel Sapin. De son côté,

M. Pierre Mauroy, interrogé le RMC », a souligné qu'e on ne peut pas faire n'importe quoi » sur le site de Billancourt. Pour le premier secrétaire du PS, il faudra y créer une zone d'aménagement concertée et des logements sociaux en vertu d'a un programme digne de l'avenir et non d'un pied de nez au

□ RECTIFICATIF. - Une erreus dans une phrase de notre article intitulé « Le gouvernement donne son accord à la fermeture de Billancourt » (le Monde du 22 novembre) la rendait fausse. On lit : « Renault n'a pas réduit ses capacités suffisamment le semestre passé, a jugé Bruxelles... » Il fallait lire : «...n'a pas réduit ses capacités suffisamment, a jugé Bruxelles la semaine passée ». D'autre part, Louis Renault a construit sa première voiture en 1898 et non en 1848 ni en 1948, comme indiqué par erreur dans la chronologie dans la chronologie.



Avec la participation de THIERRY MIGNON

François OST Doyen de la Faculté de Droit des Facultés Univ Alain SUPIOT seur des Facultés de Droit - Université de Nantes/ Institut Universitaire Européen - Florence

> Débat animé par Alain ETCHEGOYEN Normalien - Agrègé de Philosophie des Sociétés SHS - Sciences de l'Homme et de la Société Mardi 28 Novembre 1989 a 19 h 45

18, avenue de Suffren - 15° CIME-GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE NANTES 8, toute de la Jonesière - BP 72 - 14003 Nartes Cédex 01 - Tel. 40 37 34 34 - Télécopie 40 37 34 07

PARIS - Hôtel Hilton-Suffren

#### ÉTRANGER

Le président du CNPF en visite à Tunis

M. Périgot voit dans la Tunisie une « plate-forme ouverte sur le Maghreb »

(de notre correspondant)

Alles travailler en Tunisie. S'il y a bien un pays où vous devez être présent sans prendre de grands risques, c'est celui-là » : tel est le message que se propose de transmettre aux investisseurs fran-çais le président du CNPF, M. François Périgot, qui a effec-tué, du jeudi 23 au samedi 25 novembre, une visite en Tausie à la tête d'une délégation de quel-que quarante chefs d'entreprises et représentants d'organisations pro-

Au cours d'une conférence de presse, M. Périgot a justifié cette invitation aux hommes d'affaires par la « conflance » que lui inspire l'économie tunisienne, les diverses mesures prises par le gouverne-ment, notamment en faveur des investissements, et la . détermination » qu'il a trouvée auprès du président Ben Ali - qui l'a reçu pendant une heure - et de ses ministres à poursuivre la politique de libéralisation d'économie et d'ouverture sur le monde.

#### Une mission « exploratoire »

Selon M. Périgot, les investisseurs français ne doivent pas seule-ment considérer la Tunisie en tant que marché, mais aussi et surtout comme une - plate-forme ouverte sur le Maghreb, sur l'Afrique et ies pays isiamiques ».

La mission - exploratoire - du CNPF se situait dans le prolonge ment des dispositions arrêtées par les deux pays, prévoyant des faci-lités sur le plan financier pour le développement d'investissements français nouveaux. La France étant disposée à accroître de 30 % en trois ans la valeur des investissements, une ligne de crédits de 100 millions de francs a été réservée à des actions de partenariat dans ce but.

#### La CEE et l'URSS proches d'un accord de coopération

Un accord de coopération économique et de commerce entre la Communauté européenne et l'Union soviétique était donné pour imminent lundi 27 novembre à Bruxelles. Cet accord porterait sur une coopération dans l'industrie, l'environnement, l'énergie (en particulier sur la recherche et la sécurité dans le domaine du nucléaire rité dans le domaine du nucléaire civil). Le volet commercial permettrait une plus grande ouverture réciproque des marche

L'accord CEE-URSS s'ajouterait à ceux qui ont été conclus depuis 1988 avec la Hongrie, la Pologne et la Tchécoslovaquie (limité pour cette dernière aux échanges de produits industriels). La RDA, pour sa part, a proposé dans un mémorandum d'étendre l'accord prévu avec la CEE, audelà du commerce, à la coopération économique.

#### TRANSPORT

#### Le futur Airbus A-321 est déjà commandé à 107 exemplaires

Airbus Industrie a annoncé, le dimanche 26 novembre, le lance-ment de l'Airbus A-321. Cet appa-reil est la version à fusclage allongé de l'A-320. - Ce lancement, qu permet d'élargir la gamme des produits et de consolider la position du consortium sur le marché, intervient alors que dix compo-gnies clientes ont décide d'acquerir au total 181 appareils de ce type 1107 fermes et 74 options1, nombre jamais encore atteint par un nouvel appareil au moment de son lancement », précise Airbus Industrie dans un communiqué.

Les partenaires industriels qui composent le consortium ont. décidé d'investir 2,9 milliards de francs en recherche-développement pour cet appareil. Pour la première lois, le financement du programme fait appel à des capitaux privés.

D PRÉCISION. - Dans l'article consacré au TGV Paris-Londres-Bruxelles-Amsterdam-Cologne (le Monde du 23 novembre), il était écrit : La facture du TGV nordeuropéen approche, dans le matériel roulant, les 90 milliards de francs - C'était - sans le matériel roulant - qu'il convenait de lire.

Les relations entre la CEE et les ACP

#### Négociations difficiles pour le renouvellement de l'accord de Lomé

BRUXELLES (Communautés européennes) de notre correspondant

Les ministres de la CEE chargés de la coopération poursuivaient, dans la matinée du lundi 27 novembre, leurs discussions pour déterminer le mon-tant de l'aide financière aux soixante-six pays d'Afrique, des Caraîbes et du Pacifique (ACP), dans le cadre des négociations sur le renouvellement de la convention de Lomé. Arrivé dimanche à Bruxelles, M. Roland Dumas a négocié « une partie de la mat avec les partenaires européens de la France pour arrêter une enveloppe convena-ble à présenter oux ACP .

Le ministre français des affaires étrangères avait fixé la barre à 12 mil-liards d'écus (un écu vant 7 francs) — dont 10,8 milliards de subventions et de prêts spéciaux et 1,2 milliard sous forme de crédits de la Banque euro-pécane d'investissements (BEI) —

pour la période 1990-1994 (8,5 milliards au cours des cinq années précédentes). La délégation britannique et la délégation allemande jugeaient l'effort demandé trop élevé. Londres et Bonn estimaient suffisant un montant de 11,2 milliards d'écus.

La différence n'étair pas énorme, mais visiblement Mass Chalker et Adam-Schwaetzer, respectivement ministres adjoints aux affaires étrangères du Royaume-Uni et de l'Allemagne fédérale, n'avaient pas l'autonomie nécessaire pour aller au-delà de leurs instructions. En outre, l'Espagne, représentée par son ambassadeur à Bruxelles, contestait sa contribution à l'effort communautaire.

M. Dumas comptait sur l'arbitrage de ses collègues des affaires étrangères, qui entamaient lundi matin également leurs travaux sur la préparation du Conseil européen de Stras-bourg. Ensuite, il s'agissait de présen-

ter l'offre de la CEE aux ACP. Ceux-ci ont réservé un accueil piutôt favorable à la dernière proposition des Douze sur les autres dispositions pré-vues dans la future convention. Cette dernière devrait créer un fonds spécial doté d'une somme approchant les 2 milliards d'écus et destinés à contribuer « ques ajustements structurels » des pays en développement.

Il est préva en outre, dans Lomé IV, un aménagement du système de stabilisation des recettes à l'exportation pour les produits de base (STADEX). L'accès des produits agricoles au marché communataire dessuit sus facilité rous aluniuments. devrait être facilité pour plusieurs d'entre eux (bœuf, fraises, artichauts). Les règles d'origine pour les produits manufacturés seraient assou-plies. Trois nouveaux pays du tiersmonde enfin adhéreraient an nouveau traité: Halti, Saint-Domingue et la

MARCEL SCOTTO

## L'aide occidentale à la Hongrie et à la Pologne

Suite de la page 25

S'ajoutent à ces sommes des initiatives des Laender, comme ce fonds d'investissement pour la Pologne de 100 millions de deutschemarks annoncé le 19 octobre par la Rhénanie du Nord-Westphalie. Au total, et même sans tenir compte des subventions à l'Allemagne de l'Est - 3,3 milliards de deutschemarks par an, et davantage à partir de 1990 - la RFA s'allirme comme le principal comme le plus désintéressé. Premier partenaire commercial de chacun des pays de l'Est, elle n'entend pas laisser échapper l'occasion de consolider ces liens économiques... en allégeant les ris-ques des entreprises allemandes.

La chronique des aides annoncées fait apparaître d'autres phénomènes, parfois surprenants. Par exemple, l'un des plus gros fournis-seurs d'aide, avec 550 millions de dollars, est la Corée du Sud. Par comparaison, le Japon, dont la

contribution — en prêts — ne devrait pas dépasser 200 millions de dollars, paraît timoré. La Suisse donne plus de 40 milliards, tandis que la Grande-Bretagne se limite pour l'instant à un peu moins de 8 millions de dollars...

la couleur? La réponse est non, pour l'essentiel. L'année 1990 devrait voir se débloquer effectivement les fonds, surtout si, comme les vingt-quatre en ont exprimé le souhait, le FMI réussit à boucler rapidement des accords intérimaires avec les deux pays. Avec la Pologne, les négociations sont en cours sur un plan de stabilisation. de trois ans visant à restaurer l'équilibre macroéconomique et à accélérer les changements structu-rels, avec à la clef un crédit de 700 millions de dollars. Ayec la Hongrie, les pourparlers sur le non-veau programme économique à

moyen terme risquent de durer plus longtemps que préva. Toute-fois, Pologne et Hongrie bénéficie-ront, dès le début de l'an prochain, d'un meilleur accès aux marchés de la Commanauté curopéenne (suppression des restrictions quantitatives spécifiques et système de préférence généralisée), et des Etats-Unis. Les exportations hon-groises pourront — à l'exception de certains produits comme les chans-sures ou les textiles — entrer sans droits de douane sus le marché américain, ce qui devrait augmen-ter de 5 à 6 millions de dollars les recettes commerciales de la Hon-grie. Les mêmes avantages De tout cet argent promis, les heureux bénéficiaires on-ils déjà vu

> Ce schema, encore mouvant montre cependam clairement la volonté des Occidentanx d'appor-ter une aide « qualifiante » plutôt que caritative aux pays de l'Est. La RDA, la Tchécoslovaquie, la Bulgarie frapperont demain à la porte.
> Tout ce qu'on aurà appris avec l'opération Phare pourra resservir. Seul se désole un Roumain ano-nyme : « Quand nous arriverons, il ne restera plus un dollar! -

SOPHIE GHERARDI et CAROLINE MONNOT

·		Dons prévus p	our 1990	
Contributeur	Montant (en millions)	Monnais	Dollars (en millions)	Objectif
Budget CEE  - Aides annoncées par pays	300	Econ	335	Investissements, formation, protec- tion de l'environnement, aide sociale.
Etats-Unis	738	Dollars	738	000
	200	Dollars	200	90 % pour la Pologne.  Participation au fonds de stabilisa- tion du zloty polonais.
Suisse	67	France suisses	41,7	Aide technique, économique et
Japon		. 1	40	Aide technique, formation à la ges-
Finlande	90	Marks	21,2	Formation et protection de l'environ-
Suède	100	Couronnes	15,6	Formation et protection de l'environ-
• France	. 90	Francs	14,2 -	Formation, assistance technique.
Danemark	100	Couronnes	14	Fonds d'industrialisation d'Europe de l'Est
<ul> <li>Norvège</li> </ul>	70	Couronnes	10,2	Formation et nide à l'investissement.
Belgique	390	Francs beiges	. 10	N.C.
• Canada	10	Dollars canadiens	8,5	Fonds pour les entrepreneurs indivi-
Grande-Bretagne	5	Livres sterling	7,9	Hongrie: formation, soutien scienti-
Autriche	20	Schillings	1,5	Formation
Pays-Bas	3	Florins	1,4	Hongrie: aide à l'investissement agroalimentaire.
Corfe du Sad			100	Hongrie: programme de développe-
Total	·		1 224,2	

Nouveaux crédits multilatéraux 1990-1992

	Montant (en millions)	Monnaje	Dollars (en millions)	Objectif
- Préis de la BEI garantia par la CEE - Prêt CECA	1 000 200	Ecus Vicus	1 116,7 223,3	Prêts projets.  Prêts pour l'investissement dans le charbon et l'acier.

Nouveaux crédits bilatéraux

	<del>, – .</del>					-	
		Pologne		· .		Hongric	
	Montant (en millions)	Monaie	Dollars (en millions)	(on millions)	Monnaic	Dollars (en millions)	
RFA France Autriche	3 000 3 800 1 000	Deutschemarks Francs Schillings	1 633,2 609,4 77,3	1 000	Deutschemarks	544,3	
apon inlande talie lanada lorce du Sud	50 000 20	Lires Dollars canadien	37,1 17 450	5 000	Yens	35,2 100	
Otanx			2 824		• •	670 5	

Source : d'après le rapport de la Commission économique pour l'Europe de l'ONU.

. 418 2

,- HER 🚓 🙀

. . . . S wasse

9 (1990) 101 (1990) 101 (1990)

DENNE TO

- CALANTA

不言治理 · P Birt. Tie tald high 

Bertet bild bebief The second was We And the part of the A. Million Since da pri the party of the party THE PLANE

Since Since Since The second section with the second A Per named The second states \$0050p The second Se destablish the com

POROES! ED .. A moissones and of l'Ambiti The South of the S STATE OF THE PARTY The Park Street Course &

1 ----T.M. #: SWIFE Q Market 1 100 1 green some 1088 Not le page

## CHAMPS ECONOMIQUES

## Le Sud oublié ou presque

L'ouverture de l'Europe orientale et le jeu du marché détoument du tiers-monde, notamment de l'Afrique, les entreprises et les gouvernements

des forces du marché ne porte pas les entreprises européennes vers le tiersmonde . estimait récemment Claude Cheysson, Et il ajoutait : « Je crains (...) que la polarisation sur la construction euro-péenne, ou le libre jeu des forces du marché, n'amènent à ignorer grandement le tiers-monde pendant un temps. La vision politi-que réapparaîtra plus tard, cette fois contrainte et forcée » (1).

Ces propos, l'ancien ministre des relations extérieures et commissaire européen aux relations Nord-Sud les tenait avant que les bouleversements en Europe de l'Est et les appels à l'aide de plusieurs pays de la région ne viennent, à leur tour, polariser l'attention des Occidentaux. Hier, la seule perspective du grand marché : faisait redouter une marginalisation accrue de certains pays du Sud, de phis en plus éloignés des préoccupations de la Comunauté européenne et mai équipés pour tirer avantage de la nouveile entité. Comment imaginer aujourd'hui que l'ouverture à l'Est et le potentiel de développement qu'elle suppose à plus ou moies long terme puissent ne pas aggraver cetto tendance.

En d'autres termes, ce réchauffement Est-Ouest (ou, si l'on présère, ce rapprochement Nord-Nord), face a un Sud frag-

UJOURD'HUI. Pologne, la Hongrie, la RDA, celier Willy Brandt, les Occiden-l'intérêt objectif etc., seront-elles demain les taux multiplient ces temps-ci les « nouveaux pays en voie de déve-loppement », bénéficiaires privilégiés des aides de l'Occident ? Avec - on l'a assez vu dans le tiers-monde depuis vingt ans ce que cela peut comporter d'avantages et d'inconvénients; mais aussi, en l'occurrence, de concurrence et de manque à gagner pour certains pays sous-

#### Mobilisation vers l'Est

On n'en est pas encore là. Pour le moment, on ne saurait prendre les déclarations d'intention de l'Occident pour argent comptant, et les pays concernés ont encore du chemin à faire sur la voie de l'économie de marché avant de bénéficier de la manne occidentale, Par ailleurs, les bouleversements continuels, mais aussi l'exemple des difficultés soviétiques et polonaises, sans parler des récentes péripéties chinoises, incitent les milieux d'affaires à la prudence, surtout en France. Enfin, personne n'a encore suggéré de rogner sur les crédits de l'aide au pays du Sud pour mieux assister ceux de l'Est. A priori, pas de quoi déses-pérer Ouagadougou.

Toutefois de la Banque de développement proposée par les Douze à l'idée d'un nouveau plan Marshall : soutenue par Valéry menté, ne risque-t-il pas de jouer, tôt ou tard, au détriment des pays du tiers-monde ? Sous une appellation ou sous une autre, la l'Est suggéré par l'ancien chan-

propositions d'assistance. Certaines ne sont pas d'ailleurs sans rappeler celles jadis envisagées pour le tiers-monde : plan Marshall pour l'Afrique, rapport Brandt sur les relations Nord-Sud, etc.

Cette mobilisation en faveur de pays hier encore ennemis peut paraître bien modeste au regard des besoins réels et de l'histoire. Mais elle n'en est qu'à ses débuts ; son potentiel paraît considérable (certains, et non des moindres, imaginent dejà une Communauté élargie de facto à toute l'Europe). Enfin, même modeste, elle tranche sur la démobilisation dont pâtissent certains « pays amis » fort éloi-gnés et désespérément pauvres.

A tort ou à raison, on a chez ceux-là l'impression que l'intérêt des Occidentaux est plus que jamais limité à une logique économique et à des marchés bien précis. Et que doit exister entre Européens de l'Ouest et de l'Est

grant toutes sortes de données (géographiques, historiques, culturelles) allant bien au-delà de ce que peuvent espérer les pays du tiers-monde dans leurs rapports avec l'Occident. On imagine, dans un avenir pas trop lointain, les pays de l'Est, ou du moins certains d'entre eux, venant renforcer le dynamisme et la synergie d'un grand pôle économique européen, au détriment de ceux qui ont déjà les plus grandes difficultés à pren-dre pied sur les grands marchés

Enfin, l'ouverture à l'Est. synonyme d'investissements occidentaux, survient alors que certains pays du Sud, endettés et insolvables, connaissent un grave problème de désinvestissement. Les capitaux étrangers - et pas sculement français - partent vers des marchés plus porteurs. En quelques années, la part des investissements ouest-allemands dans les pays du tiers-monde est

Maks With

une volonté de coopération inté- tombée au-dessous de 5 %, après avoir atteint jusqu'à 30 % du total. Or c'est la RFA qui a le plus investi à l'Est ces dernières années ; et c'est sur elle, sur ses banques et entreprises privées. que l'Occident compte d'abord pour aider les économies d'Europe orientale.

#### Marginalisation des pauvres

Dans ces conditions, la Banque mondiale a beau mettre en garde contre la • marginalisation » dramatique de l'Afrique, et souligner, dans son dernier rapport (voir page 44) le rôle-clé que l'investissement privé devrait jouer dans une relance de la croissance, on voit mal comment inverser la tendance. De façon générale, le discours de l'interdépendance, qui prônait la coopération avec le Sud sinon par devoir moral, du moins par intérêt (leur progrès, c'est le nôtre; aider le Sud, c'est aussi aider le Nord, étc.), perd de sa

D'un strict point de vue économique, l'efficacité de l'argument a tendance à s'estomper, car il existe des fournisseurs de matières premières et des réserves de croissance ailleurs que dans les nations les plus pauvres. Par exemple, dans certains pays d'Asie, d'Amérique latine et... d'Europe de l'Est.

Les dirigeants occidentaux peuvent difficilement tirer argument de cette froide réalité pour se soustraire à leurs engagements en matière d'aide publique au développement. Pas ouvertement du moins. Mais, côté privé - on l'a vu, - c'est une autre affaire. Or ce secteur pèse de plus en plus lourd dans les affaires du monde.

Et puis, avant même le dégel à l'Est, la tendance à la mondialisation de l'économie, et au développement de grands marchés régionaux s'y rattachant s'accompagnait du décrochage et de la marginalisation des plus pauvres, ainsi que le notait l'OCDE (voir page 28). Un phé-nomène que ni les gouvernements ni les organismes multilatéraux chargés du développement n'ont été, à ce jour, capables d'enrayer en dépit de décennies d'assistance technique

Pour toutes ces raisons, on admet dans l'entourage présidentiel français l'existence d'un « risque réel » de voir le Sud pénalisé par une aide massive à l'Est. Tout en soulignant que ece n'est évidemment pas la France qui aggravera cette tendance », et en rappelant que le chef de l'Etat, lors de son dernier discours à Strasbourg, a parlé, dans deux passages distincts, de la nécessité d'aider les pays de l'Est et ceux du Sud - ces derniers demeurant « une priorité ».

Ainsi, des deux côtés, on appelle au secours, et, dans les deux cas, il est impossible à la France et à ses partenaires industrialisés de refuser. Reste que les ressources ne sont pas illimitées.

ROLAND-PIERRE PARINGAUX

(1) Croissance des jeunes nations,

## **Toujours** le plan Marshall

Contrairement aux bénéficiaires de l'aide américaine en 1947, les pays de l'Est ont à réinventer un système économique.

à leur propre desà teur propre tinée selon leur propre voie. Je crois que notre aide doit être d'abord économique et financière, essentielle à la stabilité économique et à l'ordre politique. « George Bush, novembre 1989? Non, Harry Truman, mars

Trois mois plus tard était lancé un programme d'aide massive à l'Europe connu sous le nom de plan Marshall. Il avait été préparé par une tonte petite équipe à Washing-ton et fut annoncé par le général George Marshall, secrétaire d'Etat et principal conseiller du président Truman, dans une conférence tenue à Harvard le 5 juin 1947.

Londres et Paris, comprenant l'importance de l'enjeu, convoquèrent, des la mi-juillet, une conférence européenne pour discuter de l'offre américaine. Seize pays, ceux qui devaient donner naissance à l'OECE (Organisation européenne de coopération économique), répondirent à l'invitation.

Plus de quarante ans ont passé. Et l'autre monié de l'Europe, celle qui refusa, sur injonction de Staline, les milliards de l'Amérique, se présente à son tour aux guichets des riches pour qu'ils l'aident à

Aussi est-il plus nécessaire que jamais de se souvenir du plan Marshall, d'abord pour savoir ce que recouvre cette référence incantatoire. Il y a deux ans, François Guillaume, alors ministre de l'agriculture, proposzit à son tour un plan Marshall pour le tiers-monde. A la mi-novembre 1989, Lech

OTRE devoir est Walesa, parlant devant le Congrès d'aider les peuples américain, demandait un plan libres à travailler Marshall pour la Pologne.

Au même moment, à un colloque d'économistes soviétiques, à Moscou, plusieurs intervenants regrettaient ouvertement que Staline ait privé le pays des capitaux du plan Marshall. Et l'ancien président de la République française, Valéry Giscard d'Estaing, a suggéré à plusieurs reprises - notamment devant le « Grand Jury RTL-le Monde ., le 12 novembre dernier - que l'aide aux pays de l'Est s'inspire du plan Marshall.

#### Endiguer le communisme

Que cache ce slogan? Selon Philippe Mioche, maître de conférences à l'université de Provence après la guerre les Américains avaient la hantise d'une crise de reconversion industrielle qui les aurait fait retomber dans la récession. Ils pensaient anssi que le cloisonnement des marchés dans le monde des amées 30 avait été la cause profonde du conflit mondial et comptaient sur le développement des échanges pour assurer à l'avenir la paix et la prospérité. Enfin, ils étaient persuadés que le communisme était l'enfant de la misère et qu'on l'endiguerait en aidant au plus vite les pays dévastés à reconstruire leur écono-

L'aide américaine n'a d'ailleurs pas commencé avec le plan et ne

s'achève pas avec lui (dans le cas français, l'aide Marshall représente le tiers des 7,8 milliards de dollars reçus des Etats-Unis sous diverses formes entre 1945 et 1955). Pendam la guerre, de 1941 à 1945, les Etats-Unis ont financé par le sys-tème du prét-ball, les achats des Alliés (pour la France 3,3 milliards de dollars). En 1946, l'Amérique raye d'un trait de plume la dette du pret-bail, comme pour ne pas recommencer l'erreur du premier après-guerre, où la crisc de la dette empoisonna le climat politique et

Pour les Américains le geste vant « solde de tout compte » et, dans la période 1945-1947, ils se remettent à accorder des crédits, mais à des conditions dures, très e business is business. Ainsi, sin 1946, les Etats-Unis imposent un quota de films américains à projeter sur les écrans français, en échange d'un prêt de 600 millions de dollars (il s'ensuivit une mobili-sation sans précédent des métiers du spectacle, encouragée par le

économique.

Toutefois, ayant consommé les aides antérieures, les pays, vainqueurs et vaincus, manquaient dramatiquement de capitaux et la crise sociale menaçait. L'« European Recovery Program - telle est l'appellation officielle du plan

Marshall - est nó de la stricte nécessité. Entre juin 1947 et le déblocage des premiers crédits, en avril 1948, le Congrès américain votera une aide d'urgence pour que la France, l'Italie et l'Autriche (un ancien allié et deux anciens ennemis de l'Amérique) puissent passer l'hiver le plus froid du siè-

#### Répartir l'argent

A combien se monte l'aide Marshall? L'historien américain Charles Kindelberger estime que le projet initial était de 30 milliards de dollars. Cette somme très importante fut ramenée à 13 milliards (plus ou moins 3 milliards, selon les sources!), en partie parce que l'abstention – forcée – des pays de l'Est réduisait les besoins (scules la Pologne et la Tchécoslovaquie avaient, dans un premier (emps, accepté).

La répartition de l'argent La repartition de l'argent 
— constitué en majeure partie de 
dons — fut la suivante (1): 24,4 % 
pour la Grande-Bretagne, 20,2 % 
pour la France, !! % pour l'Italie, 
10,1 % pour l'Allemagne de 
l'Ouest, 8,3 % pour les Pays-Bas, 
5 % pour l'Autriche, 4,8 % pour la 
Grèce 4,2 % pour le Befoique et le Grèce, 4,2 % pour la Beigique et le

Luxembourg, 2.1 % pour le Dane-mark, 1,9 % pour la Norvège, le reste allant aux autres pays (statistiques américaines de 1952 citées par Alfred Grosser dans les Occi-dentaux, Paris, Fayard, 1978).

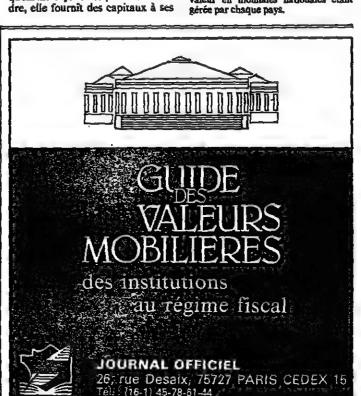
Valéry Giscard d'Estaing a fait appel à l'économiste Jean-Claude anova pour transposer en dollars actuels le montant de l'aide Marshall. Cela donne le chiffre étourdissant de 171 milliards de dollars, dont la France aurait, scion lui, touché 45 milliards, la Grande-Bretagne 38 et l'Allemagne 20. L'ancien président n'a pas manqué de souligner à quel point l'aide actuellement envisagée en faveur des pays de l'Est faisait pauvre figure, comparativement.

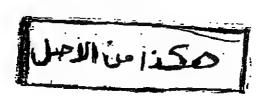
Si l'on envisage sérieusement - et non plus comme une simple figure rhétorique - un nouveau plan Marshall, il faut répondre à plusieurs questions. D'abord, qui paiera? En 1947, l'Amérique était la seule puissance intacte économiquement. Ayant des produits à venclients potentiels - selon l'explication la plus mercantile du plan Marshall. En 1989, la RFA et le Japon sont devenus des puissances comparables à l'Amérique et les excédents courants sont de leur

Deuxième question, la plus épineuse sans doute; peut-on comparer les pays de l'Est actuels l'Europe occidentale d'alors? La France, l'Angleterre, l'Allemagne, étaient encore en ruine en 1947, mais elles n'avaient pas à réinventer un système économique. Per-sonne n'y avait oublié ce qu'étaient la propriété, le travail, la monnaie. L'état des lieux économique et sta-tistique, demandé par les Améri-cains avant de débloquer les fonds put être fait, malgré les difficultés

#### SOPHIE GHERARDI Lire la suite page 28.

(1) Techniquement, les dollars ne traversaient pas l'Atlantique: l'aido pretait la forme d'une ligne de crédits à utiliser aux Etats-Unis, la contrevaleur en monnaies nationales gérée par chaque pays.







ELDION FARING

A MISSION A PEPROOFI VERT

PASSION

DU JARDINI

: F SAGRATAC

60 F 15 2793

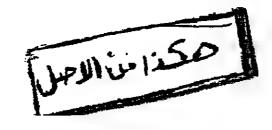
等于 500 management

فمنتشيش والراهل مدريها در

S 143







## **CHAMPS ECONOMIQUES**

#### LIVRE

#### « Un monde ou plusieurs ? »

Les tendances de l'écogomie mondiale qui caractérisent cette fin de siècle - accentuation de la globalisation et de l'interdépendance, mais aussi de la multipolarité et de la dualité (accroissement des écarts entre pays à développement rapide et pays en stagnation) - paraissent aujourd'hui assez claires. Mais sont-elles irrémédiables ?

On veut espérer que non. Mais alors, comment influencer leur évolution pour éviter le creusement du fossé? Avec le risque inhérent « de voir les trois quarts de la population du globe appartenant à des pays engagés dans une économie internationale dynamique et un quart appartenant à des pays accusant un retard de plus en plus important et dérivant dans des eaux inconnues - avec dans l'un ou l'autre cas la seule perspective d'une marginalisation prolongée - Et quelles seraient les caractéristiques d'une stratégie d'un développement? A l'occasion du vingt-

cinquième anniversaire du Centre de développement de l'OCDE, divers spécialistes ont tenté de déterminer l'évolution probable de l'économie mondiale et d'en esquisser les grands axes. Un livre (1), qui rassemble leurs réflexions, tente, au fil d'une trentaine d'interventions, de répondre aux graves questions que poserait, et que pose déjà dans bien des cas, une économie mondiale à deux vitesses, tout particulièrement pour l'Afrique, Il propose, pour les années 90, des options politiques et des actions fondées, comme il se doit, sur les principes de crois-sance, de stabilité et de solida-

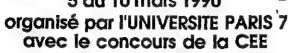
(1) Un monde ou plusieurs ?
Ouvrage du Centre de développement
de l'OCDE sous la direction de Louis
Emmerij. 350 pages, 160 F.

#### Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

45-55-91-82, peste 4330

#### LE JAPON DES AFFAIRES

Séminaire intensif pour cadres européens 5 au 10 mars 1990



Le Japon contemporain. Conception du travail et structure de l'entreprise/ Principaux traits de l'économie japonaise/ Marché du travail et institutions sociales/ Commerce, marketing, distribution/ Le commerce extérieur japonais : mécanismes et fonctionnement/ Bourse, marché financier, banques/ Politiques industrielles: grands programmes et rôle du Miti.

INSCRIPTIONS 43. 29. 71. 76.

#### BALISE

## Les fruits amers de l'Afrique

TERMES DE L'ÉCHANGE

« Le continent africain souffre d'une crise très dure liée à son endettement dramatique et aux cours déprimés de ses matières premières », déclarait à la minovembre le ministre français de la coopération, Jacques Pelletier. A l'orée des années 90, la relation est flagrante entre la dette de l'Afrique, qui atteint 134 mil-liards de dollars, et la dégradation de ses recettes d'exportation tirées des cultures de rente (cacao, café, coton) ou de minerais, comme le cuivre.

matières premières tropicales étaient revenus à leur niveau de 1961. Une sorte de retour à la case départ pour l'Afrique, trente ans après le processus de décolonisation. Les pays d'Afrique, qui sont liés aux produits de base pour la moitié, voire les trois quarts de leurs rentrées en devises, ont subi de plein fouet la dégradation des termes de l'échange.

La baisse des prix mondiaux s'est poursuivie en 1989, puisque, sin novembre, le casé vaut 40 % moins cher qu'en début d'année. La chute atteint 39 % pour le cacao, et encore 30 % nour l'étain.

Des matières premières du tiers-monde, seul le coton a les pays consommateurs. Pris au

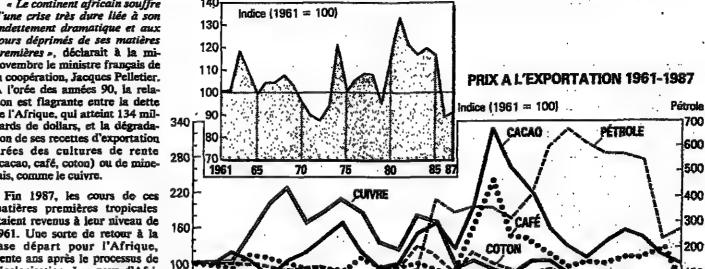
enrichissent

sans vous ruiner

Dalloz - Les indispensables

vous

Les lexiques Dalloz



(prix déflatés par l'indice de la valeur unitaire des produits manufacturés) Source: Banque mondiale

1970

résisté à la crise, avec un renchérissement de près de 30 %.

La plupart des produits de base souffrent des même maux : surproduction, absence d'accord de stabilisation des prix, concurrence entre producteurs du Sud, course à la substitution et quasisaturation de la demande dans

lexique

d'economie

continent noir a plus que jamais besoin de soutien.

1975

La Banque mondiale préconise pour les prochaines années un doublement de l'aide publique au développement, qui devrzit, selon elle, atteindre 22 milliards de dollars par an en faveur de l'Afrique subsaha-

piège des matières premières, le rienne. Quant au redressement avorté des prix des produits de base, il pose, pour les pays producteurs, la question cruciale de la diversification économique et de l'essor d'activités de substitution, hors des champs interdits et dangereux de pavot et de can-

1987

Suite de la page 27.

veulent-ils passer, tous ensemble, leurs économies aux rayons X pour établir leurs besoins techniques et financiers ? Rien ne le laisse supposer pour l'instant.

Autre question: accepteraientils les contreparties d'une telle aide ? La France de l'après guerre, malgré toute sa volonté d'indépendance, était bien obligée d'admettre un certain contrôle américain. Ainsi le chef de la mission Marshall en France, David Bruce,

pouvait-il remercies dans une lettre Henri Quenille de lui avoir transmis son projet de budget...

En revanche, il faut signaler que chaque pays utilisa l'aide Marshall à sa manière. La Grande-Bretagno l'employa à 95 % pour payer des dettes à court terme et donc stabiliser sa mounaie et ses comptes publics. La France, an contraire, opta pour la modernisation de son appareil productif: 24 % des fonds servirent à acheter des biens d'équipement et 64 % des matières

L'historienne Denise Artaud se demande dans la Fin de l'innocence - (Armand Colin, 1985):
« Le plan Marshall, bonne action
ou bonne affaire? » La réponse est
toute trouvée : les deux, mon géné-

SOPHIE GHERARDI.

(2000 HERTELLA, PARTIQUE et les 40 pays d'expression française, 356 pages, 30 F.

François DE PREUIL CHATEAU DE PREUIL 49560 NUEIL-SUR-LAYON

**Toujours le plan Marshall** 

Il y a toutefois de parfaitement réutilisable, dans l'esprit du plan Marshall, son côté « aide-toi, le ciel t'aidera ». Voici les mots que pro-nonça le général Marshall ce fameux 5 juin 1947 : « Il ne serait ni opportun ni efficace que nous nous chargions d'élaborer de façon unilatérale un programme destiné à remettre l'Europe sur pied dans le domaine économique. C'est là une tache qui revient aux Euro-

» A mon avis, c'est l'Europe qui doit prendre l'initiative, le rôle des Etats-Unis consistant à offrir leur aide amicale dans la rédaction du programme et, par la suite, un soutien pratique aux plans éla-borés, dans la mesure de leurs pos-

A quarante-deux ans de distance, cet appel à la responsabilité et à la coopération des Européens sonne encore juste. Quant il fut lance, les Etats-Unis représentaient à eux seuls la moitié du revenu mondial. Ils n'ont depuis cessé de s'enrichir, même si leur position relative s'est amoindrie.

NÉDIT Le FAIT FRANÇAIS dons le monde LA FRANCE 3. SUPERPUISSANCE

influence de la France dans le monde : chluselle, linguistique. Paissance finan-cilice : zucc finan. Défense, sciences de



## REPRISE ARGUS +5000 F OU 5000 F minimum Reprise Argus\* +5000 F ou 5000 F minimum de

votre véhicule si vous le possédez depuis au moins 6 mois, pour tout achat d'une Renault Supercinq, hors séries limitées. \*(Conditions générales Argus. Diminuée des charges et frais professionnels et des éventuels frais de remise à l'état standard).

## **FINANCEMENT** SPÉCIAL

LOA sur 25 mois\*

Par exemple pour une Renault Supercinq Five 3 portes. Prix TTC clés en main 47000 F. Location avec option d'achat sur 25 mois moyennant un versement initial de 18800 F (1er loyer majoré 11750 F + dépôt de garantie égal à l'option d'achat finale 7050 F) et 24 loyers de 1295 F. Coût total en cas d'acquisition 49880 F.

Coût total du financement : 2880 F TTC.

Ces deux offres, valables jusqu'au 30/11/89, sont réservées aux particuliers et concernent les V.P. neufs. "Sous réserve d'acceptation par la DIAC - S.A. au capital de F. 321490 700 27-33, quar Le Gallo - 92512 Boulogne Cedex - PCS Nanterre B 702002 221.

DANS TOUT LE RESEAU RENAULT PARIS - ILE-DE-FRANCE



6.5

s le plan Marshal

## Les « nouveaux banquiers » soviétiques

La Banque centrale ayant perdu ses fonctions commerciales, plus de 150 établissements financiers indépendants sont directement intéressés à la réussite de la perestroika.

par Emmanuel Kurtz

ES principanx économistes soviétiques, réunis dans le cadre de la conférence pationale sur les réformes ont, le 15 novembre. affirmé la nécessité de promonvoir un marché financier. Se mise en œuvre pourrait s'appuyer sur la nouvelle structure bancaire exis-

Après la promulgation du décret sur la restructuration du système bancaire et son entrée en applica-tion le le janvier 1988, la Banque d'Etat de l'URSS (Gosbank) a perdu ses fonctions commerciales, désormais transférées à des ban-ques suférialisées. A câté de ce que ques spécialisées. A côté de ce ques pécialisées. A côté de ce secteur. d'Etat, plus de 150 établissements financiers indépendants ont fair leur apparition sur le territoire du pays.

Le conseil des ministres dicte encore la politique de la Gosbank. Mais il est vraisemblable que ce sera le Soviet suprême, devenu na véritable Parlement, qui, l'an pro-chain, se substituera à cette instance. Une loi bancaire visant à r. établir les règles du jeu devra être

#### Uŋ rôle prépondérant

Le large réseau des banques spécialisées leur permet de jouer un rôle prépondérant dans l'exécution du budget par l'allocation de crêne dits aux entreprises. Simultané-ment, elles développent leurs pro pres activités de financement de projets industriels. D'une manière générale, les « nouveaux banquiers » sont favorables à la modernisation de l'économie soviétique et souhaitent la mise en œuvre d'instruments appropriés, comme l'atilisation de taux d'intérêt réalistes.

Les cinq banques spécialisées convient en tout cas les principaux secteurs de l'économie. Dans, le domaine des relations extérieures et conformément à l'assouplisse-ment des règles commerciales avec

l'étranger, l'ancienne Banque du commerce extérieur de l'URSS (Vnechtorgbank) a été réorganisée en banque d'Etat spécialisée, dénommée Banque des affaires économiques extérieures (Vnechterselle d'éterante le des conombank). Outre son rôle d'éta-blissement bancaire chargé des opérations de crédit et de transactions avec l'étranger, elle contrôle la réglementation des opérations liées aux crédits en devises obtenus par les organismes soviétiques et les sociétés mixtes.

L'accent a également été mis sur le financement des principales industries grâce à la création de la Banque de l'industrie et de la construction (Promstrolbank). Son poids dans l'économie soviétique est imposant par l'ensemble des concours qu'elle accorde, représentant la moitié de la production

L'au dernier, elle a octroyé directement des concours finan-ciers à hauteur de 100 milliards de roubles (1). Des crédits budgétaires d'une valeur de 200 milliards de roubles ont aussi été injectés par son canal. La clientèle se compose de plus de 8 000 entreprises d'Etat (pres de 25 % du total), avec lesquelles les relations sont assurées par 2 000 filiales et agences répar-

Une autre priorité a été donnée à la modernisation de l'agriculture. Le secteur est confronté à des difficultés, liées à la mauvaise organisation de sa production. Les autorités ont mis en place la Banque de l'agro-industrie de l'URSS (Agroprombank). Son rôle est également prépondérant : l'an dernier, eile a octroyé pour plus de 130 milliards de roubles de concours.

La production de biens et de services étant insuffisante pour répon-dre à la demande, l'épargne sura-bondante s'élève à 350 milliards de roubles, soit près de 50 % du revenu national. Il a été décidé de regrouper sa gestion dans la Ban-que d'épargne coiffant l'ancien réseau des caisses d'épargne dans chacune des quinze Républiques de l'URSS, avec des succursales et des agences dans chaque région.

L'édifice représente près de 80 000 unités, employant 250 000 salariés. Profitant d'une position financière de choix, cette banque souhaite assurer la fonction d'intermédiaire financier entre les épargnants et l'industrie et de ges-tionnaire de valeurs mobilières Enfin, pour encourager l'industrie légère, le logement et les services, la Banque du logement et des équipements sociaux de l'URSS (Jilsotsbank) a également vu le jour.

#### Des dirigeants efficaces

A côté des cinq établissements d'Etat, le secteur bancaire, commercial et coopératif ne cesse de se renforcer. Pour l'instant, il est composé d'une centaine d'établissements fondés sur le principe des sociétés par actions, au capital minimum de 5 millions de roubles, et d'une cinquantaine, de type coopératif, avec un capital de 0,5 mil-tion de roubles.

Leur champ d'activité est aussi large que celui des banques d'Etat et la réglementation bancaire actuelle leur permet de participer à hauteur de 50 milliards de roubles aux financements industriels. Même si ce chiffre peut paraître faible eu égard aux centaines de milliards de roubles de crédits accordés par le secteur d'Etat, la nature même de ces établissements les incite à n'intervenir que dans des opérations dégageant des pro-

Leurs perspectives de développe-ment sont grandes. Leur souplesse et la qualité de leurs personnels dirigeants les rendent efficaces et ils sont directement intéressés à la réussité de la perestroïka. En tout état de cause, ils n'auront pas la puissance financière du système bancaire d'Etat, même si déjà quatre de ces établissements ont un capital supérieur à 250 millions de roubles, notamment à cause de la rigidité de la réglementation en matière de ratios financiers. Les dépôts collectés restent marginaux par rapport au total de leurs resfonds propres d'entreprises qui sont à l'initiative de leur création.

Même si la loi bancaire n'est pas encore promulguée, il est possible de dégager des tendances dans l'évolution du système bancaire et d'envisager la mise en œuvre d'un marché 'financier. L'application d'une telle politique a été réaffir-mée par Valentin Pavlow, ministre des finances, dans son discours de présentation du budget de l'URSS

Des responsables politiques sou-haitent que le capital des banques spécialisées, qui, jusqu'à présent, est toujours détenu par l'Etat, soit en partie, distribué sous forme d'actions aux entreprises. Il est vraisemblable qu'à l'instar de l'exemple hongrois celles-ci puis-sent être souscrites, en partie, par le public. Toutefois, la question du régime de propriété se posera car la Constitution de l'URSS ne prévoit pas la modification de sa nature socialiste. Le débat reste pour l'instant ouvert.

Les autres banques sont en expansion significative. Le total de leur capital représente près de 3 miliards de roubles. On peut imaginer qu'elles soient en mesure d'accéder directement aux marchés financiers internationaux au même titre que les banques spécialisées, mais dans une limite prescrite par les autorités monétaires pour ne pas risquer de compromeitre l'équilibre économique extérieur du pays.

En outre, la loi ne prévoit pas encore l'ouverture en URSS d'établissements bancaires étrangers (à l'exception de bureaux de représe tation). Un premier pas significatif dans ce sens a tout de même été franchi avec la création de la Banque internationale de Moscou, dans laquelle les Occidentaux détiennent 60 % du capital. Il est possible qu'à l'avenir l'autorisation leur soit donnée de s'installer en Union soviétique, et pourquoi ne pas ima-giner qu'ils puissent également participer à un marché financier natio-

A ce sujet, deux éléments importants laissent supposer une évolution prochaine: d'abord la possibilité donnée aux entreprises soviétiques d'émettre des actions dont le volume actuel, de l'aveu même des dirigeants, est encore faible (100 millions de roubles) ensuite, l'émission d'un emprunt de 60 milliards de roubles, d'une durée de quinze ans, assorti d'un taux d'intérêt de 5 %. Il sera souscrit par les entreprises, les coopéra-

Les tenants des réformes doivent, dès à présent, réfléchir à la mise en place d'une structure juridique destinée à encourager les transactions financières s'appuyant sur un système bancaire qui repré-sente déjà une base assez large pour les promouvoir.

(1) Un rouble vant officiellement dix francs. Sur le marché parallèle il ne

Economiste.



#### **TAUX NOMINAL 9,20%** TAUX ACTUARIEL 9,38%

VALEUR NOMINALE: 2000F PRIX D'EMISSION: 1980 F **DUREE: 8 ANS** REMBOURSEMENT AU PAIR SOIT 2000F EN TOTALITE LE 11 DECEMBRE 1997 DATE DE JOUISSANCE: 11 DECEMBRE 1989 COTATION BOURSE DE PARIS

SOUSCRIPTIONS

Bureaux de poste/Chèques postaux/Comptables du Trêsor

MINISTÈRE DE L'ÉQUIPEMENT, DU LOGEMENT, DES TRANSPORTS ET DE LA MER DIRECTION DÉPARTEMENTALE DE L'ÉQUIPEMENT DES HAUTS-DE-SEINE

SUBDIVISION ÉTUDES GÉNÉRALES ET OPÉRATIONS FONCIÈRES 32, quai Gallieni, 92151 SURESNES CEDEX

## D'OUVERTURE D'ENQUÊTE

ROUTES NATIONALES 185 ET 187 Aménagement de la tête rive gauche du pont de Suresnes Bretelle de raccordement

Élargissement de la rue de Saint-Cloud Élargissement du boulevard Henri-Sellier

ENQUÊTE PARCELLAIRE SUR LE TERRITOIRE DE SURESNES Le public est informé que, par arrêté préfectoral en date du 02-11-1989, il a été prescrit pour le compte de l'Etat, Ministère de l'Équipement, du Logement des Transports et de la Mer, une enquête parcel-laire concernant les routes nationales 185 et 187 - Aménagement de la tête rive gauche du Pont de Suresnes - Bretelle de raccordement -Elargissement de la rue de Saint-Cloud, élargissement du boulevard Henri-Sellier

Un exemplaire du dossier concernant cette enquête sera déposé pen-dant dix-neul jours, du 11 décembre au 29 décembre 1989 inclus, à la Mairie de Suresnes (Services Techniques, 61, bd Carnot), où le public pourra le consulter aux heures suivantes :

du lundi au vendredi, le matin de 9 h à 12 h l'après-midi de 14 h à 17 h 30

Les personnes désirant émettre un avis sur ce projet pourront consigner leurs observations, aux jours et heures cités ci-dessus, sur les regis-tres ouverts à cet effet en Mairie. Elles pourront de même les adresser par écrit soit à M. le Maire de Suresnes, soit à M. Pierre GAGNEUX, Expert Agricole et Foncier, 13, bd Charles-de-Gaulle, 92500 RUEIL-MALMAISON, nommé Commissaire-Enquêteur, lequel émettra son avis dans un délai de 30 jours suivant la clôture de l'enquête.

Cette publication est effectuée en application de l'article R 11,20 du Code de l'Expropriation pour cause d'Utilité Publique.

## Une dette extérieure inégale...

En raison de la diversité des statistiques pationales, de la difficulté d'évaluation des devises locales et du manque de données communiquées aux pays occidentaux, il est très difficile de comparer les six économies d'Europa de l'Est. Toutefols, d'après les chiffres disponibles, il apparaît que les écarts de niveau de vie restent très élevés au sein des pays socialistes.

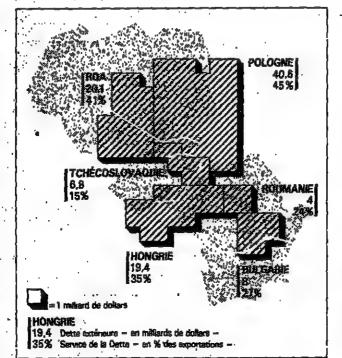
En bas de l'échelle se trouvent la Roumanie et la Pologne. dont le PNB annuel par habitant est estimé à moins de 2 000 dollars, ca qui est inférieur au revenu moven de la tranche supérieure des pays « intermédiaires » définie par la Banque mondiale (2 710 dollars en 1987). Au sommet se trouve la RDA, au-dessus de la Grèce. proche de l'Espagne ou de l'iriande.

La structure des économies des pays d'Europe socialiste est également très diversifiée. Alors que le PNB de chacun est formé à hauteur d'au moins 40 % par l'industrie, 29 % de la production active est encore employée dans l'agriculture en Roumanie. et 30 % en Pologne (où elle ne contribue au PNB qu'à hauteur

Salar Care

17.44

Enfin, le niveau de l'endettement extérieur varie très forte-



Source: Crédit lyonnais pour 1989, sanf Roumanie 1988.

ment. Ainsi la Roumanie affirme la Hongrie et la Pologne tentent "avoir remboursé l'ensemble de ses prêta à la fin de 1988. La dette de la Tchécoslovaquie est encore très modérée, alors que

programmes d'ajustement afin d'assainir leur situation financière préoccupante.

## ... et de grands écarts de revenus

	PNB (an palliante de dullant)	Population (ea milies ( initials)	PNB/h (en dollars)			Industrie		Services	
			} _	Population	PNB	Pepulation	PNB	Population	PNB
BULGARIE HONGRIE POLOGNE RDA ROUMANIE TCHECOSLOVAQUIE		9 (4.8) 18.6 (4.9) 37.9 (17,1) 16.6 (8.6) 23.2 (18.6) 15,5 (7.8)	4 000 2 800 1 700 5 600 1 500 4 500	17 % 21 % 30 % 11 % 29 % 14 %	27 % 19 % 15 % 12 % 15 %	47 % 40 % 37 % 48 % 44 %	42 % 46 % 60 % 70 % 69 % 47 %	36 % 39 % 33 % 41 % 27 % 37 %	31 % 35 % 25 % 18 % 16 % 37 %

#### PLAN D'EPARGNE NTERESSEMENT - PARTICIPATION - ACTIONNARIAT

1969 • 1989

20 ANS AU SERVICE DE L'EPARGNE SALARIALE GÉRÉE EN FONDS COMMUNS DE PLACEMENT

PLAN GESTION, filiale de la Banque de l'Union Européenne et de l'Européenne de Banque, met son expérience et son professionnalisme à votre service.

Près de 7 milliards de francs gérés placent PLAN GESTION parmi les leaders de la profession.

Pour être mieux informés, pour devenir notre partenaire contactez-nous au 42 96 29 57.



10, rue Saint-Augustin - 75002 PARIS

#### dire, « Les années 90 : menace pour notre démocratie économique », Henry Kaufman vient de prononcer à New-York une conférence, où, sur un fond d'optimisme (dû notamment au « triomphe de l'entreprise capitaliste sur le dirigisme d'Etat du communisme »), il explique pourquoi, à ses yeux, un débat public sur les évolutions en cours de l'économie américaine serait hautement souhartable. La voie dans laquelle celle-ci s'engage, qu'il qualifie d'« européanisation » du système américain, lui paraît

Il y a deux ans que la célèbre économiste de Salomon Brother a quitté cette dernière firme dont il n'approuvait plus la politique, trop risquée selon lui et à la limite incompatible avec l'idee qu'il se faisait du rôle d'un intermédiaire financier. Lui, dont les analyses attiraient l'attention des marchés du monde entier - ce qui lui a valu, dans le vocabulaire impayable, mais, hélas i partout imité des médias d'outre-Atlantique, la réputation de « gourou de Wall Street », - garde désormais pour lui et ses clients (il a ouvert un bureau de conseil) ses réflexions et les conclusions de placements ou'il en tire. Mals il continue à porter un ceil critique, à la fois de théoricien et de praticien, sur le fonctionnement des

Ne seralt-ce que pour une seule raison, la thèse qu'il a esquissée devant ses anciens condisciples de l'université de New-York dans son discours du 16 novembre demier mériterait d'être connue et discutée en France. Toutes, ou peu s'en faut, les tendances contre lesquelles il met en garde ses compatriotes seraient considérées par un nombre sans doute majoritaire de Français comme autant d'éléments favorables à encourager. Dans une large mesure ce qu'il voudrait éviter à l'Amérique, « pendant qu'il en est encore temps » (ce dont il doute en réalité), c'est de ressembler de plus en plus au modèle qu'on propose aujourd'hui à Paris et à Bruxelles oour la future Communauté économique européenne renforcée après 1992. De ce point de vue, des

## Le danger d'européanisation des Etats-Unis selon Henry Kaufman

deux côtés de l'Atlantique la convergence apparaît très grande.

Pour comprendre et donc discuter en pleine connaissance de cause la vision des choses d'Henry Kaufman, un premier effort d'adaptation, on s'en doute, est indispensable dans l'emploi des mots. Faute de quoi on déboucherait vite, non pas sur le toujours très souhaitable examen de nos propres présupposés et tacites implications, mais sur une confusion rendue encore plus épaisse par l'incompréhension génératrice de procès

Ce que redoute l'analyste new-vorkais c'est de voir les Etats-Unis dériver de ce qu'il appelle « une démocratie économique » vers une « démocratie sociale ». Or qu'entend-il par « démocratie sociale » ? Pas exactement ce que généralement on croit entendre chez nous par ce terme. Pour lui, il s'agit d'a un cadre corporatiste dans sa nature profonde ». Ici, je traduis littéralement en demandant au lecteur d'avoir bien à l'esprit le sens du mort corporate en anglo-américain. Il désigne l'entreprise, et plus précisément la grande entreprise, quelle que soit son activité (la production d'automobiles ou la commerce de l'argent). C'est ce qu'il précise lui-même en définissant une « sociéte corporatiste » comme étant celle où « les grands établissements financiers et les grandes affaires dominent et, à cause de leur taille, deviennent des organisations quasi publiques sur lesqualles l'Etat exercera progressivement une influence

Kaufman est évidemment conscient du caractère paradoxal de ses propos, appliqués à l'Amérique après huit ans de reaganisme au cours desquels le poids du « big government » a été amplement

désigné à la vindicte publique, mais pas le « pig business » (sauf peut-être au début de son premier mandat, l'ancien président n'a pas poussé le populisme jusqu'à s'en prendre aux abus des grandes entreprises et des « trusts », un thème qui rencontre toujours pourtant un écho favorable auprès de l'opinion publique américaine). C'est pourquol il dit : « !! peut paraître à première vue étrange, étant donné la vogue présente pour la privatisation et la déréglementation, de pré-senter sous ce jour l'évolution à laquelle nous assistons. > Cependant, il cite trois signes précurseurs de « corporatisme » (c'ast-à-dire, répétons-le, d'économie placée sous l'influence dominante des grandes affaires), « ouvrant la voie à une future économie sociale ».

E premier n'est autre que la loi votée en 1986 sur le commerce international. Elle prévoit une substantielle aggravation des « représailles » éventuellement infligées aux nations censées user de pratiques commerciales déloyales à l'égard des Etats-Unis. Les enquêtes correspondantes, nous dit Kaufman, ne seront pas menées e dans le vide >. On peut faire confiance aux grandes entreprises, qui seront du reste à l'origine des plaintes reçues, pour essayer d'enrôler l'administration dans la défense de leurs intérêts contre la concurrence étrangère. « Cela, ajoute-t-il, pourrait progressivement conduire à des relations beaucoup plus étroites que celles que nous connaissons entre d'une part l'État et de l'autre le monde des affaires. » C'est bien à une telle collusion que conduit indirectement, en Europe, la scabrausa phobia du Japon.

Un deuxième facteur allant dans le même sens est l'« Amendement Exon-Florio » en vertu duquel le gouverne-

ment dispose désornais d'un certain pouvoir discrétionnaire pour interdire certaines OPA et acquisitions étrangères « pour des motifs de sécurité nationale ». Voilà un autre terrain bien connu et en général approuvé de nos compatriotes. Mais Kaufman a-t-il tort de voir dans ce genre de législation le prétexte de nouvelles intrusions de la puissance publi-que ? Il fait allusion au cas où c'est une entreprise privée ou convainc l'administration d'intervenir pour barrer la route à l'installation d'un concurrent. Comment ne pas penser que l'Etat cherchera à se faire payer cet avantage consenti par une influence accrue ?

C'est au troisième facteur d'évolution que Kaufman attache la plus grande importance : « Le changement des rela-tions, écrit-il, entre les actionnaires et les dirigeants de l'entreprise est en train de créer les conditions propices à l'avènement d'un plus grand corporatisme à l'européenne. » Pour lui le déclin des épargnants individuels - l'équivalent du triste sort désormais ouvertement annoncé en France à la veuve de Carpentras et à ses cinq millions de pareils - et son corollaire, le rôle prépondérant joué par les investisseurs institutionnels, « dont le comportement n'est pas celul de propriétaires de l'entreprise mais de détenteurs en quête de placements à court terme », sont deux phénomènes qui concourent au même résultat : « l'apparition d'un déficit (vacuum) de propriété ».

√ Jusqu'à maintenant, écrit-II, ce vide a été comblé par le management ou par les raiders. Dans l'avenir, le système évoluera dans d'autres directions en vue d'introduire la représentation d'intérêts de caractère général dans l'appareil de direction des entreprises. Cela pourrait se

faire par le biais de variantes du modèle européen de « conseil de surveillance » en chargé de supervisar un directoire. Dans une première phase, les nouveaux membres d'un tel conseil de surveillance représenteraient tels ou tels intérêts du public. On peut imaginer qu'au terme de l'évolu-tion on verrait sièger des représentants

RADUITS dans notre propre jargon, les propos de l'économiste améri-cain dénotent de sa part l'appréhension de voir progressivement s'instaurer aux Etars-Unis un système d'économie mixte (François Mitterrand n'était pas, dans sa « Lettre à tous les Français » allé jusqu'à réver d'une telle aubaine pour venir appuyer son plat-doyer). Et, ironie supplementaire, l'appréhension d'une économie mixte assortie d'un statut de l'entreprise et issue d'une greffe monstrueuse transplantée dans une Amérique devenue hautement réceptive à deux projets chers à Jacques Delors : le statut de société européenne et la charte de l'espace sociel européen.

Sans doute pourrait-on faire remarques que Kaufman est devenu « galbraith pour l'avenir et que, comme John Galbraith, il est trop prompt à croire que les orandes entreprises peuvent se soustraire à l'emprise du marché. Quoi qu'il en soit, c'est une telle emprise qui lui perait seule capable d'assurer ce qu'il appelle la « démocratie économique ». L'argument sous jacent, très classique, est le suivant : tant que les dirigeants des grandes effaires se voient contraints de détermi-ner leurs décisions selon les indications du marché (au lieu d'être en mesure de tal pole), le pouvoir dont ils disposent n'a rien d'exorbitains.

Ca qui fait la force des avertissements de Kaufman, c'est le contraste ou'ils font avec le discours des nouveaux libéraux. Pour lui, on prend trop souvent pour des conquêtes de l'économie de marché ce qui, en réalité, en constitue la négation. SI, par exemple, les Etats ont tellement favorisé la déréglementation financière, c'est parce qu'ils ont vu dans ce mouvement de nouvelles facilités pour placer les titres de la dette publique, et donc perpetuer leurs dépenses.

A TRAVERS LES REVUES Par MICHEL BEAUD

## Sur la vague néo-libérale

E regain actuel du libéralisme incite à reprendre la réflexion. Nouveaux regards : sur Hume, Smith, Say, Walras, Keynes, Hayek... Nouvelles ques-tions : David Hume peut-il vralment être considéré comme un fondateur, ou même comme un précurseur, du libéralisme économique? Ny a-t-il pas une diffé-rence sensible de perspectives entre la théorie d'Adam Smith de la main invisible et la théorie hayekienne de l'ordre spontané? Le fondement épistémologique du libéralisme de Friedrich von Hayek n'est-il pas contestable? La nouvelle macro-économie classique neut-elle constituer un nouveau ondement du laisser-faire? (1)

Arnaud Berthoud, de l'université Paris-X-Nanterre, englobe dans une même réflexion trois grandes figures du libéralisme (entendu dans un sens très large).

Walras, Keynes et Hayek. S'il les rapproche, c'est pour cerner les

Soucieux de rendre compte de

faits massifs des années 80,

notamment la désynchronisation

européennes et le maintien d'un

niveau elevé de chomade en

Europe, Jean-Paul Fitousi et Jac-

ques Le Cacheux, du département

des études de l'Observatoire fran-

ques (OFCE), nous proposent un

nouveau modèle macro-

économique. Celui-ci s'inscrit

dans la continuité des modèles

élaborés dans le cadre de la syn-

thèse keynéso-néoclassique.

ainsi, dans les relations entre deux

(ou plusieurs) économies natio-

nales, l'analyse des mécanismes

de transmission par la demande

est complétée par celle des com-

portements d'offre des entre-

prises, lesquelles réagissent à

l'évolution des « taux d'intérêt

réels » et des « taux de change

Cette nouvelle description des

économies ouvertes, qui prend en

çais des conjonctures économi-

**Modèles nouveaux** 

concentions que chacun d'eux a de la liberté et du libéralisme : Walras, pour qui la liberté est - l'attribut d'une volonté quitte de toutes les autres dans son face-àface productif avec la nature ». Hayek, porteur d'une » grande théorie économique dont le libéralisme est miné par une certaine idée de liberté ». Keynes, chez qui . l'enrichissement réel est enveloppé en quelque sorte par la pas-

C'est aussi pour mieux les opposer - chacun aux deux autres : la conception, commune à Hayek et Keynes, d'une interdépendance des individus qui constitue la substance sociale étant incompatible avec la vision walrasienne du marché génétal; la « volonté de maitrise », nmune à Walras (avec la figure du Réformateur) et Keynes (avec l'action politique), étant rejetée par Hayek; et enfin le moralisme et le naturalisme « qui négligent la forme historique des économies », communs à Wairas et Hayek, étant rejetés par Keynes : pour lui en d'en règler le bon fonctionne-effet, « au regard de la réalité ment. » capitaliste et de son axe entre passion d'argent et action d'Etat, leur libéralisme antiétatique se rejoint dans l'utopie d'une société civile sans Etat = (2).

Maurice Lagueux, de l'université de Montréal, cherche à expliquer la force actuelle de la pensée néo-libérale, dont les maîtres sont . von Hayek et Milton Friedman. Il souligne d'emblée « l'importance du fossé » qui sépare de la pensée néo-classique (dans laquelle il inclut la synthèse keynéso-néoclassique) • une pensée néo-libérale dont il [lui] parait vain de masquer l'originalité

En témoigne la très vigoureuse critique, que F. von Hayek formula dès 1946, de la conception néoclassique de la concurrence (marchandise homogène, multitude d'échangistes incapables d'influen-cer individuellement le marché, information complète...). En outre, selon Hayek, les néo-classiques ont souvent été victimes du « construcde laconner la société dans le but avoué de la reconstruire conformément å un plan rationnel.

Là résident d'ailleurs largement es racines de ce que Manrice Lagueux repère comme ayant été le « programme de recherche néo-classique » : dénonciation de l'exploitation fondée sur le monopole et référence à la norme de marchés hautement sophistiqués; élaboration de l'- économie de hien-être » et attachement à l'idée qu'on peut enrichir les uns sans appauvrir les autres; travaux sur les externalités, dont les manifestations néfastes doivent être corrigees, " fut-ce par une repartition" audacieusement nouvelle des droits de propriété ou même par une intervention directe de l'Etat là où aucune modification de ces droits ne pouvait garantir l'optimalité escomptée - ; promotion enfin de politiques keynésiennes fondées sur les nouvelles analyses

macro-économiques. Or, dans chacun de ces domaines, les travaux débouchèrent sur des impasses : avec; conronnant le tout, ce que Maurice Lagueux appelle • le drame épistémologique des économistes neoclassiques ». « A force de préciser les conditions qui permettent à la main invisible de fonctionner plei-nement, ils ont subordonné cette main invisible à la main très visi-

D'où le néo-libéralisme : face à l'accumulation des problèmes et des difficultés, la conviction s'est généralisée « que les interventions présumées rationnelles des souvernements et des bureaucrates, socialistes ou welfaristes, ne faisaient que gèner la marche des choses et créer des goulots d'étranglement dans une société qui pourrait fonctionner beaucoup mieux si on laissait agir librement chacun de ceux qui ont intérêt à la voir bien fonctionner » (3).

#### La voie royale du laisser-faire

Il suffit donc de revenir à la voie royale du laisser-faire, dont étaient écartés les néo-classiques. Schématiquement, dans presque tous les domaines, la réponse néo-libérale a été: pas d'Etat, laissons jouer le marché.

Mais, en même temps, la démarche néo-libérale a conduit à une extension du champ anquel sont susceptibles de s'appliquer ses analyses : en effet, le marché est désormais considéré · comme la systématisation de négociations quelconques entre individus », voire, à la limite, « d'implicites négociations avec sol-même ». Dès lors, tous les rapports sociaux pourront desormais être considérés comme « des « marchés » implicites, puisqu'un marché n'a plus besoin de ressembler à une structure artificielle et abstraite que décrivaient Wairas ou Samuel-

D'où un nouveau « programme de recherche » qui à la fois permettait de se dégager des impasses où s'était enfermé le programme néoclassique et offrait la possibilité de traiter d'une très grande variété de questions. Ce programme a eu d'autant plus de succès qu'il a for-tement mis « l'accent sur trois des principaux traits qui passent pour être typiques de la scientificité: recours aux tests statistiques à l'aide de méthodes sophistiquées, analyse de mécanismes impersonnels fonctionnant de façon automatique et explication d'une quantité de plus en plus grande de phénomenes différents ».

Au total, Maurice Lagueux porte une appréciation plutôt posi-tive sur l'ensemble des travaux nés

de ce programme de recherche. du libéralisme ne peut s'expliquer Mais il juge négative l'utilisation si l'on ne prend en compte, en plus ldéologique qui est faite du néo-libéralisme : « Le néo-libéralisme est l'idéologie des forts, l'idéologie de ceux que la chance a favorisés. l'ideologie des entrepreneurs gagnants. » (3)

En outre, le néo-libéralisme n'est-il pas en train de se laisser prendre dans la même contradic-tion où s'était laissé enfermer le néo-classicisme? Car, « manifeste-ment, les néo-libéraux jugent dan-gereux de pousser trop toin la logi-que du laisser-faire. Mais cette que du laisser-jaire. au décision de ne pas laisser totalement libre cours à cette logique vient brouiller quelque peu la cohérence du programme de recherche et la pureté de l'utopie dont ils se sont faits les promoteurs. L'injonction à ne rien faire, qui était lancée à l'Etat au nom des limites de la raison, devient subtilement une invitation à ne faire que ce que la raison

La thèse de Maurice Lagueux est séduisante par son élégante lim-pidité; mais l'explication est sans doute incomplète. Le regain actuel

si l'on ne prend en compte, en plus des limites de la démarche néo-classique, à l'Ouest, les limites des analyses et des politiques kevnédépendance croissante des économies nationales) et, à l'Est, la décomposition des totalitarismes (4) (avec l'échec de l'économie étatique et, là aussi, l'effet de la mondialisation croissante de l'économie).

(i) « Le libéralisme économique : interprétations et analyses », études présentées par Arnaud Berthoud et Roger Frydman, Cahiers d'économie politique, nº 16-17, 1989 (L'Harmattan, 5-7, rue de l'Ecole polytechnique, 75005 Paris). (2) Arnand Berthond, « Liberté et libéralisme économique chez Walras, Hayek, Keynes », Cahiers d'économie politique, ibid.

(3) Maurice Lagueux, « Le libéra-lisme économique comme programme de recherche et comme idéologie ». ahiers d'économie politique, ibid. (4) Paul Thibaud, « Comment décomposent les communismes? ...
Esprit, octobre 1989 (212, rue Saint-

## Kaléidoscope

● L'argent de Dieu : églises chrétiennes, pauvreté, richesses et aides extérieures en Afrique. Politique africaine, nº 35, octo-

 L'argent des armes : mettre le désarmement au service du développement et de l'emploi, informations et Comments juillet-septembre 1989

 L'argent de l'intelligence la gestion des restrictions budgé taires dans deux universités canadiennes, Sociologie du travail, rº4/1989.

 L'argent des entreprises : le désinvestissement en France; les OPA, Revue française de gestion. septembre-octobre 1989. Invessments, marges, distribution de dividendes : le comportement des entreprises françaises, Eco-nomie et Prévision, 1989, 2/3.

· L'argent de nuile part : l'impact économique et financier

d'un tremblement de terre au Japon, Futuribles, octobra 1989.

Martin, 75003 Paris).

• Europe : grand marché de 1993 et interdépendances économiques, Economie prospective internationale, 4º trimestre 1989. Les aspects extérieurs du grand marché européen, Revue économique, septembre octobre 1989. Pour une Europe économique et sociale, Cadres CFDT, octobre 1989.

· France : la relation formation-salaire; logements et construction ; le parc automobile, Economie et Statistique, octo-

 Mutations technologiques et transformations des entreprises en France et en Hongrie, Technologies idéologies pratiques, université de Provence, vol. VII, nº 4.

En von de 85 00 au cas En répo Paribas et d'él

lotes d'in

compte non seulement les liens commerciaux mais aussi les interactions sur les marchés financiers (devenues prédominantes dans

santes perspectives, tant pour l'analyse de l'économie internaraine que pour celle des économies nationales (ainsi l'hypothèse d'un troisième type de chômage dit « wicksellien », qui serait lié au niveau du taux d'intérêt).

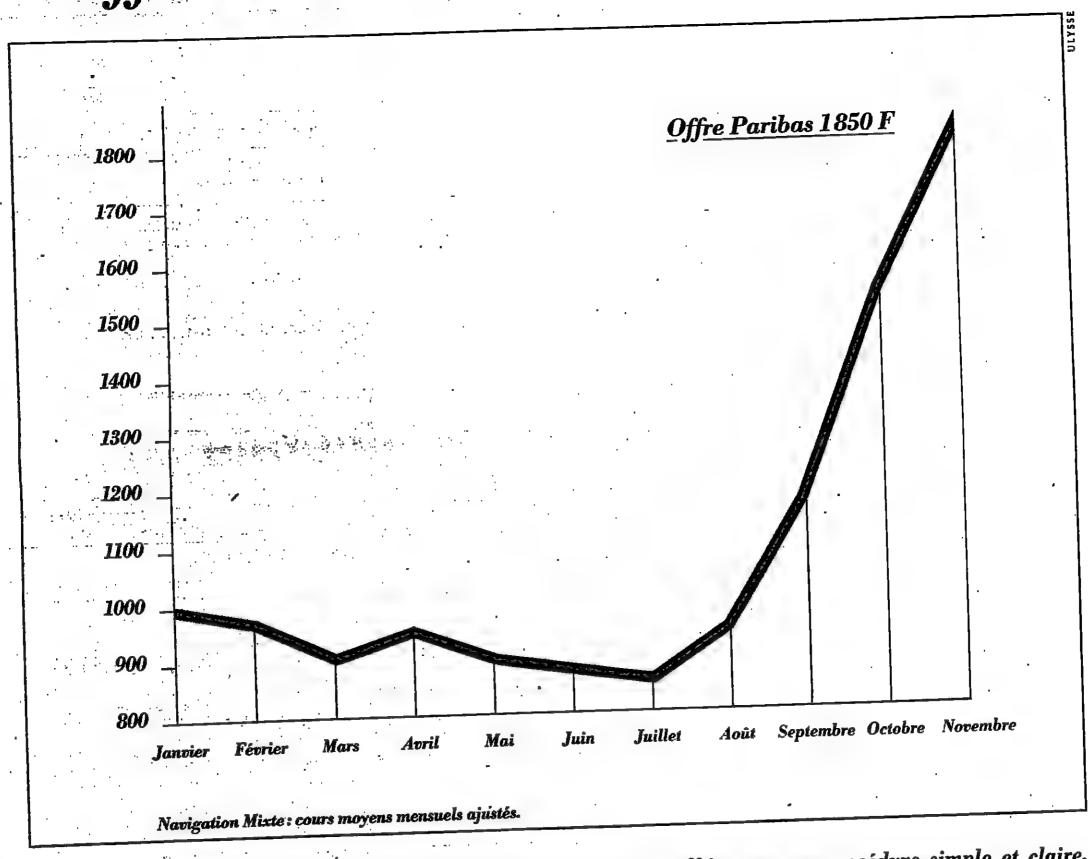
 Jean-Paul Fitousi et Jacques Le Cacheux, « Une théorie des années 80 ». Observations et Diagnostics économiques, octobre 1989 (69, quai d'Orsay,

 Dans un domaine connexe, « Modèles macroénergétiques : l'intérieur de la boîtes, par une équipe du département des programmes du Commissariat à l'énergie atomique (CEA), Revue de l'énergie, octobre 1989 (3, rue Soufflot, 75005 Paris).

 Et strictement pour initiés, Pierre-Yves Hériin, « Sur la nonstationnanté des séries macroéconomiques: tendances, cycles et persistance», Revue d'économie politique, septembre-octobre 1989 (Ed. Sirey, 22, rue Soufflot, 75005 Paris).

## Madame, Monsieur,

# Actionnaires de la Navigation Mixte, voici quelques bonnes raisons de répondre à l'offre Paribas.



En vous proposant 1850 F par action, Paribas est seul à offrir, par une procédure simple et claire, à la totalité des actionnaires de la Navigation Mixte, l'opportunité de réaliser leurs titres à un prix supérieur de 85% au cours moyen ajusté de 1989.

En répondant à cette offre, vous donnez à la Compagnie de Navigation Mixte la possibilité de rejoindre Paribas et d'élargir la dimension internationale garante de son futur développement.

Notes d'information visées par la COB N° 89-478 et 89-492 disponibles sans frais auprès des intermédiaires financiers et de Paribas.

Notre offre est la seule. Vous avez jusqu'au 29 novembre pour y répondre.





Paribas, 3 rue d'Antin 75002 Paris. Tél: (1) 42.98.17.88. Minitel 36.15 ECO A2.

صكدا مة الاصل

(ateidoscope

## Le Monde **DIRIGEANTS**

CETTE RUBRIQUE EST RÉSERVÉE AUX POSTES DE HAUT NIVEAU : RÉMUNÉRATION ANNUELLE

LES PROFESSIONNELS DU RECRUTEMENT ANNONÇANT DANS CETTE RUBRIQUE SE SONT ENGAGÉS A PRÉSER-VER LA CONFIDENTIALITÉ DES CANDIDATURES.

## Manager notre filiale française

Nous sommes un groupe italien spécialisé dans l'aménagement d'espaces de bureaux, nous renfurons notre présence internationale. Pour piloter notre développement en France, nous recherchons un

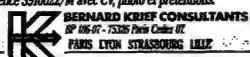
### Directeur de filiale

En liaison directe avec le PDG du Groupe, il se charge :

- du développement commercial (vente indirecte),
- de la gestion de la filiale,
- de l'animation de l'équipe.

A 35 ans minimum, de formation commerciale, vous disposez d'une expérience similaire, dans le secteur mobilier de bureau. Organisateur, gestionnaire, rompu aux méthodes d'encadrement, vos talents de manager contribueront à la montée en poissance

Ecrivez sous référence S910022/M avec CV, photo et prétentions.





des organisations, KEPNER-TREGOE recherche.

#### CONSULTANT

dans le cadre de l'extension de ses activités en Europe fras Agé de 30 à 45 ans environ, de formation supérieurs, le candid

une expérience de managem - l'habitude des contacts avec les équipes disperses - une pratique courante de l'anglais

Il aura la responsabilité d'une clientèle et interviendre dans les donn - l'efficacité opérationnelle : productivité, qualité - l'efficacité stratégique ; projet d'entraprise

Venillez adresser votre candidature à : KEPNER-TREGOE, 6, rae Paul-Gerrais, 75013 PARIS

## Votre partenaire industriel

Nous commercialisons des équipements et outillages élaborés, performants et fiables. Notre professionnalisme, notre dynamisme, la recherche de l'exclusivité de grandes marques de matériel nous ont valu une réussite exemplaire : 3 personnes et 3 MF de CA en 77, 85 personnes et 300 MF de CA aujourd'hui. Nous recherchons notre

#### DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Acteur-dé de notre DEVELOPPEMENT EUROPEEN, vous définirez et mettrez en œuvre notre stratégie financière et en maîtriserez les aspects administratifs, juridiques et fiscaux. Vous mettrez en place la contrôle de gestion de l'entreprise.

A 35 ans environ, de formation HEC, ESSEC, SUP DE CO, MAITRISE. FINANCE vous avez fait vos premières armes dans un grand cabinet d'audit ou en entreprise. Une expérience dans le secteur des machines-outils serait bienvenue.

Vous avez les qualités de votre fonction : organisé, précis, rigoureux. Comme nous vous êtes un «MONEY MAKER», un gagneur, fin stratège et pragmatique. Vous maîtrisez parfaitement l'anglais et les tehniques financières du commerce international. Poste basé au MANS (55 mn de PARIS par TGV).

Ce poste constitue une véritable opportunité pour un candidat de valeur. Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite, photo et salaire actuel) à M. LANDEAU - GROUPE LANDEAU MACHINES OUTILS - BP 41 - 72232 ARNAGE.

#### Le Monde CADRES

#### La Documentation économique sous un autre angle Posts '

Clermont Granobile Libe Lyon Massalia

Toulouse

Nous sommes un groupe important d'audit et de conseil, très implanté dans l'industrie et les services, notamment par Passistance and Combits d'entreprise.

#### Nous recherchons un(e) économiste-documentaliste

🗇 niveau : Makrise ou DEA économie/gestion et INTD ou

☐ localisation : Paris

Des connaissances en économie industrielle et une première expérience seront appréciées.

a Tizvad emichissant et en évolution.

☐ Poste sur mesure pour candidat expérimenté.

# Directeur de zone

ALLEMAGNE)

Vous êtes de préference Médecin française ou allemande

ou Pharmacien, de nationalité et parfaitement bilingue. Agé d'environ 35 ans, vous avez derrière vous une bonne expérience de la

promotion du médicament en France et / ou à l'étrange Vous souhaitez valoriser cet acquis en prenant la responsabilité d'un pays en plein développement.

Rattaché au Directeur Général de l'Europe, excellent animateur, vous aurez à motiver les équipes locales de haut niveau professionnel.

Basé à Paris, mais extrêmement mobile, vous passerez environ 502 de votre temps en Allemagne.

Si cette offre vous interesse, merci d'envoyer C.V., lettre manuscrite et photo sous reférence 558 à RSCG CARRIERES
48, rue Saint-Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra.

UH CHALLENGE PASSIONNANT POUR ON PROFESSIONNEL DE LA PROMOTION DU MEDICAMENT



## Florian Mantione Institut

ILE DE LA REUNION

Société importante de CONSTRUCTION ET GESTION

PATRIMOINE 10 000 logements PRODUCTION 1 000 logements/an

## DIRECTEUR DES REALISATIONS IMMOBILIERES

La mission ; rattaché au Directeur, le candidat devra :

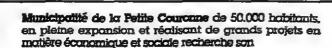
La mission : rattaché au Directeur, le candidat devra :

• poursuivre la mise en place d'une Direction encore jeune et gérer une équipe en pleiae évolution (20 pers.), • participer au développement de la production en veillant à la réalisation des objectifs quantitatifs et qualitatifs, • améliorer la maintenance du patrimoine.

Le candidat : âgé de 30/45 ans, il est de niveau Bac + 5 (Sciences Po, Sup de Co, INSA...).

• Il a une expérience d'au moins 3 ans en tant que Responsable d'Opérations en Bâtiment Social, tant au niveau opérationnel qu'en organisation globale des hommes et des tâches. • Souple et ferme à la fois, il a les qualités d'un responsable sachant écouter et diriger. • Il a une forte capacité d'adaptation et souhaite s'intégrer à une équipe. • Capable d'initiatives, il fait preuve d'esprit de synthèse et de bon sens.

Merci d'envoyer CV + photo sous rél P1189H au FLORIAN MANTIONE INSTITUT, Conseil en Recrutement, 39 rue Etienne Marcel, 75001 Paris, à l'attention de Nathalie Valera-Gil ou consulter la définition de fonction sur MINITEL 3615 code SOFTEL.



## SECRETAIRE GENERAL

de formation financière, juridique et personnel ayunt exercé avec succès des responsabilités identiques. L'importance des táches à mener nécessite un dynamis-me et une très forte personnalité capable de :

 moderniser les méthodes de gestion, - crimer et rentorcer une administration communale de

développer les relations de partenariat avec l'état et les institutions publiques.

mettre en œuvre un programme pluri-annuel en liaison avec l'équipe municipale.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV. photo sous réf 1511 à notre conseil Emmanuel DEJEAN LIGHT - "Le Volta"



Parc Tertiaire de Meudan 17-19 rue Jeanne Braconnier 92366 MEUDON LA FORET Cédex qui étudiera votre dossier en toute

## DIRECTEUR **DU PERSONNEI**

industrie

Une société française, leader incontesté dans son domaine, met à la disposition des entreprises un service "clè en main" d'ingénierie d'emballage.
Siège social et unité de production en région parisienne, agences commerciales et techniques en province, permettent le suivi permanent et efficace d'une clientèle diversifiée.

Le directeur du personnel recherché, en fiaison avec la Direction Générale, assure en premier lieu la gestion complète de l'ensemble de l'effectif (350 personnes). De plus, il est responsable des moyens

généraux: entretien bâtiments, T.N. parc de véhicules, assurances, achats (hors industriels), services extérieurs. Ce poste sera confié à un candidat d'au moins 40 ans, de formation

supérieure (IEP Droit), véritable professionnel de la fonction personnel ayant acquis son expérience en milieu industriel. Anglais

Ecrire sous référence 1188 à :

#### GRH Conseils

43, rue de la Brèche-aux-Loups - 75012 Paris Discrétion assurée

#### FOYER INTERNATIONAL Jean MONNET D'ACCUEIL DE PARIS

CA-22 MF (45 000 personnes reques donc 67 % d'étrangers) 85 personnes - 10 000 m2 - 1° centre d'accueil de tourisme des je tieu de séjour (500 list, de restauration (215 places), d'échanges, de congrés (10 sales de 15 à 175 p.), d'activisés culturelles et artisiques, d'animation, de découvertes des coluçtes et des langues, siné près de **Bendere Rochervau**,

DE FORMATION SUPERIEURE, VOUS AVEZ DNE EXPERIENCE DE 5 ANS ABRUALUM DANS UN POSTE ANALOGUE (HOTELLEUE, LOISIES, TOURISME, SPORTS, ETC.) ET DE BONGUE RASES D'ANCLAS: PARTE.

t du Directeur Général, vous arimérez, organiserez et coordonnerez la TOTALITE des activisés de : actueil, animation, restauration, hébergement, entretien technique, promotion, gestion et administration. Vous paraciperez au suivi de la sénovation compléte du FAP (50 MP).

Vos capaciers d'adaptacion, d'animation et de gestion seront aussi Importantes que voure soud de l'accueil et de la qualité des prestations. PERSPECTIVES D'EVOLUTION À MOTEN TERME.

Merci d'éctire, sous réf. FIAP/DE/83 M, en indiquant votre salaire actuel, à notre conseil Richard BENATOURL - **GROUPE BROC** - 1 bis, plaite de Valois, 7500 i Paris. Discretion absolue et réponse assurées.

大名 衛寶

ATSI THE PROPERTY.

REA

The second & The man the The state of the s 

Special Secretaries If the surplem de se The matter des olministentil. Li l'un forte capacif. de communication dachippenent La

1 124 July MMS The Street TO CHEET

जिल्हा राजीनी क्रिकेट स्टूडिंग ECONOMI

Same apart The state of the s

The same of the sa 为了2000年 1200年 120 A Street of the Street of the Street No goldeng between And the state of t And the proof the 186 1868

Section of C.V. MMSE 134 Piccadi

A appeier direct

EL SETT ( SEL



Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 XXI

Société dynamique et innovante, réalisant des équipements industriels de process thermique de haute technologie recherche un :

#### JEUNE INGENIEUR **REALISATION D'AFFAIRES** FRANCE-EXPORT

Proche collaborateur de la Direction Générale, il lui sera confié la réalisation d'ensembles clé en main (conception, achats, mise en service). Il assumero la responsabilité du bon déroulement des affaires sur le plan technique et dans le cadre des engagements contrac-

Une formation d'ingénieur diplômé (génie des procédés, thermo dynamique...), le goût de la technique, la disponibilité pour de fréquents déplacements à l'étranger et une bonne maîtrise de la langue anglaise sont indispensables. Les qualités personnelles d'organisation, d'ouverture d'esprit et l'envie de s'investir dans une

structure légère seront des critères essentiels de choix du candidat. Poste basé à Saint-Germain-en Laye (78).

Ecrire sous réf. 48 A1647-9M

Discrétion absolue,

EN RELATION ETROITE AVEC NOS CLIENTS...

#### L'INGENIEUR ASSURANCE-QUALITE

Equipementier automobile d'envergure internationale recherche pour l'une de ses activités (leader en Europe) un Ingénieur Assurance-Qualité.

Véritable "pilote" des plans assurance-qualité pour les produits destinés aux constructeurs trançais, il définira et animera la démarche et les moyens à mettre en peuvre pour satisfaire aux exigences des cahiers des charges en relation étroite avec les clients. Son action s'exercera auprès des services Conception, Industrialisation et Présérie.

Ingénieur diplômé UTC, AM, INSA..., il possèdera une première expérience qualité (2 à 3 ans), une bonne connaissance des outils : AMDEC, plan d'expériences, SPC... et disposera de bonnes capacités relationnelles,

Poste : Ville de bord de Loire.

Rémunération selon expérience. Ecrire sous réf. 48 A 1550-9M

Discrétion absolue.





SECULLAR THE

Er # cangle

Serial Astron

 $\mathcal{A} \subseteq A = \mathcal{A}^*$ 

MMOBILIERES

Notre branche est leader européen dans la fabrication de projecteurs et de feux de signalisation.

Elle recherche pour son usine d'Evreux

#### **JEUNE INGENIEUR MECANICIEN Etudes/Qualité**

Dans un premier temps, il sera intégré à un petit groupe de travail chargé d'analyser l'en-semble des produits existants à l'aide de la méthode de l'analyse de la valeur afin d'en amé-

Ultérieurement, il sera affecté en fonction de ses motivations et de ses capacités soit vers une fonction méthode, soit vers un poste conception produits nouveaux.

Jeune ingémieur diplôme (INSA, ENSMN, UTC...), il sera si possible sensibilisé à la méthode de l'analyse de la valeur et son potentiel le rendra apte à évoluer dans son groupe qui pratique la gestion des carrières.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, sous référence 48A 1551-9M à notre Conseil. Cabinet ETAP, 71, rue d'Auteuil 75016 Paris. Discrétion absolue

L'Equipement Automobile

PRESTATIONS DE SERVICES

#### JEUNES RESPONSABLES MARKETING ET COMMERCIAL

Nous sommes un groupe de 1 er plan du secteur tertiaire leader dans une activité de prestations de services destinés au grand public.

Notre management est décentralisé et nous avons des centres de profit sur tout le territoire. Pour être rattaché aux mangers de ces unités, nous recherchons de jeunes responsables

capables de diriger le service marketing-vente. Ces postes conviendraient à des candidat ESC ou équivalent ayant 3 à 5 ans d'expéreice marketing, capables de faire évoluer les produits, d'en assurer la promotion et d'animer une

La réussite à ces postes très formateurs et permettant de participer pleinement à la direction d'une entreprise ouvre de larges perspectives d'évolution.

Lieu de travail Ville Sud Ouest Ref. 48 B 1569-9M Ville Est France Réf. 48 B 1570-9M

Ville Normandie Réf. 48 B 1571-9M Ecrire en précisant la référence

Discrétion absolue

SOCIÉTÉ DE CONSEILS SPÉCIALISÉE SUR LE DÉVELOPPEMENT LOCAL recherche

**UN DIRECTEUR** 

Sous l'autorité du Président, il devra assurer : le développement d'un Institut Supérieur de Formation au Management,

☐ le suivi des études des stagiaires de haut niveau et l'encadrement de l'équipe pédagogique.

Le candidat, homme ou femme, âgé(e) de 30 à 40 ans, de formation supérieure (de préférence ESC ou Gestion), devra justifier :

 d'un exercice de responsabilités managériales, d'une maîtrise des aspects techniques

et administratifs, lies à la formation, • d'une forte capacité personnelle

de communication et d'un intérêt pour le Développement Local.

Adrèsser leitre + CV avec photo, prétentions et n° de téléphone à : Joël SATRE BUISSON TEN - 10, rue Mayet, 75006 PARIS

## ARTHUR ANDERSEN

CONSEIL EN MANAGEMENT

## Consultants Expérimentés

(X-ECP-MINES...HEC-ESSEC-ESCP) a modernisation des entreprises pour une plus grande - la rusion d'entreprises. compétitivité passe par l'innovation, la transformation des Si réussir le changement par les hommes est un défi que vous comportements et des structures, la mise en oeuvre de nouvelles souhaitez relever avec nous, vous pratiquerez un métier

technologies et de nouveaux outils de gestion. Elle demande une forte intégration de l'organisation et de la gestion des hommes qui animent l'entreprise. ARTHUR ANDERSEN répond à cette demande et fait de la

conduite du changement un élément clé de son offre intégrée de Vous avez moins de 30 ans et vous associez à votre diplôme

(X, ECP, MINES... HEC, ESSEC, ESCP) une expérience de 3 à 5 ans en cabinet ou en entreprise.

Vous avez été confronté et sensibilisé à des problèmes tels que :

· l'assimilation de nouvelles technologies,

la pansformation de culture,

le changement d'organisation,

Tour Gan-Cedex 13 92082 Paris la Défense 2 Un avenir, un métier.



passionnant dans une équipe en plein developpement.

France, en Europe et aux Etats-Unis.

référence A.AN/RH, à : Paule BOURY

tives d'évolution motivantes.

Vous benéficierez, en outre, d'une formation approfondie en

Vous trouverez enfin chez ARTHUR ANDERSEN les meilleures

conditions pour votre épanouissement personnel et des perspec-

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en précisant la



Ce symbole représente

l'Univers numérique

intelligent, la structure

imaginée par Northem

Telecom pour une

société de l'information

où les télécommunications

deviendront le

cadre universel de

toutes les interactions

NTM crée un centre de R & D: voilà qui devrait susciter des vocations. A vous de les concrétiser.

En septembre 1990, NT MERIDIAN ouvre à Mamela-Vallée son Centre de Recherche et Développement. Fort du savoir-faire du numéro un mondial dans le domaine des systèmes de commuCentre a vocation à devenir pôle d'excellence euro-péen en autocommutation privée. Si les moyens déployés sont considérables, NT MERIDIAN sait que pour continuer à grandir et à développer son expertise, c'est avant tout sur les hommes qu'il faut miser.

Arthur Andersen

#### RESPONSABLE DU RECRUTEMENT

Des aujourd'hui, vous évaluez, recrutez, intégrez ces hommes et organisez leur formation en France et à l'étranger (Royaume-Uni, Canada...). Rattaché au Chef du Personnel du Centre, vous étes l'interlocuteur des "managers" de l'entreprise et évoluez dans un contexte dont la richesse tient aux dimensions technique, humaine et internationale,

De formation supérieure, vous avez une expérience significative du recrutement d'ingénieurs et de cadres dans un environnement de haute technologie. Vos qualités de contact et d'organisation et votre maîtrise de la langue anglaise sont les atouts indispen-

Si ces perspectives vous intéressent, veuillez adresser votre dossie de candidature sous la référence RR/2711/LM à NT MERIDIAN - 41/49, rue de la Garenne - 92310 Sèvres



Société internationale de prévisions et d'analyses financières reconnue auprès des opérateurs de marché pour son expérience sur les taux et devises

MMS INTERNATIONAL

recherche

#### **ECONOMISTES DE MARCHÉ**

Vous serez chargé, à partir de notre bureau de Paris, de suivre et d'analyser l'évolution de l'économie française et des marchés

Vous avez une expérience professionnelle d'au moins un an dans un environnement de salle de marchés. Vous avez une formation supérieure en économie (maîtrise ou équivalent), vous êtes parfaitement bilingue ANGLAIS.

Nous vous offrons autonomie et haut niveau de responsabilité.

Votre salaire sera fonction de votre expérience. Merci d'envoyer C.V. et lettre de présentation en ANGLAIS à :

MMS INTERNATIONAL, 134 Piccadilly LONDON WIV 9 FJ ou appeler directement notre bureau de Paris au 42-89-21-85





Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



BASÉ À PARIS, vous interviendrez au sein d'une nouvelle organisation comptable et informa-

Vous animerez une équipe avec pour mission : • la supervision et l'animation de la comptabilité générale dans le cadre de la mise en place d'un nouveau système d'information. • l'établissement de nouvelles procédures de gestion comptable et administrative • la révision de l'arrêté des comptes de sociétés ainsi que le suivi de la fiscalité courante.

Personne de compétence et de relation, 36 ans environ, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur DECS + gestion et vous justifiez d'une expérience de cinq ans dans un poste d'encodre-ment en comptabilité générale.

L'évolution de vos responsabilités à la Direction Comptable sera à la hauteur de votre perfor-

Ecrire avec CV et prétentions sous réf. 9207 à :

#### PUBLIPANEL -

145, rue de Vaugirard - 75015 PARIS.

#### Bruxelles

SADEC S.A. d'économie mixte pour le développement aconomique de la Charente Maritime, nous avons pour vocation la mise en œuvre d'activités nouvelles en favorisant la synemie de tous les acteurs économiques du département. Dans le cadre de la perspective européenne nous recherchons un;

#### CHARGE DE MISSION

Basé à Bruxelles, il assure la promotion du Département auprès des clubs de décideurs, de la presse économique, et des diverses orga-nisations communautaires et professionnelles. Il facilité l'ouverture de nouveaux marchés pour nos entreprises, et analyse toutes possi-bilités de transfert de technologie entre les industrials européans et la Charente-Maritime, il prépare également des dossiers administra-tifs et économiques pour les collectivités locales du département. A 30 ans, vous avez acquis une expérience professionnelle en milieu industriel ou bancaire et souhaitez valorisar votre formation de type Sciences Politiques, Doctorat d'Economie ou Sup de Co, dans un environnement particulièrement stimulant. Vous maîtrisez la langue anglaise, et, bien sûr, vous aimez la Charente Mantime pour bien la

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et récouné-ration actuelle sous la rét. M 51/3399 A à :

**EGOR CARRIERES INTERNATIONALES** 

8, rue de Berri - 75008 PARIS Tél. : (1) 42,25,71.07

PARIS BORDEATIX LULLE LYON MANTES STRASDOURG TOULOUSE PIX DELITSCHLAND ESPANA TIALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEN LINTED MAGDOM

## Directeur de la communication dans la haute technologie

Premier européen dans les transmissions hertziennes terrestres et spatiales, filiale d'un groupe leader mondial des systèmes de communication, Alcatel AJFH recherche son nouveau Directeur de la communication.

S'appuyant sur une petite équipe, il devra animer et développer l'information, et la communication internes en les intégrant au management de l'entreprise. Il lui faudra

presse, expositions, publicité; édition, audiovisuel), dans le cadre de la politique du groupe.

Pour ce poste, nous recherchons des candidats de formation supérieure ; ayant acquis une solide expérience (5 à 10 ans) en communication interne et externe, dans un contexte industriel de préférence. La maîtrise de l'anglais également affirmer l'image à l'extérieur (actions de est nécessaire.



ATFH

Merci d'adresser votre condidature à M. FAYET, ALCATEL ATFH, 55 rue Greffühle, 92301 Levallois-Perret.



\*

Déjà tout petit, vous saviez que votre avenir était dans l'air

## Hôtesses • Stewards

AIR INTER vous propose de rejoindre son équipe de navigants et d'assurer une mission commerciale primor-

Vous avez de 21 à moins de 30 ans, le niveau Bac et la maîtrise de l'anglais. Une seconde langue européenne est souhaitée. Vous avez une excellente présentation et avez acquis une première expérience professionnelle, de préférence commerciale. Vous êtes ressortissant de la CEE et pour les futurs stewards, dégagé des obligations

Adressez-nous votre lettre de motivation, CV avec mention de vos taille, poids et acuité visuelle sans correction, photo d'identité et photo en pied, sous réf. HS/M611, à Air Inter - Département emploi - DP/YR - 91551 Paray-



Vieille-Poste Čedex.

#### EUROSEPT ASSOCIÉS

Société de Conseil en Gestion, Organisation et Systèmes d'Information

Recrute

#### Soniors Consultants et Managers

pour renforcer son équipe de consultants spécialisés en

COMPTABILITÉ DE GESTION, CONTROLE DE GESTION ET PROGICIELS EVOLUÉS

Diplômé grandes Ecoles, vous disposez d'une expérience de 3 ans ou plus dans le Conseil ou à un poste de responsabilité opérationnelle en grande entreprise (industrie, banque, services), et vous avez participé à la conception et à la mise en œuvre de nouveaux systèmes comptables, de gestion et de

Merci d'adresser votre candidature (réf. GCF) à : Lise PERROT, EUROSEPT ASSOCIÉS, 9, rue Royale, 75008 PARIS



#### Le département du Val-de-Marne

recrute

pour son Bureau d'Études départementales

#### **3 CADRES A**

- chargé d'études statistiques ;
- chargé d'études démographiques ; chargé d'études urbanistiques et d'aménagement.

Envoyer candidature accompagnée d'un C.V. à : .

L'HOTEL DU DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE DIRECTION DU PERSONNEL DÉPARTEMENTAL 1ª Bureau - Recrutement

> Avenue du Général-de-Gaulle 94011 Créteil Cedex.

Tél.: 43-99-84-00, poste 64.12.



#### Le département du Val-de-Marne

organise un concours portant recrutement

#### **D'INSPECTEURS** VICES SANITAIRES **ET D'ACTIONS SOCIALES**

du Cadre Départemental

Conditions:

- être âgé au 1ª janvier de l'année du concours de 35 ans au plus (sauf dérogations exceptionnelles prévues par dispositions

- être titulaire de l'un des diplômes requis pour la participation au concours externe d'entrée à l'Ecole Nationale d'Administration,

Date limite de clôture des Inscriptions :

- Samedi 6 janvier 1990, à 16 h 00, délai de rigueur,

le cachet de la poste faisant loi. Date des épreuves écrites :

- Mardi 30 janvier 1990 - Mercredi 31 janvier 1990.

Retrait du dossier d'inscription :

se présenter à la : DIRECTION DU PERSONNEL DÉPARTEMENTAL

Bureau du recrutement 2, rue Tirard - 94000 CRÉTEIL Métro : Créteil-Université Tel.: 43-99-84-00 - Poste 64.12

Toute correspondance doit être adressée à : MONSIEUR LE PRÉSIDENT DU CONSEIL GÉNÉRAL

HOTEL DU DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARINE DIRECTION DU PERSONNEL DÉPARTEMENTAL 1 Bureau - Recrutement

Avenue du Général-de-Gaulle 94011 CRÉTEIL CEDEX

## Un "CONTROLLER"

Nous sommes une société industrielle et commerciale performante (CA 700 millions de francs) rattachée à un groupe en forte croissance.

Nous recherchons un "controller", ESC + DECS, disposont environ de dix ans d'expéreince professionnelle (dont une portie acquise en milieu industriel), ayant de solides connaissances comptables et l'habitude d'encadrer des

Sa mission : il dirigera les comptabilités (générale - ana-lytique - clients - fournisseurs). Il effectuera les prévisions de trésorerie. Il assistera les directions opérationnelles dans l'analyse des résultats de gestion. Il fero évoluer les systèmes d'information dans le domaine comptable et gestion. Il animera une équipe d'une trentaine de personnes.

La réussite dans ce poste polyvalent, ouvre de réelles perspectives d'avenir au sein du groupe à un candidat ayant qualités de réflexion, de communication et d'action sur le let-

Poste : province Est France.

Ecrire sous référence 9188 à :

JLT Consultant

145, rue de Vaugirard - 75015 PARIS.

ar ... In France. CO STANGE COM Tançais The Sections Little The Property of the Party of th Mentisting, wort

THE CAFARGEN

and the same of the Maria

Company of the second

On The PRINCES COM

Sie die sies asset in

4 6 1 8 5 T

er in Mission

The state of the s

The second second

a de parte ment de l'abble

Approved the control of the paper of the pap

INSPECTEURS

10 1 17 18 19 may

and the second second second

many was a second

Andread Professional States 4.500

erforder in the second control of

"我们的我们的人,我们 San San Garage

Orient Alberta, S. State (4) The art Market S.

大陸 さん だいしょんかい マー 大型 三国経過

The research specification of the

Augment 13 common

144 17 THE PROPERTY OF

Pour gerti

Motre croissant

rankama ili kalender e este

THE STREET LINE TREETS

and the second second

RVICES SANITAR ACTIONS SOCIAL



Le système télémetique expert de l'emploi des cadres 3615 XXI

#### secrétaire général

CABINET D'ARCHITECTURE J.J. ORY

PARIS'

Fort de 25 architectes dipiômés, notre Cabinet est aujourd'hui un des majors de l'immobilier d'Entreprise en France. Pour faire face à notre forte expansion, Jean-Jacques ORY désire s'adjoindre un collaborateur de haut niveau, destiné à devenir son véritable «bras droit».

Se mission sera double :

Se mission sera double :

en interne : e établif les contrats avec nos différents interlocuteurs (Entreprises, Bureaux d'Études...).

e assurer le mostage complet de nos opérations.

e diresser les budgets par affaire.

e restructurer certains services du Cabinet et les organiser,

e diriger le service du personnel (65 collaborateurs).

 en externe ; e assister Jean-Jacques ORY dans ses négociations avec ses clients.
 représenter le Cabinet auprès des différentes instances (Maîtres d'Ouvrage, BET, Bureaux \_de Contrôle\_.).\_

Ce poste évoluera rapidement vers une prise en charge et un suivi autonome de certaines affaires, De formation supérieure (Écoles Supérieures de Commerce ou de Gestion), vous justifiez d'une expérience réussie de plusieurs années dans le domaine du Bâtiment et de l'Immobilier : les promoteurs, les entreprises et les bureaux p'études sont vos interlocuteurs quotidiens.

nur, vous êtes à même d'assurer la gestion de nos affaires au jour le jour, Doté d'un sens relationnel aigu, vous savez négocier et vous saurez vous intégrer dans une équipe jeune, L'important développement de notre Cebinet vous assure une évolution de carrière particulièrement

Merci de bien vouloir adresser votre dossier de candidature sous référence JY 01 à notre Conseil qui vous garantir une stricte confidentialité.

2, rue Louis David - 75782 PARIS CEDEX 18 11, rue Victor Hugo - 69002 LYON

## Ingénieur commercial chargé des relations avec Euro Disneyland

Ce grand groupe du BTP, 11.000 salariés, (génie civil - génie climatique - électricité, informatique industrielle, automatismes, audio-visuel), participe aux grands chantiers d'anjourd'hui : Arche de la Défense, Musée d'Orsay, Grand Louvre, Parc omni-sports de Paris Bercy, Musée du XXe siécle de la Villette.

Euro Dysneyland est aussi son terrain d'action : plusieurs directions régionales de l'entreprise

Il recherche un ingénieur commercial qui aura la responsabilité des contacts entre les clients et les directions régionales. Rattaché au directeur commercial de l'entreprise, il joue un rôle moteur avant, pendant et après les soumissions. Ce poste s'adresse à un ingénieur, de préférence du secteur BTP, 40 ans environ, disposant d'une expérience significative en entreprise générale et en grands travaux.

L'anglais est impératif. Le poste est basé au siège à Paris et à Lognes (77).

Adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous référence MG38B/LM à Marc GALOPIN - CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS

PARIS - LYON - ALX/MARSEILLE - NANTES - CLERMONT-FERRAND - BORDEAUX ANGERS - AUCH/TOULOUSE - BREST - NICE - NIORT - QUIMPER - ROUEN - STRASBOURG



Participer à la bonne marche du système d'information en produisant tous les services nécessaires à l'insertion et au-bon tonctionnement des outils informatiques dans leur milleu final, Animer et coordonner le service Assistance et Conseit,

Former et organiser les utilisateurs en liaison avec l'informatique; Telle est la mission confiée au

#### Responsable **Assistance et Conseil**

par DATA, filiale chi proupe AUGUSTE THOUARD, chargée des applications et services informatiques

Vous avez 30 ans, une formation BAC + 3 minimum, des connaissances en logiciels Microsoft, micro-informatique MS-DOS et Wang VS. Vous avez une expérience en systèmes d'information et de management d'une équipe.

Vous appréciez l'esprit d'équipe et le travail bien fait. Vous êtes capable d'un bon relationnel. Vous communiquez

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence JPB/LM/056, à C.E.E. - 24, rue Louis Armand - 75015 PARIS. Pour en savoir plus, consulter le Minitel 3815 Code ASTERISHMEDIAPA ref. CS40.

## ASSISTANT MARKETING PRODUITS H/F

#### ETP - INSA - HEI

Ciments LAFARGE (4700 personnes, 7 Milliards de Francs de C.A.), filiale du Groupe LAFARGE COPPEE, l'un des leaders de l'industrie française, recherche pour sa Division Bétons Granulats (90 sociétés. 2700 personnes et 3 Milliards de Francs de C.A.) un Assistant Marketing Produits. En collaboration étroite avec notre responsable Marketing, vous participerez à la définition et à l'animation du plan marketing

Vous interviendrez auprès des societés de notre division dans le lancement et la

promotion des produits nouveaux destinéa aux prescripteurs et aux entreprises de BTP. A 28 ans environ, de formation Ingénieur ETP, INSA, HEI..., vous alliez à votre expérience (2 à 4 ans) sur chantiers ou bureau d'études BTP, une bonne maîtrise de l'anglais et d'une

autre langue européenne. Homme de contact, disponible et créatif, vous avez une réelle ouverture d'esprit et des qualités de diplomate.

Merci d'adresser votre candidature siréf. AMP à Francine FONTAINE - CIMENTS LAFARGE 5, bd. Louis Loucheur - 92210 SAINT-CLOUD. Pour en savoir plus, 3818 Code LAFARGE



#### **DIRECTEUR MARKETING**

#### Nice

Actuellement en plein essor, cette importance société, très dynamique sur un marché dont elle est le leader et filiale française d'un groupe pharmaceutique multinational, développe ses structures et recherche un directeur du marketing. Encadrant une équipe de jeunes chefs de produits très performants, sa mission sera d'élaborer les plans marketing stratégiques adaptés aux produits actuels ou futurs et permettant d'atteindre les objectifs très ambitieux que l'entreorise se fixe. Cette opportunité de premier plan ne peut convenir qu'à un can-

didat de formation supérieure type HEC, ESSEC, MBA ou similaire, âgé d'au moins 30 ans et capable, outre ses talents de créativité et son autorité naturelle, de faire état d'une expérience réussie dans le domaine marketing (santé, parapharmacie, cosmétologie, grand public...) acquise si possible au sein d'une multinationale (anglais nécessaire). Ecrire à D. WIRTZ en précisant la référence A/6597M - PA Consulting Group 3. quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54. (PA Minitel 36.14 code PA)



#### **JEUNE CHEF DU PERSONNEL**

La filiale française d'un important groupe européen, spécialisé dans la fabrication et la distribution de produits de consommation de grande diffusion, connue pour son dynamisme commercial et son marketing élaboré, recherche un jeune chef du personnel. Rattaché an secrétaire général, il aura la responsabilité de la gestion du personnel du siège et du principal établissement industriel, soft environ 450 personnes, dont près de 200 en vente-marketing. Le candidat diplômé de l'enseignement supérieur, anra déjà une solide expérience en milieu

industriel de la gestion du personnel au sens large (paie, recrutement, gestion administrative, relations sociales...) ainsi qu'une très bonne ouverture à l'aspect ressources humaines de la fonction. La rémunération, liée à l'expérience du candidat, pourra atteindre 250.000 francs. Le poste est situé en grande banlieue sud. Ecrire à R. ROBERT en précisant la référence A/S8477M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex -Tél. 47.47.11.04. (PA Minitel 36.14 code



#### **JEUNE INGENIEUR** PRODUITS (H/F)

LEGRAND, nous sommes leader en France sur le marché de l'appareillage électrique haut de gamme et de qualité avec 630 personnes et 500 millions de francs de chiffre d'affaires. Voulant renforcer l'équipe "produits" actuelle, nous recherchons un ingénieur produits. Vous serez chargé de gérer et améliorer les gammes de pro-duits existants. Parallèlement, vous menerez des études de marché qui vous conduiront à formaliser des besoins clientèle et à élaborer le cahier des charges des nouveaux produits dont vous piloterez le lancement, en coordination avec le bureau d'études et les ventes. Vous apporterez un appui

proposerez des actions de promotion. De formation ingénieur généraliste à dominante électrotechnique... complétée st possible par un troisième cycle marketing, vous souhaitez débuter votre vie professionnelle dans une fonction vivante de conception, gestion et coordination exigeant rigueur et créativité, analyse et synthèse, au sein d'un groupe international offrant de réelles perspectives d'évolution. Vous maîtrisez bien la langue anglaise. Vous aimez communiquer et savez vous adapter. Ecrivez à Laurence STARON en précisant la référence A/3179M - PA Consulting Group - 78, Bd du 11 Novembre - 69626 VILLEURBANNE Cedex -Tel. 78.93.90.63. (PA Minitel 36.14 code PA)



technique et commercial à la force de vente et

PAConsulting Group HUMAN RESOLECES -Creating Business advantage

## JEUNE INGENIEUR AGRI/AGRO

Développez nos produits d'assurance productions animales

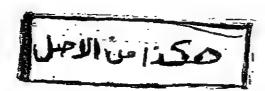
Groupama se positionne au premier plan des groupes français d'assurances. Il occupe une position de leader incontesté dans le monde agricole et sa division marketing "marchés agricoles" se renforce en intégrant un jeune collaborateur. Au sein d'une petite équipe, il prendra progressivement en charge les différents produits concernant les productions animales. Il en assurera le suivi et l'évolution à travers la conception de produits et services nouveaux. Il fournira une assistance technique et marketing sur les produits et sera en relation constante avec les implantations régionales Groupama. Enfin, il travaillera en

collaboration avec le vétérinaire-conseil Groupama. Cette fonction s'adresse à un ingénieur agronome ou agricole (options productions animales) débutant. La réalisation de stages dans une DSV, une EDE ou groupement de défense sanitaire constituerait un atout. Pour ce poste basé à Noisy-le-Grand (accès direct RER), la rémunération sera fonction du profil du candidat recruté. Ecrire à C. BUSO en précisant la référence A/R9639M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex -Tél. 47.47.11.64. (PA Minitel 36.14 code





Creating Busines, advantage





Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

#### NOTRE SERVICE DES AFFAIRES JURIDIQUES RECHERCHE

## **JURISTE** DE DROIT BANCAIRE H/F

L'extrême rapidité de l'évolution du droit bancaire et le développement de techniques complexes (moyens de paiement, nouveaux marchès, nouveaux produits...) nêcessitent la conception de solutions juridiques originales face aux problèmes posès.

Au sein d'une équipe de spécialistes, vous conseillerez nos différentes directions en droit bancaire et aurez des relations suivies avec les organismes professionnels (français et européens).

Après une maîtrise en droit privé, vous avez acquis une expérience très confirmée du droit bancaire et des techniques nouvelles (produits de marchés).

Vous connaissez le droit européen et maîtrisez très bien l'anglais.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions, sous la référence JDB, à Anne LAHAYE Service du recrutement - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - 7, rue Caumartin - 75009 PARIS.

#### SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

CONJUGUONS NOS TALENTS.

**GROUPE INTERNATIONAL** C.A.: 75 Milliards de F. Effectif: 100.000

qui se situe, dans ses domaines d'activités, aux tout premiers rangs de la compétition mondiale, recherche pour l'une de ses Branches d'activité un

#### ADJOINT AU DIRECTEUR JURIDIQUE

Diplômé de Droit Privé, âgé d'environ 32 ans, vous êtes familier des contrats internationaux et plus particulièrement des montages complexes les aux contrats de vente à l'Etranger (consortium, joint-venture, prises de participation dans le cadre de parts locales, accords de licence et de développement ...). Vous avez une bonne maîtrise de la langue anglaise.

Nous vous offrons l'opportunité de rejoindre une équipe performante dans laquelle vous saurez vous integrer par votre riqueur professionnelle, vos compétences mais aussi votre disponibilité. Investi de pouvoir de contrôle, vous saurez faire preuve de caractère dans la défense des intérêts du Groupe tout en manifestant une bonne capacité relationnelle.

La rémuneration sera motivante et fonction de votre profit

Martine FAURE, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre dossier complet (lettre manuscrite. CV et prélentions) sous la rétérence O/DC/LM à RPC - 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Raymond Poulain Consultants=

Agé d'environ 30 ans, diplômé de Droit Privé, vous avez une expérience de 3 à 5 ans en Droit des Affaires, soit en milieu Industriel, soit en Cabinet de Conseil Juridique. Vous pratiquez couramment la langue anglaise.

Vous souhaitez donner une nouvelle dimension à votre carrière en rejoignant une Entreprise à vocation internationale.

Nous sommes un Groupe de renommée mondiale, doté de moyens considérables et développant des techniques de pointe en Electronique.

Nous vous offrons l'opportunité de vous intégrer à une équipe jeune, performante, qui a démontré son goût de l'excellence. La complexité des dossiers nécessite rigueur professionnelle, investissement personnel et disponibilité.

Nous savons reconnaître le talent. A vous de démontrer que vous savez allier compétence et créativité.

Martine FAURE, notre Conseil, vous remercie de lui adresser votre dossier complet sous la référence O/SE/LM à RPC -74, rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Merlin Gerin (22 000 personnes, 11,4 milliards de CA dont 50% à l'international) est le spécialiste des matériels électriques et électroniques de commande et de protection. Nous intensifions auprès de nos clients français et internationaux une activité de services : après-vente, ingénierie, formation. Nous renforçons l'équipe chargée du développement des

#### Ingénieur marketing des services (CA 400 MF)

Après avoir identifié les besoins des clients, vous définissez et mettez en place les prestations de service, les politiques commerciales et promotionnelles associées. Vous assurez l'animation marketing du réseau d'après-vente international. Ingénieur vous disposéz d'une formation complémentaire (ingénieur + 3ème cycle marketing ou gestion), vous parlez couramment anglais et êtes un "défricheur" : c'est le challenge que nous vous proposons. la maitrise de l'énergie électrique

Merci de nous adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) sous référence 1 C MOND 268 au service du Recrutement des Ingénieurs et Cadres, Merlin Gerin 38050 Grenoble cedex.

Poste basé à Grenoble.



## de zone export

Mazda, filiale du nº 1 mondial de l'éclairage, conçoit, fabrique, développe et commercialise, en France et à l'étranger, des lampes et des luminaires pour le grand public, et des systèmes d'éclairage professionnel.

Vous êtes de formation supérieure (Bac + 5), avec une solide expérience commerciale (4 à 5 ans), si possible dans le domaine de

Vous serez responsable de la commercialisation de nos produits et de nos réalisations, sinsi que

de la négociation, sur les zones Afrique-Océan Indien (réf. 68) ou Moyen-Orient (réf. 69).

Une parfaite maîtrise de l'anglais est indispensable, et pour la zone Moyen-Orient, la connaissance de l'arabe sera un atout supplé-

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence de la zone choisie à Mazda Eclairage, Etienne Court, 204 Rond-Point du Pont-de-Sèvres, 92516 Boulogne Cedex.



#### Recrutement et gestion des carrières, un consultant interne.

 ${f D}$  epuis 3 à 5 ans que vous exercez ce métier, en cabinet ou, mieux, déjà en entreprise, vous vous sentez dans votre élément. Ce goût pour la science humaine s'est révélé puis affirmé au cours de vos études supérieures : maîtrise de psychologie, psycho-prat, troisième cycle en gestion de personnel...

Nous sommes un puissant organisme financier, aux structures complexes, et nos besoins en matière grise sont en croissance. Un millier de personnes constitue notre population cadre. Notre objectif est de gérer au mieux cette ressource maieure en orchestrant la mobilité interne et en faisant appel aux talents exté-

Au sein d'une équipe jeune, professionnelle, motivée, vous mènerez vos missions en toute autonomie, avec la diligence et le sens du service que l'on doit aux "clients" que sont les directions opérationnelles du groupe. Merci d'écrire sous référence A 051 521 LM à Elizabeth Morin, associée du cabinet Sirca, 64, rue La Boétie - 75008 Paris en précisant votre rémunération actuelle. Poste basé à

Sirca

Paris-Lyon-Madrid-Lisbonne

Membre de Syntec

La croissance que nous devons à la qualité de nos clients et de nos candidats nous amène naturellement à rechercher pour notre propre Cabinet :

#### capable de prendre à terme la DIRECTION GENERALE

- Vous avez l'aisance et l'ouverture intellegantle par sonne propriété de la pratique courante de l'anglais étant un plus.
- Vous avez compris que le vécu person

- Vous êtes un professionnel des Ressources ;
- Vous êtes dans la trentaine.
   Enfin, l'humour, pour ce qu'il a de lucidité à l'égaid persoi, di choses est un langage que vous pariez courantique.

  Nous vous offrons la possibilité de sortir d'arr Cales peut étre.

   Adarvir le nôtre : dons une résisancée par

Merci d'adresser à Jean-Marie VIOÙ, Président Directeur Général, votre cursus qui sera traité avec la plus stricte discrétion. 16, avenue Hoche - 75008 PARIS

V otre groupe de nouvelle distribution (près de 5 000 personnes) est sur un secteur en plein développement : le para-loisirs. Nous recherchons pour notre Direction Régionale Ouest, un :

# RESPONSABLE ISSOURCES INTERPRETATION

Pour assurer la gestion opérationnelle d'un site de 1000 personnes. Vous prendrez en charge de façon fonctionnelle le recrutement et la gestion des carrières : analyse des besoins, aide au recrutement, évaluation des hommes, gestion de la mobilité interne.

30 ans environ, de formation supérieure vous êtes rodé aux missions de recrutement. Votre charisme et votre sens relationnel associés à votre professionnalisme déjà reconnu seront vos meilleurs atouts pour réussir dans ce poste. Une experience de la distribution serait un plus.

Pour nous rencontrer merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. MO27 à : ALLIANCE RH, 39, rue Louis Rouquier, 92300 Levallois Perret, qui transmettra.



A contracte 🚓 34.7

REGION

·动性,377章(罗森島

. NOV 門機

DMINISTE

Le de M

: 077:

FORMATTE NMARKE The state of the s kinnes various

COMPLETE The market like THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER. Same of the same of the same of

MOE PUSITICITÉ ... DROIT

The mattershop page

ं विकास The second second ··· FEGUR

1 CH · Trans HAY STRATEGIE

Consultant AUDIT ET MAMES

The State of the s The state of The State of July Strategic Company Se Sport of Sec. 不可持有機

The Carte Card 1 - 2 - 2 (t) 0 -- Hay of the trap



Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 XXI

ti des carrières

----Section 1

-

interne.

**动建作。 人名梅 计外连载的** 

Le département du Val-de-Marne

5 200 AGENTS BUDGET 1989: 4,432 milliards 1 200 000 habitants

RECRUTE

1 ADMINISTRATEUR TERRITORIAL

Pour la mise en place du BUREAU D'ÉTUDES DÉPARTEMENTALES, chargé de la coordination des politiques d'aménagement du Département-

Envoyer candidature accompagnée d'un C.V. à : L'HOTEL DU DÉPARTEMENT DU VAL-DE-MARNE DIRECTION DU PERSONNEL DÉPARTEMENTAL 1" Bureau - Recrutement

> Avenue du Général-de-Gaulle 94011 Créteil Cedex.

Tél.: 43-99-84-00, poste 64.12,

HAY MANAGEMENT CONSULTANTS Premier groupe mondiel de Conseil en Management des

Un consultant recrutement

Un consultant gestion des ressources humaines

Grâce à son professionnatisme, il sere l'interlocuteur privilégié des entraprises en matière de gestion des carrières, systèmes de rémunération, management participatir... (réf. 102).

Tout en bénéficiant des méthodologies du groupe, les consultants auront une grande autonomie dans le développement d'un portefeuille clients et dans le conduite de leurs missions. Nous souhaitons rencontrer des diplômes d'études sup. justifient d'une expérience de 5 ans minimum en entreprise et/ou en cabinet, d'une bonne connaissance du tissu socio-économique régional et ayant le goût du challenge. Merci d'adresser lettre manuscrite, C,V, et rémunération

HAY PROVENCE qui vous gurantir une confidentialité rouse.

HAY PROVENCE qui vous gurantir une confidentialité rouse.

HAY Provence

14, rue frédéric John 13763 AN-LES-MILLES CEDEX

## Juristes/Fiscalistes Consultant

Paris/Province

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez 1 à 3 ans d'expérience dans une fonction juridique en cabinet on en entreprise. Vous sonhaîtez élargir vos compétences : commercial, marketing, management,

Le Groupe Michael Page coté à la bourse de Londres, l'un des leaders européens en manière de recrutement, vous propose d'intégrer son équipe spécialisée dans le recrutement de juristes et de fiscalistes. Notre forte expansion en France et en Europe permet d'envisager de fortes possibilités d'évolution en France ou à l'Etranger pour des candidats à fon

Adresser CV + photo + n° tél + rémunération actuelle à Charles-Henri Dumon, 10 rue Jean Goujon, 75008 PARIS, sous ref.CHD59MO.

FIP

Michael Page Paris Lyon Londres Amsterdam Bruxelles Sydney

#### RÉGION D'AIX-EN-PROVENCE

raportant Groupe de Societés dont plusieurs filiales à étronger, nous proposons le poste de

Vous animez l'équipe chargée des actions relevant du Droit des Sociétés, du Droit Commercial et Fiscal, de la gestion de l'immobilier et des assurances. Vous êtes de formation 3º cycle DESS, DEA... Vous justifiez d'une expérience significative en entreprise vous permettont de monager un service. Yous mettrez en pratique vos connaissances les plus performantes et participerez à l'élaboration des décisions de la Direction Générale. La maîtrise de l'anglais est nécessaire. Merci d'adresser votre dossier de condidature (lettre + CY + photo et prétentions), en précisant la réf. 92880 à : MEDIA SYSTEIA. 6-8, impasse des Deux-Cousins. 75017 PARIS

#### Importante société de formation et de conseil recherche

pour son département bancaire

#### FORMATEUR/CONSULTANT **EN MARKETING BANCAIRE**

Politiques et stratégies de développement. Planification et organisation marketing. Elaboration de plans d'action commerciale.

Activités variées, autonomes et responsables.

CONDITIONS STRICTES:

30 ans minimum. École supérieure de commerce ou équivalent + I.T.B. ou C.E.S.B. - Expérience indispensable du marketing bancaire et de l'animation

Env. C.V., photo et prétentions sous nº 8612 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris.

Une formation supérieure en

#### DROIT IMMOBILIER

+ une molivation pour les ressources humaines.

Vous pouvez alors participer à notre développement. Notre cabinet Conseil en Ressources Humaines, spécialisé dans le domaine immobilier, recherche

## qui sera responsable de nos actions de formation

CONSEILLER EN FORMATION H/F

juridique (inter-intra) ainsi que des relations avec nos animateurs et nos clients. Una première expérience en entreprise sera

Merci d'adresser lettre de motivation. CV, photo et rémunération actuelle au Directeur Général - CEFLU 5, rue de Vienne - 75008 PARIS.



## **HAY STRATEGIE & ORGANISATION**

#### **Consultants haut niveau** POUR SON DEPARTEMENT AUDIT ET MANAGEMENT STRATEGIQUE

De formation supérieure (X, Centrale, HEC...) et bénéficiant d'une expérience d'au moins 8 ans acquise en entreprise et/ou en cabinet, vous déveloperez un ponteteuille clients et réaliserez des missions dans un ou plusieurs des domaines suivants : management participatif, audit de systèmes de gestion, audit opérationnel, audit social, ... Ces postes autonomes demandent une grande disponibilité, des capacités d'animation et de négociation. Salaire motivant et larges possibilités d'évolution au sein d'un cabinet international de tout premier plans possibilités d'évolution au sein d'un cabinet international de tout premier plans possibilités de capacitation, etratérie et ressources humaines (102 bureaux dans an organisation, stratégie et ressources humaines (102 bureaux dans

Envoyer lettre manuscrite. C.V. et rémunération actuelle sous réf. 508 (confidentialité assurée) à :

HayGroup 34, rue Kleber, 92300 Levallois

# Rencontre à l'international

Alcatel CIT est la plus importante filiale d'Alcatel, n' 2 mondial des systèmes de télécommunications publiques, En 1988 son chiffre d'affaires s'élève à 13,4 Milliards de F, dant 30% hors de France avec un effectif de plus de 18.000 personnes.

Vous assurez le financement des affaires internationales pour la compte des départements et des filiales du Groupe. Vous êtes l'interlacuteur privilègié des Directions export auprès des organismes publics (DREE, COFACE) et des banques. Vous possédez una formation-supérieure (école de

commerce, IEP,...), moîtrisez parfaitement l'anglais et avez una bonne connaissance de l'espagnol. Vous êtes disponible pour effectuer de fréquents

Senior :

déplacements à l'étranger.

Votre expérience d'environ 4 ans vous a permi d'acquérir un savoir-faire dans le financement des exportations et le financement des projets industriels. Elle vous permettra de réf. CAISM/36

Vous avez 1 à 2 ans d'expérience dans une banque ou une entreprise d'exportation dans un poste équivalent. Vous évoluez avec aisance dans les domaines de l'analyse financière et du crédit et maîtrisez l'informatique de gestion. réf. CAUM/36

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS DU BTP, recrute

IMTERNATIONALE - contrôte de gestion, trésorerie, suivi administratif -dans ses relations avec le siège et les fillales export d'une part, les clients

Une formation Bac + 2 gestion, 2 à 3 ans d'expérience dans le secteur du BTP et possible, la maîtriee de l'anglais et de la micro informatique, sont

Larges possibilités d'évolution pour une personnatité de valeur dans un

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions, sous rét. AG à Pascale Monnier - NORD FRANCE - Chemin de la Tourelle - Longpont sur Orge -

Assistant(e)

gestion

### Audit complable et inancier

Rattaché à la Direction Administrative et Financière, vous intervenez pour le compte de son Service "Méthodes et

Vous effectuez des missions d'audit auprès de nos établissements implantés à l'étranger et en france, et rédigez les comptes-rendus de mission.

Vous participez à l'élaboration des procédures internes

Titulaire d'un DECS ou équivalent, votre expérience de 5 à 8 ons ocquise au sein d'un Cabinet d'Expertise Comptable ou de Commissariat aux Comptes, vous permet d'avoir d'excellentes connaissances comptables, juridiques et

Le caractère international de cette fonction nécessite la maîtrise parfaite de l'anglais (espagnol apprécié) et une disponibilité permettant d'effectuer de fréquents honoror do courto durbo

réf. ACFM/37

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à :

. AND CATALERLE

CIT

Service Recrutement 10, rue Latécoère - 78141 VEJZY CEDEX.



Société spécialisée en Distribution Alimentaire, 4000 personnes, intégrée à un Groupe de 15 milliards de Francs, nous devons faire tace à une croissance peu commune. Nous recherchons activement notre:

#### Directeur du personnel 300 kF +

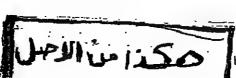
dont l'objectif sere d'organiser les structures indispensables à une véritable politique sociale homogène. D'être le conseil interne de nos directions opérationnelles décentralisées et d'accompagner l'arrivée d'outils informatiques

35 ans environ, juriste de formation, une expérience de la fonction personnel dans la Distribution, serait un plus.

Le poste est situé à 40 km à l'Est de Paris. Notre Conseil RCC traitera votre candidature avec la confidentialité souhaitée. Adressez votre CV sous la référence 89123 M.

68. Bd MALESHERSES 75006 PARIS

L'ESPRIT D'ENTREPRISI **NORD FRANCE** 



. Burit

7.5

7.5 المياجية .

- AND THE

THE REAL PROPERTY.

CHE PELITARE

10.70744병

2.50



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Matières Premières pour l'Industrie

#### RESPONSABLE CONSOLIDATION

Premier producteur de talc dans le monde, TALC DE LUZENAC possède des filiales en Autriche, Italie, Espagne, Belgique et Amérique du Nord. Dans le cadre des relations avec sa Maison Mère Anglaise, TALC DE LUZENAC recherche son RESPONSABLE CONSOLIDATION.

Sous l'autorité du Directeur Financier, le candidat retenu sera chargé de la collecte des informations financières et comptables (filiales et Maison Mère Française), de la consolidation de ces données et du reporting financier auprès de la Maison Mère Anglaise. Il sera l'interlocuteur privilégié auprès des auditeurs et des responsables comptables du Groupe Anglais. Il participera ponctuellement à l'étude financière de certains dossiers (rachats d'entreprises, etc). Le poste est situé à Luzenac (Ariège) ; de coursi déplacements sont à prévoir dans les filiales.

De formation Sup de Co ou équivalent, le candidat fera état d'une expérience de 2 ou 3 ans comme Contrôleur de Gestion, Collaborateur au sein d'un Cabinet d'Expertise Comptable ou Chef Comptable. Une bonne connaissance de l'Anglais écrit et parlé est demandée. Homme de rigueur, mais également de dialogue, il s'imposera par sa crédibilité et son sérieux.

Les conditions offertes, la position de TALC DE LUZENAC sur le marché international, les possibilités d'evolution du poste, l'ambiance de travail et l'esprit d'équipe au sein de la Société, sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 20/1630 J à :

EGOR MIDI PYRENEES

Le Sully - 1, place Occitane 31072 TOULOUSE CEDEX

**EGOR** 

paris Bordeaux Lille Lyon nantes strasbouag Toulouse - Belgique Danmark Deutschland Espana (Talia Mederland Portugal, United Kingdon

Banque Régionale Privée en fort développement implantée à Paris et en lie de France (50 agences), recrute pour son Inspection Générale un :

# JDITEUR CONFIRME

Nous vous confierons la responsabilité de missions dans des domaines variés (agences et directions centrales) où vous devrez :

- Contrôler les procédures administratives, les engagements, les opérations de
- Apprécier l'organisation des services après en avoir annalysé les fonctions et
- Etre créatif dans le choix des actions préconisées.

Vous avez 35 ans minimum, le sens des contacts, une connaissance éprouvée de l'exploitation bancaire, des activités de marché, de l'informatique et vous souhaitez valoriser ces atouts dans un contexte motivant.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et photo sous réf. 4122 à **SOURCES** 108, rue Saint Honoré, 75001 Paris, qui transmettra.

Groupe pharmaceutique français en forte croissance, nous représentons aujourd'hui 1000 personnes et 850 MF de CA. Notre expansion nous conduit à recruter pour notre division

#### **CONTROLEUR DE GESTION**

Vous participez à l'élaboration du budget annuel de la division, procédez à l'analyse mensuelle des ventes et des dépenses. Audit des procédures existantes et création de procédures administratives sont l'autre aspect de votre mission.

De formation école de commerce ou de gestion, vous avez acquis une expérience minimum de 3 ans de la fonction, si possible en entreprise, et faites preuve à la fois de riqueur et d'esprit d'initiative. La vocation internationale du groupe implique une bonne connaissance de l'anglais et si possible de l'espagnol ou de l'italien.

Si cette fonction évolutive vous intéresse, veuillez adresser CV + lettre sous réf 48M à

JOUVEINAL - DRH BP 100 94265 FRESNES Cedex

jouveinal



# Secrétaire Général

Immobilier - Banque

PARIS - Cette société de prestation de services, filiale d'un groupe bancaire, connaît un développement régulier qui l'amène à rechercher son Secrétaire Général.

Rendant comput au Président du Directoire et au Directeur Général, il animera une petite équipe de collabo Il supervisera la gestion comptable et financière de la société et de plusieurs S.C.I.

Il sura la responsabilité du suivi juridique et participera activement à la conception de montages juridiques et financiers et à leur mise en place.

Il assurera aussi la gestion du persoanel.

Le candidat retenu, agé de 30 ans minimum, de formation supérieure juridique, devra faire valoir une double expérience ine immobilier et le domaine bancaire

Cet hotume de contact syant le sens de l'organisation et de l'animation rejoindra une entreprise où règne une bonne nce et qui lui offrire un environnement très motivant

Adresser CV à SPIELER DURIER PARTNERS, sous réf. M 141, 8 place de la Gare, 67000 STRASBOURG. Tel.: 88.32.39.39. Discrizion assure

> Deutsch - Französische Personalberatungsfirma Conseil Franco-Allemand

## SPECIALISTES DE GESTION DE PATRIMOINE

Notre société, MATIGNON CONSEIL, est spécialisée en

ralistes reconnus pour leur indépendance et leur sérieux, ils opérent en liaison avec plusieurs institutions financières prestigieuses, françaises et étrangères.

Vous avez une experience reussie de 5 a 10 ans en gestion de potramoine ou dans la diffusion de produits financiers en réseau commercial bancaire.

A 35/40 ans, vous disposes ainsi d'une clientele avec laquelle vous avez déjà établi une relation de conflance. Vous êtes reconnu aupres d'elle pour vocre professionna fait de rigueur, de discretion et d'ethique. Aujourd hui, vous souhaisez franchir une nouvelle etape en donnant une autre dimension a votre

carmere : viocre goux du risque vous pousse a aller plus join et à vous remettre en question Vous aurez a creer une clientele au sen de votre region et a élaborer avec elle les strategies les plus adequates pour faire prosperer son patramoine. Vous êtes pret pour un nouveau challenge et parragez avec nous un état d'esprit d'entre-

Les postes a pourvoir sont bases a Paris et en Province Nous your remercions d'adresser vos dossiers à Eisabeth Hubert si res. LM 11/89, GROUPE MATIGNON 64, rue de la Boetie - 75008 PARIS.



LE CONTROLE DE GESTION AU CŒUR DE TOUTES NOS ACTIVITÉS MONÉTIQUES

Spécialisé dans le domaine de la Monétique, le CEDICAM conçoit, développe et gère l'ensemble des moyens de paiements du CRÉDIT AGRICOLE (chèques, cartes de paiements, virements, télécompensations interbancaires...).

nous, associé au capital.

Par ses moyens d'étude et de production, par ses innovations techniques cussi bien que par le volume de ses transactions, c'est aujourd'hui un des leaders de la Monétique en France. Nous souhaitons renfarcer notre Direction Financière par les Jeunes CONTRÔLEURS DE GESTION qui assisteront et conseilleront nos Responsables de Département dans leurs activités. colcuis des coûts de production informatique (traitement des chèques, des cartes...), analyse

de prix de revient, détermination des taxifs élaboration de budgets, d'outils de contrôle et de suivi.

 analyses financières lées aux choix d'investissements; Votre formation supérieure (ESC, IEP, DECS...) et votre première expérience de 3 ans environ, vous ont déjà rodé oux différentes facettes de cette tonction.

Vous souhaitez aujouratrul élargir votre rôle et vos responsabilités, participer de manière plus opérationnelle aux activités et aux projets de votre entreprise Si vous êtes créatif, prêt à vous impliquer et capable de bien communiquer. vous trouverez au CEDICAM et, à plus long terme, au sein du Groupe CRÉDIT AGRICOLE.

les moyens de réaliser vos ambilions. Poste basé à Saint-Quentin-en-Yvelines. vierd d'adresser lettre. C.V. et photo sous la rétérence JPV/905 à notre Conseil.

UNTLOG Consell en Recrutement 9, rue Alfred de Vigny 75008 PARIS

BANQUE SPECIALISEE DANS LE DEVELOPPEMENT LOCAL

recherche un

# **MUDITEUR INTERNE**

créé; il participe, aux côtés de deux autres auditeurs, ou développement de la fonction (audits ou siège et inspection auprès de notre réseau).

Dans un premier temps, il participe aux missions pour ensuite prendre en charge lui-même ces opérations.

Pour ce poste, nous souhoitons rencontrer un diplômé de gestion (Sup. de Co. ou Universités) titulaire du. DECF, justifiant d'une première expérience d'audit, en cabinet ou en banque si possible.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 08.839 à Contesse Publicité, 38, rue de Villiers, 92300 LEVALLOIS PERRET qui transmettra.



# organisateur bancaire, visez un établissement

financier à taille humaine

Nous sommes un important établissement financier du réseau des Caisses d'Epargne (150 p.) et notre action s'exerce sur l'ensemble des Caisses de la région. Nous consolidons notre fort développement en nous appuyant sur notre Direction de l'Organisation.

Rejoignez-nous à Paris-Centre et, en relation permanente avec nos utilisateurs, intervenez tant sur des missions classiques (circuits, procédures...) qu'en appui de l'informatique (définition des besoins, rédaction des cahiers des charges,

études de logiciels...). A 30 ans et avec une formation Sup de Co ou gestion, vous avez acquis en 2 ou 3 années minimum une expérience sérieuse de l'organisation en milieu bancaire. Voilà l'occasion de vous confirmer dans un poste à responsabilités complètes.

Notre consultante, Mme S.BLAIN, vous remercie de lui écrire (réf. 5517 LM) à "Carrières de l'informatique"



ALEXANDRE TIC S.A. 10. RUE ROYALE - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYN

Les candidatures! de Monsigur à 20, rue Marcel de avant le 1

district of the control of the state of

IT. THE CHARGE COME

The Talle Commen

Tan Tanbard I

2 保証を兼益



Le système télématique expert de l'emploi des cadres 3615 £ 311

4º MONDIAL - LEADER EUROPÉEN SUR LES

## MARCHÉS D'OPTIONS H/F

La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE renforce sa position et Nous vous proposons, en France ou à l'étranger,

DESS, DEA... atouts majeurs,

recherche des diplômes(ées) de POLYTECHNIQUE, de rejoindre nos équipes de Market Makers, MINES, CENTRALE, ENSAE, HEC, ESSEC, ESCP, Commerciaux, Recherches et Développement dans un contexte dynamique d'autonomie. Ces réelles Vous possèdez impérativement de réelles opportunités d'un métier passionnant, dans un qualités d'entrepreneur et une grande rigueur, secteur financier pointu offrant de belles Vivacité et esprit de compétition sont des perspectives d'évolution, ne peuvent convenir qu'à des candidats motivés et à fon potentiel.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. MO, à Prédéric PASTRE - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE - Service du Recrutement - 43, rue Tatibont - 75009 PARIS

#### SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

CONJUGUONS NOS TALENTS.

#### **RESPONSABLE ORGANISATION**

Banque

Une importante banque régionale, rattachée à un groupe bancaire de tout premier plan recherche son responsable organisation. En liaison avec la direction générale, il a la responsabilité complète de l'organisation: il met en œuvre les moyens d'action en réponse aux orientations stratégiques et assure l'optimisation des circuits, procédures et méthodes dans un souci de qualité. A ce titre, il sera chargé d'animer une équipe de quatre personnes. Ce poste évolutif, basé en Franche Comté,

s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, diplôme de l'enseignement supérieur de type ESC ou équivalent, ayant acquis une expérience d'environ 5 ans dans le département organisation d'une banque ou au sein d'un cabinet spécialisé auprès d'une clientèle bancaire, Ecrire à D. BONNEFOY en précisant la référence A/3182M - PA Consulting Group - 78, Bd du 11 Novembre - 69626 VILLEURBANNE Cedex - Tél. 78.93.90.63. (PA Minitel 36.14 code PA)

PAConsulting Group - HUMAN RESOURCES -

Creating Business advantage

ELETE BUCKSPERIES AND CHIEF IS PRODUCTED ET DESTRUCCION DE POUM CARACT EN PRADES UNE FILIALE DE VENTE DE DROITS DERIVES

Dans un esprit de collaboration étroite et dynamique avec la direction générale et les responsables de clientèle, il devra prendre en main l'ensemble de la fonction c'est-àdire principalement :

- Prendre en charge toute l'administration de cette jeune société en création et appelée à une expansion rapide. Gérer les questions financières relatives au fonctionnement de la société ainsi qu'aux contrais passés avec les entreprises clientes.
- Régler les problèmes juridiques qui peuvent se poser. Etre en relation constante avec la comptabilité.
- Assurer le reporting régulier à la direction de la

Pour être candidat, il faut avoir une solide formation de base (ESC, Sciences Po... + DECS) et une substantielle première expérience concrète, de préférence comme contrôleur de gestion.

- Maîtrise de l'anglais nécessaire.

TRES BELLES PERSPECTIVES D'AVENIR.



Envoyer C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo récente et prétentions en Département Recrutement du COMES, 11, rue Victor Hugo, 93170 BAGNOLET sons la réi. 2622

DISCRÉTION ET RÉPONSE ASSURÉES.

#### Vives Rocher REUSSIR EN BEAUTE

**EN MORBIHAN** 

Première marque française de produits de beauté, 5 milliards de CA, recharche pour ses sites industriels bretons (2000 personnes) un

#### **ASSISTANT DE GESTION H/F**

Dépendant de la Direction Logistique et Gestion, il a pour mission de suivre en propre l'activité de l'un des sites, pour :
analyser et commenter les résultats de celle-ci
contrôler l'application des procédures

controter l'application des procédures
 participer à la préparation du budget industriel, et en effectuer le chitirage
 étaborer les standards industriels
 réalisser sur demande toutes études spécifiques utiles.
 Ce poste convendrait à un débutant, soit SUP DE CO intéressé par la production et les process, soit INGENIEUR attiré par la gestion.
 Nous vous proposons un environnement participatif, avec de nombreuses possibilités d'évolution.

Merci d'adresser, sous référence 1075 C, un CV complet st motivé, avec photo et indications de salaire, au CEIP

Conseil d'Entreprises, 56270 PLOEMEUR

#### **Montpellier District**

pour assurer la direction de son École régionale des beaux-arts

#### UN CADRE CONTRACTUEL

ayant une expérience de la gestion et du travail avec les plasticiens. Il sers notamment chargé de développer autour du moyen existant les enseignements de la communication et du design de produits. Recrutement de niveau catégorie A de la fonction publique d'État ou territoriale souhaité i

Les candidatures seront reçues à l'attention de Monsieur le président du district, 20, rue Marcel-de-Serres, 34000 Montpellier, avant le 15 décembre 1989.



Le Groupe MOTOROLA CORPORATION (100 000 personnes dans le monde) dispose

de plusieurs sociétés en France, sur

l'ensemble des créneaux high tech. Sa Division "Communications" connaît une

importante expansion qui la conduit à proposer aujourd'hui les postes suivants:

# Jeunes cadres gestion/finance

#### **COSTING AND BILLING MANAGER**

Rattaché à la Direction Financière, votre mission consiste à optimiser les systèmes et assurer la production des informations sur les plans de : la comptabilité analytique, la gestion des stocks, la facturation et la comptabilité intercompagnies. Vous animez

#### CADRE COMPTABLE GENERAL ACCOUNTING

Sous l'autorité du CHIEF ACCOUNTANT, vous participez à la planification de la dôture mensuelle, à la centralisation des analyses de soldes ; à la maintenance du plan comptable ; au paramétrage des états informatiques ; à la préparation des comptes

Pour ces postes évolutifs, nous souhaitons rencontrer de jeunes cadres diplômés (ESC, Université ou DECS) disposant déjà d'une première expérience (2 à 5 ans)dans des fonctions similaires. La connaissance d'un contexte multinational est indispensable, ainsi que la maîtrise

Les conditions offentes, les perspectives d'évolution au sein de la structure et du groupe sont de nature à motiver des candidats de valeur. Les postes sont basés à ANTONY (proche bardieue Sud).

Nous vous remercions d'adresser voure leure de motivation, un CV complet et la rémunération souhaitée, sous la référence choisie, à noure Conseil NEMESIS, 10, rue de Richelieu 75001 PARIS, qui traitera voure dossier dans la plus stricte

# BOOK CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF THE SECOND SECTION OF THE SECOND SECO

#### UN OPERATEUR SUR LES MARCHES FRANCS (Paris La Défense)

**Vous avez:** 

- de 28 à 30 ans, un diplôme d'enseignement supérieur, scientifique ou de " gestion complété par un 3ème cycle spécialisé en Finance (DESS, MASTERE, etc),

- une première expérience (18 mois au moins) dans le domaine des marché financiers, une très bonne connaissance de la langue anglaise.

- sensibilisé, au travers de votre expérience des marchés et produits financiers, aux problèmes des risques de change

et de taux,
- bon technicien, capable d'être une "force de proposition" pour améliorer la politique des opérations de marché.

Vous aurez :

- à participer activement à la gestion de la trésorarie des sociétés gérées par la Direction Financière, et plus généralement à la gestion des risques de taux du Groupe, au contact des marchés, à proposer des stratégies de gestion et à assurer leur mise en place sur les marchés monétaire, obligataire ou à terme français.

euillez adresser votre C.V., sous lettre manuscrite avec photo et prétentions, à notre Conseil, MICHEL MORACCHINI (Ref. 8008) 22 bis, rue des Belles-Feuilles 75116 PARIS, qui vous garantit une discrétion absolue. MEMBRÉ DÉ LA CHAMBRÉ SYNDICALE DES CONSEILS EN RECRUTÉMENT



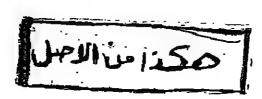
RESPONSABLE DU SERVICE

dans une fonction de type contrôle de ligestion de n

aux travaux d'élaboration des

SNECMA - SEP - MESSIER- HISPANO-BUGATTI - HISPANO-SUIZA - SOCHATA SNECMA - FAMER - SIX SOCIETES, GROUPE

**GROUPE SNECMA, LES MOTEURS DU CIEL** 





Swape May



CORPORATION CONTRACTOR The second control of The second of th 

Market State of State

2 - 38 · 1

aerez i



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



MERRELL DOW FRANCE et la société chimique GREVIS défendant les couleurs de l'activité pharmaceutique de DOW, 2è groupe chimique aux U.S.A., 6è dans le monde.

Notre philosophie est de miser sur des femmes ou des hommes à potentiel qui se veulent totalement responsables et exigeants avec eux-mêmes.

La priorité est donnée à l'initiative et à l'esprit d'équipe, dans le cadre d'une grande disponibilité et d'une mobilité géographique compatible avec une carrière internationale.



" Trade Mark of THE DOW CHEMICAL COMPANY

Pour chacun de nos sites de production : Bourgoin (entre Lyon et les Alpes) et Limay (près de Mantes la Jolie) nous recherchons un

#### COST ACCOUNTANT DEBUTANT

- Votre projet : être opérationnel dans les domaines de la comptabilité
- analytique et des méthodes de gestion américaines. Votre développement : prendre à terme la responsabilité d'une équipe comptable.
- Votre avenir: savoir saisir les opportunités que le groupe vous offrira.

#### DIPLOME D'UNE GRANDE ECOLE DE COMMERCE avec une spécialisation Comptabilité

- Vous êtes passionné d'analyse et de gestion
- Vous cherchez à concrétiser vos connaissances et vos idées dans un
- environnement formateur. Vous parlez l'anglais.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo, à Paquita FRANCES - Ressources Humaines MERRELL DOW FRANCE - B.P. 448 - 38317 BOURGOIN-JALLIEU CEDEX.

#### BANQUE NATIONALE

TAILLE MOYENNE

RECHERCHE

# RESPONSABLE DU CONTROLE DES RISQUES DE MARCHES

Vous avez environ 30 ans et de 3 à 5 aos d'expérience. Diplômé(e) de l'enseignement supérieur (Ingénieur ou Ecole de Commerce), vous avez une bonne connaissance des opérations de Marchés et la maîtrise des outils informatiques. Au sein d'une banque de taille moyenne vous aurez à contrôler l'ensemble des risques de marchés et à rendre compte de leur évolution.

Vous serez rattaché(e) à la Direction du Contrôle et de

Si ce poste vous intéresse, adressez lettre de candidature manuscrite avec curriculum-vitæ et photographie sous référence 4118 M à **JORRET** — 108, rue Saint-Honoré — 75001 PARIS qui transmettra.



## Le Centre d'Echanges de Données et d'Informations du CREDIT AGRICOLE MOTOEL

(Filine MONE NOVE of TELEMATIQUE) de la première hanque trançaise par son résultat et son bilen recherche pour son Département Gastien des moyens de pusement, des

# Spécialistes Gestion du Risque

analyser, au niveau fonctionnel, l'efficacité des systèmes de sécurité mis en place dans les moyens de paiement du Crédit Agriçole, dans le but notamment de lutter contre la fraude. proposer des actions correctives économiquement justifées.

 participer en tant que maître d'ouvrage à la mise en place des solutions présenter périodiquement les bilans de fonctionnement.

Formation exigée : BAC + 5. Expérience de la gestion des moyens de palement appréciée.

Lieu de travail : St Quentin en Yvelines.

transmettra. Adresser lettre, CV, photo et prét. ss/réf.GMP/GR au CEDICAM - M. ALLOUF Je Les Quadrants, 3 avenue du Centre, 78182 ST QUENTIN EN YVELINES GER



collaborateurs travaillant sur les 5 continents ECHERCHE DANS LE CADRE DU DEVELOPPEMENT INTERNATIONAL DE SON **ACTIVITE EXPLORATION - PRODUCTION** 

#### **JEUNES CADRES FINANCIERS** pour une carrière internationale

Vous avez moins de 30 ans, vous êtes débutants ou avez quelques années d'expérience dans le domaine financier,

titulaire d'un diplôme d'une grande école de commerce ou de gestion ou bien d'un diplôme d'ingénieur complété par une spécialisation finance, possédant une parfaite maîtrise de l'anglais (connaissance d'une deuxième langue

appréciée) et une pratique des outils informatiques,

apte à une grande mobilité professionnelle et géographique. Votre première affection sera en France (Paris ou Province) dans l'un des métiers

> correspondant financier de Illiales etrangeres responsable de comptabilité contrôleur de gestion ou maitrise de coûts

Par la suite vous seront confiés des postes de responsables opérationnels à

Une cestion de carrière dynamique, une évolution professionnelle diversifiée, un plan de formation constamment ajusté seront les facteurs de votre motivation. nvoyez votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous référence B16/LM à SNEA (P) DPRS Camères Recrutement - Tour ELF - CEDEX 45 92078 PARIS LA DEFENSE

#### ASSOCIATION NATIONALE DE TOURISME

recharché immédiatement

#### RESPONSABLE SERVICE GESTION & SERVICES GÉNÉRAUX

- Formation DECS ou équivalent ; Connaissances informatiques;
- Expérience souhaitée : Connaissance tourisme et vie associative appréciée;

Envoyer photo, C.V. et prétentions à : FUAJ (secrétariat général), 27, rue Pajol, 75018 Paris.

# OPERATEUR ACTIONS

Groupe l'inancier de premier plan nous recherchons pour saille des marchés l'adjoint au responsable de la table actions.

Sous l'autorité du chef de table, vous prenez la responsabilité des opérations sur les marchés conditionnels (MONEP, findices...).

En étroite collaboration avec celui-ci, dont vous assurez l'intérim des que besoin, vous encadrez l'équipe de Trading (10 personnes, Front & Middle).

De formation supérieure d'économie/gestion (Bac + 5) vous avez pu depuis 5 à 5 ans pratiquer le marché Actions et produits dérivés.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 08.836 à CONTESSE PUBLICITE, 38 rue de VIIIIers, 92500 LEVALLOIS-PERRET, qui

## Responsable Administratif et Financier d'une PMI de Haute Normandie.

Cette société, située près de Rouen, rattachée à un groupe d'importance nationale, conçoit et fabrique des produits de haute technologie.

La promotion récente de son Responsable Administratif et Financier au siège du groupe l'amène à rechercher son successeur.'

Il assure, en relation directe avec le PDG, la fonction dans son ensemble avec l'aide d'une équipe jeune et soudée de quatre personnes. Son action couvre la gestion comptable (générale comme analytique), l'élaboration et le suivi des budgets, le contrôle de gestion, la trésorerie et donc la relation avec les banques ainsi que l'administration générale de

Ce poste peut convenir à un homme jeune de bonne formation comptable possédant une première expérience vécue soit en Cabinet, soit en PMI et lui ayant permis d'approcher les problèmes essentiels de gestion d'une entreprise (fiscalité, comptabilité, déclarations

L'appartenance à un groupe peut permettre d'entrevoir un intéressant développement de

SEFOP, notre Conseil, remercie les personnes intéressées d'adresser leur dossier sous

11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTEC.



CONCORDE EUROPEENNE AUDIT

100 personnes - ouverture internationale.

Notre développement rapide nous conduit à intégrer immédiatement de nouveaux

# CHEFS DE GROUPE

Vous êtes Expert-Comptable diplômé, peut-être memorialiste. Votre expérience, 5 ans environ, acquise en cabinet français a fait de vous un homme de terrain tourné vers l'opérationnel.

Très bon-technicien, apte à encadrer une équipe et à prendre lui-même totalement en charge des opérations classiques importantes d'expertise comptable.

Nous souhaitons rencontrer des professionnels aguerris désirant faire carrière en cabinet. De larges perspectives, association par exemple, peuvent être envisagées à terme. Un bon niveau d'anglais est nécessaire.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. B3 à notre



Scribe avenue Hoche

JE VATIONALE

" way

The second secon

Market Commence

Araill of Final

amenin ere grown in clear ea ar capataira.

The second control of the second

and the second second second second

Service マーベイン いっぱきょう (電話では)電

The state of the s

The state of the second second second second

was a training of the

At 1 Martin

La Province vous ouvre la porte de notre groupe :

Jeune diplômé(e) d'une Ecole de Commerce, la Gestion, la Comptabilité et l'Informatique sont vos priorités.

Devenez l'ADJOINT DU DIRECTEUR chargé des services

Le poste le plus urgent à pourvoir se situe au sein de noire Direction Régionale d'ORLEANS (250 pers.). Vous superviserez le service clientèle, le service comptable, l'informatisation du Centre et animerez la fonction «Personnel» et la Communication interne. Vous avez environ 30 ans, votre sens des contacts et vos compétences, développées lors d'une première expérience similaire, sont des conditions indispensables de réussite dans ce

poste et d'évolution dans notre groupe. Merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite sous la référence M/216/AR (portée sur la lettre et sur l'enveloppe) à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations avant de vous

cabinet Henri PHILIPPE - 106 boulevard Haussmann 75008 PARIS

A Lyon... ou ailieurs.

Valorisez vos connaissances en contrôle de gestion, comptabilité.

Nous sommes un des premiers groupes français.

Notre Direction Régionale de 1500 personnes a son siège à Lyon et 7 établissements décentralisés. Nous conseillons aussi plusieurs fillales locales de notre groupe.

Nous créons le poste de

## CONTROLEUR DE GESTION ADJOINT du SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

Vous superviserez pour les établissements le Service COMPTABILITE (17 personnes) pour lequel vous améliorerez les procédures et meitrez en place un nouveau progiciel. Vous assumerez également toute la fonction CONTRÔLE DE GESTION, ainsi que le reporting à la maison mère et toutes les liaisons nécessaires avec sa Direction Financière. D'autres postes similaires seront blentôt ouverts dans d'autres métropoles régionales.

Hour, vous avez entre 28 et 33 ans, une formation Grande Ecole de Gestion avec une spéciali-sation comptabilité gestion, et une expérience incluant les deux volets de votre future activité ainsi que de bonnes connaissances en informatique.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence M/116/AQ à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

cabinet Henri PHILIPPE - 406 boulevard Haussmann 75008 PARIS

Nous sommes 500 en France, 5000 dans le monde, pour un châtre dalfalros da 4000 HF.

Nous nous associons aux grandes réalisations architecturales de 😕 🥫 notre jamps comme au conton de chacun d'entre nous. Notre secret : la diversification des applications des produits

Notre site de production proche de Clemont Ferrand (63). souhaite recruter le responsable, du controle de gestion, qui dens un

anviouvement technologique de pointe , aura en charge outre la responsabilité des budgets, analyse des écaris, un rôle important à jouer dans l'évolution des systèmes d'informations en étant acteur dans la mise en oeuvre de la GPAO. De formation SUP DE CO, entre 1 et 3 ans d'expérience, vous avez

compris que nous vous imaginons proche de la production, analyste rigoureux et tott de votre implication. La dimension internationale du groupe implique que vous 💼 vous exprimez et rédigez en anglais.

Bien sur, votre motivation et vos résultats souligneront la progression de votre carrière au sein de notre entreprise.

votre dossier à : ROCKWOOL SA 111, rue du Chôtegu des rentiers 75013 PARIS

Javance

0

# **Organisateur**

La Banque Populaire Savoisienne de Crédit - 6 milliards de france de bilan, 55 agences, 650 collaborateurs- est implantée au couri des Alpes. Parfaitement intégrée au pissu économique régional, elle opère sur un marché dynamique et

Renaché en Directeur de l'Organisation, vous aurez pour objectif d'optimiser nos procédures dans un sonci constant d'amélioration de la renabilité de nos services. Dans ce cadre, vous conduirez totalement des missions d'organisation : diagnostic, arbitrage, mise en place des procédures, formation des milisateurs. Vous participerez également à la conception de nouveaux produits depuis la formalisation des besoins jusqu'à l'analyse fonctionnelle et à la finalisati

De formation supérieure (MIAGE, Maîtrise d'Economie ou de Gestion, Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs), voirs expérience de 3 à 5 ans dans une banque ou un cabinet d'organisation voits a donné la connaissance des procédures et cir-cuits bancaires. Esprit d'analyse et de synthèse, goût des contacts et apoitude à la négociation sont des qualités indispensables.

Si vous êtes disposible rapidement, merci d'adresser votre candidator (kttre, CV, photo et prétentions) à la Banque Populaire Savoisienne de Crédit, D.R.H., 30 avenue des Afforeis, 74800 La Roche-sur-Foron.



BANQUE POPULAIRE SAVOISIENNE DE CREDIT

UNE EHERGIE NOUVELLE EN FRANCE

cegos

1° groupe français indépendant de CONSEIL et de FORMATION. Notre activilé de FORMATION AU MANAGEMENT et à la GESTION est destinée aux dirigeants et aux cadres d'entreprises.

Contrôleur de Gestion, Expert - comptable, Auditeur,

### FORMATEUR - CONSULTANT en GESTION

vous disposez d'une formation supérieure BAC + 5 (Ecole Sup de Co. DESS gestion-DECS).
 vous avez une expérience professionnelle diversitée à dominante gestion et vous y avez accupé un poste à responsabilités.
 vous êtes très motivé pour transmettre vos connaissances et votre savoir faire.

vous animenez des stages triter-entreprises CEGOS en gestion (dirigeants et codres opérationnels).
vous conseillerez nos chents en intervenant ou sein de leur Entreprise. Vous créerez pour eux des seminaires, que vous négocierez avec eux. Vous assurerez le suivi de nos clients.
vous participerez à l'améliaration permanente de ces stages, en perfectionnant leurs contenus, la pédagogie et l'instrumentation.

thre Formateur à la CEGOS vous procurera :

la notoriété du N°7 de la formation des adultes en Europe (stages courts)
 l'apportunité d'approfondir votre professionnalisme, de transmettre votre expérience par des méthodes éprouvées et sans cesse renouvelées et d'acquérir une notoriété personnelle par vos publications.
 la possibilité d'accéder à la responsabilité d'un centre de profit.

Si cette fonction vous attiré, adressez votre dossier de condidature (lettre monuscrite, CV, prétentions) sous la réf. 928/32/M à Françoise GRARD, CEGOS, DRH - Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX

elf aquitaine

ECHERCHE POUR SA DIRECTION FINANCIERE GROUPE

#### UN SPECIALISTE DU FINANCEMENT DE PROJETS PETROLIERS INTERNATIONAUX (Paris La Défense)

 envirori 30 ans. · un diplôme exé sur la Finance et la Gestion (Grande Ecole Commerciale, Droit 3ème cycle,...), una expérience d'au moins 3 ans, acquise dans une

banque, un établissement financier, une entreprise ou une administration spécialisée. · une excellente connaissance de l'anglais . (indispensable).

un bon technicien des concours export à moyen et à

long terme, capable de monter et de suivre les · mais aussi un homme de communication, rodé à la

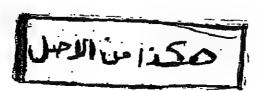
négodation, sachant défendre ses points de vue tout en usant de diplomatie.

Vous currez : • à présenter les dossiers aux instances compétentes (DREE, COFACE, banques commerciales) et à suivre tous les risques inhèrents aux opérations. · à sulvre la situation financière des filiales pétrolières productrices du Groupe et à procéder au montage des

illez adresser votre C.V., sous lettre manuscrité, avec photo et prétentions, à notre Conseil, MICHEL MORACCHINI (Réf. 8997) 22 bis, rue des Belles-Feuilles, 75116 PARIS, qui vous garantit une discrétion absolue.

crédits appropriés.

SINGES 100 STAGES DANS LE MONDE ENTIER et la Commission des Communautés SOCIÉTÉ GÉNÉRALE AGFA D (AIRLE) Le Monde SOMMER SILIEERI ALutarge Coppe **EUROPE** 



## **Directeur Administratif** et Financier

Devenue récemment filiale d'un groupe international, notre société, bien installée sur le marche des equipementiers automobiles, réalise un CA de 200 MF. Croissances interne et externe pous poussent à satisfaire des imperatifs de modernité et de politique groupe s'inscrivant dans une stralégie de Qualité Totale. A la tête d'une petite équipe, vous supervisez la fonction comptable et assurez le reporting a la maison-mère. Le suivi administratif, les budgets et la trésorerie sont aussi parmi vos responsabilités. Au-dela de cette (noction classique (et dejà ben mainsee), ce sont le contrôle de gestion industriel et plus généralement la comptabilité analytique qui constitueront vos véntables enjeux.

A Committee of the Comm

A la trentaine ou un peu plus, vous evez delà acquis une solide expérience de la fonction en milieu industriel. Les clés de votre reussite chez nous seront voire sens des responsabilités, la demonstration de votre bon sens et de vos competences, et votre aptitude à la communication. Idéalement vous parlez italien, sinon anglais. Merci d'adresser votre candidature (lettre, C.V., photo) sous ref. 20.22-M à H. CARON qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

Coopers & Lybrand associés

Executive Selection 3, av. Percier 75008 Paris



#### Sipa Press

Nous sommes l'une des trois premières agences de press photographique du monde et, avec Sipa Labo, l'un des premiers aboratoires photographiques professionnels de Paris.

Notre groupe emploie plus de 250 personnes et gère plus de 3 000 photographes. Nous avons pour objectif de doubler notre chiffre d'affaires dans les deux prochaines années et de devenir la première agence du monde et le premier laboratoire professionnel

Pour cela, nous venons de nous doter des moyens financiera nécessaires et nous nous sommes installés dans 8 000 m², boulevard Murat, Paris-16\*. Nous recherchons notre

#### DIRECTEUR FINANCIER

pour diriger le service comptable (14 personnes) et mettre en place e système de contrôle de gestion et de reporting.

Vous avez commencé votre carrière en cabinet d'audit et avez accass une solide expérience dans une entreprise de presse ou de service. Vous parlez anglais couramment. Si vous êtes un homme de challenge, prêt à accompagner notre expansion, vous devez nous

Envoyer votre C.V. et la rémunération souhaitée à Mr Manfredi, Sipa Press, 101, bd Murat, 75016 Paris.



Duquesne Purina

DUQUESNE PURINA, (1 milliard de FF de CA, 500 pers, 8 usines en France) filiale du groupe inter-national Raiston Purina, est un des leaders dans les domaines des aliments pour bétail, pet food,

hygiène et santé animalier. Pour accompagner notre très forte croissance, nons créons le

## Adjoint Trésorier

Vous assurez, sous le commûle du Trésorier, les situations journalières, le cesh forecest et reporting la gestion des placements, ouvertures de change... Vous participez également aux négociations avec les banques et à l'optimisation des frais financiers.

Agé de 28 ans environ, doté d'une formation ESC, (HEC, Sup de Co...) yous avez délà une expérience de gestion de la trésorerie en entreprise ou dans un établissement bancaire (service de pizoment). Ouverture, anticipation, une bonne maîtrise de la micro-

informatique et de l'anglais sont nécessaire pour ce poste Merci d'adresser votre dossier de candidante, lettre manuscrite

(salaire actuel) sous référence AT/M 2.4RCOS & PAROVERS LA 6 Avenue d'Eylau 75116 PARIS.

Arcos & Partners s.a.



#### P.F

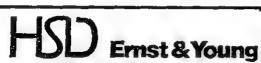
Nous recherchons pour nos bureaux parisiens des

### **FISCALISTES**

#### **JURISTES D'AFFAIRES**

Diplômés de troisième cycle ou de Grandes Ecoles, vous avez une expérience de 3 à 5 ans acquise en cabinet : Fiscalité des entreprises, Droit des Affaires. Appelés à exercer dans un environnement international, une très bonne maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle à : Frédérique KRYSIAK -HSD Ernst & Young - Tour Manhattan - Cedex 21 -92095 Paris-La Défense 2.



JURIDIQUE ET FISCAL

ÉTABLISSEMENT FINANCIER SPÉCIALISÉ DANS LE CAUTIONNEMENT MUTUEL recherche

#### CONSULTANTS EN GESTION FINANCIÈRE ET COMPTABLE DANS L'IMMOBILIER

#### Mission:

Après une période de formation à la vérification comptable et réglementaire professionnelle, au sein de notre équipe de

Vous deviendrez un consultant responsable de missions d'assistance auprès de professionnels de l'immobilier. Celles-ci porteront sur la maîtrise de leur développement et l'amélioration de leur gestion.

H/F 30/40 ans environ, formation comptable, juridique, financière.

 Expérience professionnelle dans la conduite de missions en matière de diagnostic et d'audit d'entreprises petites et Sens de l'organisation et des relations humaines.

Poste basé région parisienne. Déplacements hebdomadaires en province à prévoir.

Dyn Pursont George Neersalio

Merci d'adresser CV et prétentions + photo à : VERO FRANCE, 49, rue de Rivoli, 75001 Paris sous référence 7000.

DIRECTEUR COMPTABLE

Agé de 28 ans minimum, vous avez une formation supérieure

et pouvez vous prévaloir d'une première expérience réussie.

Entre autre, vous participerez à la consolidation Européenne et

à la mise en place d'une comptabilité analytique informatisée.

De réelles possibilités d'évolution au sein du Service Financier

Adresser lettre manuscrite+ CV sous référence 8607 à

34, rue de l proade, 75008 PARIS.

HERTZ CONSULTANTS

sont possibles pour un candidat de valeur.

Vous parlez Anglais couramment.

L'A DJOINT DU

#### NT MERIDIAN.

filiale du groupe canadien NORTHERN TELECOM leader mondial des systèmes de télécommunication entièrement numérique-recherche pour son centre de production européen à

## Contrôleur financier

responsable du service comptabilité et informatique ESC, ESCAE, et/ou DECS

Attaché à optimiser la gestion du site, vous menez une double

Organiser, superviser les activités du service comptable (comptabilité générale, trésorerie, compte fournisseurs, évaluat des stocks...); en assurer le reporting auprès du siège

Assamer la responsabilité du département informatique de gestion. Vous avez acquis une première expérience en cabinet d'audit ou dans un service de contrôle de gestion comme analyste financier.

Adresser lettre et CV à ADH CONSEIL, BP 3458, 54014 NANCY Cedex, Tél: 83 96 29 29.

#### Société Financière recherche pour son siège social à Peris

## RESPONSABLE DU RECOUVREMENT AMIABLE

35 ans environ, ayent une compétence affirmée pour créer et animer une équipe nationale d'une vingtaine d'agents commerciaux chargés du recouvrement amiable de chéances.

I aura la re de l'animation et des résultats de son équipe. Un riveau d'études supérieures. una expérience de 5 années au moins

dans un domaine d'activité identique seront exigés. La rémunération, à débattre, sera motivante.

Ecrine avec CV détailé, photo et prétentions sous référence 5762

Société de gestion immobilière en lle-de-France (550 collaborateurs), liée à un groupe financier de premier plan, nous cherchons pour notre Direction des sociétés immobilières, implantée à notre siège (Paris Porte d'Italie)

#### un juriste, H/F 200 000 F + par an.

5 à 6 ans d'expérience,

si possible dans l'immobilier locatif.

Venez jouer un rôle de conseil et d'assistance juridique et fiscale auprès de l'ensemble de nos partenaires, gérer le contentieux d'entreprises, assurer la mise à jour régulière de notre base de données juridiques.

Rigueur, esprit critique, sens de la communication sont des atouts pour réussir chez nous.

Ecrivez à Mme M.C. TESSIER, consultante (réf. 5515 LM)

ALEXANDRE TIC S.A. 10, RUE ROYALE - 75008 PARIS

LYON - GRENOBLE - LELLE - NANTES - TOULOUSE - STRASBOURG

MEMBRE DE SYNTEC ME

#### **BANQUE NATIONALE**

RECHERCHE

Vous serez charge de vendre les produits de couverture de change et de taux d'intérêt à la clientèle industrielle et commerciale et d'offrir une prestation de conseil en matière de gestion de trésorene interna-

en allemand ou en espagnol.

les autres activités de la Banque. Si cette offre vous intéresse, envoyez lettre de candidature manuscrite avec curriculum-vitæ et photographie sous la réfé-

Pour plus de renseignements : Minitel 3615 Code CAPFOR Merci d'adresser votre dossier de candidature seus réf. JPV/37A à

PARIS - LYON - AIXMARSEILLE - NANTES - CLERMONT-PERRAND - BORDEAUX ANGERS - AUCH/FOULOUSE - BREST - NICE - NIORT - QUIMPER - ROUEN - STRASBOURG

TAILLE MOYENNE

A 30 ans environ vous êtes diplômé d'une grande école et avez deux ou trois ans d'expérience. Vous maîtrisez la langue anglaise et vous avez en outre un bon niveau

Des perspectives d'évolution vous seront offertes au sein de la salle des Marchés et à moyen terme vers une Direction mettant en œuvre

rence 4119 M à 500005 - 108, rue Saint-Honoré - 75001 PARIS, qui transmettra.

à Sylvie RIVIERE, 33 rue Chaptal 75009 Paris, qui transmettra.

ORGANISME CENTRAL D'UN IMPORTANT **GROUPE BANCAIRE** recherche pour son back-office international

#### RESPONSABLE DES **OPERATIONS DIVERSES**

Nous recherchons des spé- les opérations sur titres, cialistes comptables ayant dividendes, options, changement déjà acquis une expérience de dénomination, OPA, OPE. établissement financier. Prochainement transferé à

an sein d'une banque ou Votre sens du contact, vous permettre de pollecter facilement toutes les Caen, vous intégrerez informations nécessaires an l'équipe par une formation bon suivi des transactions.

complémentaire à Paris La pratique de l'anglais

Vous maîtrisez parfaitement est indispensable.

Si vous voulez participer et évoluer au sein de ce grand département, contactez Jacqueline BOYD, Pabieune BOURGLAN Au 42.61.00.81.

Si vons ne pouvez pas téléphoner, adressez votre C.V. à notre conseil ANDERSON, SQUIRES - 28, rue Notre Dame des Victoires 75002 PAILIS.

Anderson, Squires



An cœur du pays de George Sand, cette entreprise de menuiserie ultra-moderne compte depuis plus de 40 ans parmi les leaders de la profession.

Vous aurez l'opportunité de piloter le regroupement des données comptables et financières au siège de l'entreprise. Après avoir maîtrisé les comptabilités et le suivi budgétaire, vous prendrez en main les différentes responsabilités administratives

afin d'évoluer vers la Direction Administrative et Financière de l'entreprise De formation Ecole supérieure de Commerce et/ou DECS, vous

avez entre 2 et 5 ans d'expérience et vous aimerez cette vie provinciale équilibrée

J.P. VERGNENAIGRE - CAPFOR 15, rue de la Paix 75002 PARIS.

nde his finname Thebeth de dans by care का तर्रश्योगकृत स्था

1 

Photograp! NATIOO. DE SERT DICER CONDICTION OF COLUMN FRICINGS OF CITE SCENICE MAN the day server at A STREET THE STATE OF

Compete de \*>

केल **क्ष्मार** हु

F ....

A Para Maria THE RESERVE arm, a dus Mais THE PROPERTY OF

A service of the serv ---- 42 Hart Strate of the same

Pratition on the first

Stude de vote a CITE OF CHARLES To rolle success Till

TOTAL CHE

int Tresurier

Carlo de la companya del companya de la companya de la companya del companya de la companya de l





## Dévelor entrepr

BANQUE WO

### de la clientèle

Filiale de l'UAP, ouverte sur l'EUROPE et le monde, notre banque est reconnue comme l'une des plus performantes et des plus exigeantes sur la place.

Afin de poursuivre notre développement, nous souhaitons accueillir, au sein de notre AGENCE DE LELLE un collaborateur.

**Exploitant** A 30 ans environ, vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (Ecole de Commerce DESS banque-finance, Maîtrise de Sciences Economiques...).

Une première expérience bancaire vous a permis d'acquérir une excellente capacité pour développer et gérer une clientèle Vous possédez de solides connaissances en analyse financière et maîtrisez au moins une langue étrangère.

Votre dynamisme, votre goût des contacts, votre mobilité géographique, vous permettrons d'évoluer au sein de nos

#### Prenez nos affaires en main!

Rejoignez notre équipe de Lille, Vous trouverez au sein d'une organisation souple, de réelles possibilités de carrière et une formation adaptée à vos activités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, curriculum-vitæ, photo), sous ref. A/R 9640 à notre Conseil : Marc de Souza - PA Consulting Group 1. 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY-SUR-SEINE CEDEX

An sein de la direction commerciale il aura pour mission de former et d'animer le réseau des directions régionales.

Il devra pour cela :

- conseiller les directions régionales dans leurs montages financiers

- participer à la mise au point et à l'élaboration de plans de développement

· faciliter l'échange d'informations au sein du réseau sur les pratiques innovantes.

Pour ce poste nécessitant une formation motivation pour l'animation rout es preses necessant une transacti introducti (déplacements en province), nous souhaitons rencontrer un diplômé de formation supérieure ayant une expérience professionnelle d'environ 5 ans, si possible dans la secteur de l'habitet et du logement sociat.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 08.840 à CONTESSE PUBLICITE, 38 rue de Villiers, 92300 LEVALLOIS-PERRET, qui transmettra

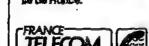


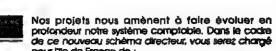
 l'un des tous premiers opérateurs publics de le réseau téléphonique

le plus électronisé du monde notre objectif : nous positionner à la pointe des technologies de télécom-

 un plan de développement ambitieux pour élargir et consolider noire

22 Directions Régionales, la première, la Direction





pour l'île de France de :

a contrôler et analyser la flabilité des systèmes comptables actuels.

a optimiser le fonctionnement de notre comptabilité cénèrale.

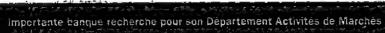
A apporter une aide méthodologique à l'ensemble des services comptables, n assister et former l'ensemble des utilisateurs,

A 28-30 ans, vous avez une formation supérieure (Sup de Co. Sciences Pô + DECF...). Vous justiflez d'une première expérience en

comprabilité générale, en entreprise ou en cabinet d'expertise comprable.

Vos capacités et vos qualités relationnelles vous permetiront de réussir à ce poste três évolutif.

Motivé par ce challenge, merci d'adresser lettre, Curriculum Vitce, photo et prétentions à M. NUGUES FRANCE (RECOM - Direction Régionale alle de France 8-10, bd. de Vaugirard - P. 917E : 75746 PARIS capa: 15



Votre profil:

AST 10200

100

Vous êtes diplôme d'une grande école de commerce ou scientifique, ou d'un 3e cycle universitaire spécialisé en finance. Vous êtes passionné par les activités financières, et après des stages significatifs ou une première expérience de 2 à 3 ans, . vous souhaitez intégrer une équipe performante sur les marchés financiers.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V. et photo), sous référence 6454, à

50-54, rue de Silly 92513 BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX

#### 

# ESC + EXPERTISE COMPTABLE + 5 ANS D'EXPERIENCE

Filiale d'un grand groupe bançaire spécialisé dans les produits et services financiers tournés vers les particuliers et les entreprises, nous vous offrons de rejoindre un environnement comptable très diversifié (holding côtée, banques, compagnies d'assurances, GIE, OPCVM, \$CI, succursales étrangères...).

Dans un premier temps, en tant qu'adjoint de notre Direction Comptable, nous vous confierons les responsabilités fonctionnelles d'organisation et de contrôle et la responsabilité opérationnelle de la consolidation.

Si vous avez une expérience comptable de 5 ans minimum, une formation ESC + DECS comptet (expertise, si possible), une trentaine d'années et la volonté d'accéder à des responsabilités importantes, adressez votre candidature, en précisant sur l'enveloppe la référence 169, à UNANIME 110, Bd de Sébastopol - 75003 PARIS, qui transmettra.

# **FISCALISTE** INTERNATIONAL



TOTAL Compagnie Française des Pétroles, 85 milliards de CA, plus de 500 filiales, présent sur les 5 continents et dans les domaines du Pétroles, du Gaz; de la Chimie, vous propose de rejoindre la Direction Fiscale Groupe pour y prendre la responsabilité du suivi fiscal d'un groupe de filiales et assurer des missions de consell auprès des managers opérationnels.

30 ans environ, fiscaliste de formation (doctorat, DESS ou ENI), vos 5 années d'expérience soit en entreprise, en cabinet ou dans l'administration, vous ont permis d'acquérir une solide pratique en matière de bénéfices consolidés, détermination des provisions, fusions et restructurations, fiscalités étrangères - notamment anglossiconnes. Vous y avez pris l'habitude de vous exprimer couramment en anglais.

Votre professionnalisme, votre autonomie et votre sens de la réalisation seront garants de votre succès dans un contexte international et très évolutif.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) à - TOTAL CFP - Service Gestion des Cadres - 5 rue Michel-Ange 75016 PARIS.



Présent dans 36 pays, nous sommes en Grande-Bretagne la première banque de dépôts et dans les toutes premières banques mondiales.

En France, notre stratégie de croissance répond à une forte ambition

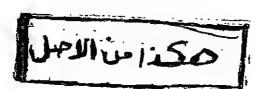
Nous recharchors

# CHARGES DE CLIENTELE PARTICULIERE

Agé d'environ 30 ans, diplôme d'études supérieures, vous justifiez d'environ 5 ans d'expérience bancaire dans la gestion de patrimoine (clientèle moyenne/haut de gamme). Familiarise succ la fiscalité inhérente à la gestion de patrimoine, les marchés financiers et les produits divers (FCP, SCPI, produits d'assurancés), vous faites premu de dynamisme, d'un sens de l'organisation et d'un goût pour le conseil et le développement d'activités commerciales.

L'anglais est indispensable.

Si vous vous reconnaissez, merci de nous préciser vos motivations accompagnées de vos c.v., photo et prétentions en rappelant la ville qui vous intéresse à M. Hubert de Rigaud, Directeur des Ressources Humaines, National Westminster Bank s.a., 18 place Vendôme, 75021 Paris Cedex 01.



# CONJONCTURE INTERNATIONALE

Un rapport de la Banque mondiale

# De bonnes intentions et des fonds pour l'Afrique subsaharienne

Pour enrayer le déclin de l'Afrique subsaharienne, la Banque mondiale propose, dans un rapport, un doublement de l'aide publique au développement d'ici à l'an 2000 et avance une série de bonnes intentions en faveur de la formation des hommes et de la libéralisation des économies.

A la lecture du dernier rapport de la Banque mondiale consacré à l'Afrique subsaharienne, sous le titre De la crise à une croissance durable, on resto partagé entre le découragement et l'irritation. Dans ce qu'elle considère comme son évaluation - la plus complète qu'elle ait jamais publiée » sur cette région du monde, l'organisation fournit en effet rapidement de quoi désespèrer de l'Afrique, sinon des Africains.

Depuis les années 60, la croissance économique du continent noir - 3,4 % en moyenne par an -a été à peine supérieure à l'évolution démographique. Celui-ci réa-lise, avec 450 millions d'habitants, un produit intérieur brut de 150 milliards de dollars, pas plus que la Belgique et ses 10 millions d'habitants...

Passons sur le déclin des revenus depuis le début de la décennie, sur l'essoufflement des productions agricoles, la baisse de l'activité ndustrielle, les médiocres performances à l'exportation - dues plus à une chute des volumes qu'au recul des prix, - sur l'explosion de la dette extérieure : celle-ci atteignait 134 milliards de dollars 844 milliards de francs) à la fin de 1988, soit une multiplication par 19 depuis 1970!

Rapporté au PIB, l'Afrique subsaharienne est la région la plus endettée du monde, loin devant l'Amérique latine, dont l'endettement ne représente « que » 60 % de sa richesse brute. Comme le souligne le rapport, les arriérés s'accumuleut, malgré la centaine et plus de rééchelonnements effectués ces dernières années.

Rapport de la dette extérieure totale au PNB En % Pays d'Afrique subsaharienne a faible revenu Pays très endettes Pays d'Afrique subsaharienne à revenu intermédiaire.

La Banque mondiale ne fait grâce d'aucun détail sur ce qu'on devrait appeler le déclin de l'Afrique. Les pénuries alimentaires se multiplient et frappent que que 100 millions de personnes. Le chô-mage s'accroît à mesure que les villes grossissent - une trentaine dépasseront le million d'habitants au tournant du siècle - et l'explosion démographique est une bombe à bref retardement pour un envi-ronnement déjà très entamé.

#### Les dix commandements

dépenses pour les services sociaux diminuent, comme le niveau de scolarisation. On cite des cas désastreux - le Libéria, le Niger, le Nigéria - et des exceptions au marasme, comme le Botswana ou

Mais on reste au bout du compte sur cet aveu de l'effondrement généralisé, des universités ou des infrastructures routières, du système judiciaire ou bancaire, avec les queiques lignes désormais

convenues sur la corruption, l'instabilité politique et les troubles

La Banque mondiale insiste encore sur la trop faible efficacité des investissements, sur le niveau trop élevé des salaires en regard de la productivité. Après s'être fourvoyé dans une «modernisation à l'occidentale», le continent noir a négligé la petite exploitation agricole et le secteur privé, plaçant systématiquement l'outil industriel et sa gestion aux mains de l'Etat.

· L'Afrique n'est tout simplement pas compétitive dans un monde de plus en plus ouvert à la concurrence », semble découvrir déclarations déconcertantes par leur semblant de naïveté. Cela commence avec l'avant-propos du président de la Banque mondiale, Barber Conable, qui recommande la formation d'une « coalition mondiale » pour l'Afrique, regroupant bailleurs de fonds et Africains.

Sous convert de « programme stratégique », l'institution n'a rien d'autre à proposer qu'un mot d'ordre, tant usé qu'il en devient creux : « Investir dans l'homme ».

Faciliter l'accès des pauvres anx avoirs productifs, et « libérer les énergies des simples citoyens en leur permettant de se prendre euxmêmes en charge ».

Peut-on vraiment parler d'une stratégie? Le florilège des bonnes seurs étrangers seront accueillis comme des partenaires et non pas découragés comme des intrus, L'Etat cessera d'être un entrepre neur pour devenir le promoteur de la production privée. Et le secteur non structuré sera considéré comme une pépinière de chefs d'entreprise et non comme un soyer

A l'issue de ces « dix comman dements » pour l'Afrique, la Ban-que mondiale fournit la facture : si la zone vent se développer. « enrayer le déclin de son écono-mic et, à terme, réduire la néces-sité d'une aide », il faut... une augmentation de l'aide extérienre.

Les bailleurs de fonds devront ainsi augmenter de 4 % par an, en valeur réelle, leur aide publique au développement pendant les années 90; ils devront instaurer « des mécanismes d'allégement concessionnel de la dette », de manière à limiter à 9 milliards de dollars par an le remboursement des intérêts. Surtout, estime la Banque mondiale, les apports bruts d'aide publique au développement « derraient passer à 22 milliards de dollars par an d'ici à l'an 2000, soit environ le double des niveaux

Devant l'effort demandé, on comprend que M. Barber Conable considère la persistance de la crise en Airique comme *« un défi kor*: du commun ». Empêcher ce continent de sombrer au moment où surgissent à l'Est des besoins plus proches, dont on ignore encore l'ampleur, sera peut-être une tâche rebutante pour maintes nations

Le développement est une action de longue haleine. La Banque mondiale le présente par trop comme un éternel recommencement.

ERIC FOTTORINO

#### Une rencontre internationale à Lille

#### Les villes, atouts ou freins du développement du tiers-monde ?

développement économique des pays du tiers-monde?.». Plus de deux cents élus de villes des hémisphères Nord et Sud, techniciens et représentants d'organisations internationales pour le développement, ont planché il y a quelques jours à Lille sur ce thème, à l'initiative de la Fédération mondiale des cités unies, que préside M. Pierre Mauroy, du ministère français des affaires étrangères et de celui de la coopération et du développement, avec le parrainage de la Banque mondiale, du Centre des Nations unies pour l'habitat, de la CEE et de l'OCDE.

Les villes, moteur du

de notre correspondant En l'an 2000, les villes du tiers-monde regrouperont deux miliards d'habitants, les deux tiers de la population du globe : des mégapoles comme Sao-Paulo ou Maxico atteindront une population de vinct-l'idée que l'urbanisation dans les pays en voie de développement est une chose indésira-ble, évitable ou même réversi-ble », a déclaré à Lille M. Arcot Ramachandran, directeur du Centre des Nations unies pour

La croissance urbaine est d'abord le fait d'un accroissement démographique : naturet des villes elles-mêmes avant tion des zones nuzi centres urbains. Une émigration rendue de toutes façons obligatoire, car, comme le sou-lignait M. Thierry de Beaucé, secrétaire d'Etat chargé des relations culturelles internationales, lors de l'ouverture des journées de Lilie, c.refuser l'urbanisation reviendrait à accepter une augmentation insupportable de la population rursie, avec son cortège de

Le phénomène urbain apparait donc comme inéversible et obligatoire. Pourtant, il a longtemps et est encore perçu de façon négative. e La ville des pays du tiers-monde, reconnaît M. Pierre Mauroy, apparaît comme un lieu d'accumulation da toutes les frustrations, de toutes les misères, de tous les risques sociaux, de toutes les risques sociaux, de toutes les violences, de toutes les attentes à la dignité humaine, à l'environnament. Pourtant, aux yeux du président de la Fédération mondiale des cités unies, la ville est un espoir : « Je suis persuadé, affirme-til, que la ville est moteret du que la ville est moteur du développement économique, social, culturel des pays du

famines 3.

tiers-monde. > Déjà, soulignait le doctes Ramachandran, « la contribu-tion des villes à la croissance économique demeure essen tielle, avec quelque 60 % du: produit national brut des pays en voie de développement pro-duits dans les régions villes na reçoivent que 2 % de l'aide internationale au dévement rural : c Les n'ont pas compris ce qui se passait dans les villes du tiers-Medicain Enrique Oniz.

Si la réflexion n'est pas entièrement nouvelle, elle doit s'amplifier et déboucher sur ques d'aide au développe meat on faveur des villes et runtes. Au terme de ces ren-contres internationales de Lille, les bailleurs de fonds du diale, directions spécialisées de l'ONU, etc.) s'apprêtent à feste de Lille » aliant dans ce sens, tandis que la Fédération. agence technique et financière pour le développement, Cités s'inscrit dans le prolongement des programmes de coopération entre villes déjà lancés tels que Ciudagua (pour l'alimentation en eau et l'assainis-sement) ou Codatu (pour les

#### « Fin du dialogue de sourds »

L'aide au développement ne passe pas seulement per les Etats mais doit reposer sur le rapprochement entre des villes. Mais cette idée d'une nécessaire réorientation vers le développement urbain - n'est les représentants de la CEE et de l'OCDE ont rappelé à Life que, pour eux, l'aide aux pays, en voie de développement vise toujours l'autosuffisance esmentaire, et donc les zones

« La coopération décentralia ajouté pour sa part M. Diagne, le maire de Lougs, su Sénégal, peut marquer la fin du dialogue de sourds entre le Nord et le Sud. Nous evens besoin de développer des mar-chés pour notre egriculture. nimer notre secteur privé. Où pourrions nous le faire sinos dans les agglomérations. urbaines at me dont elles souffrent ? Com-ment pournons nous le faire sinon avec les élus et les communes du Nord ?»

Venu participer à la conclu-sion de ces travaux, M. Jacques Pelletier, ministre de le coopération et du développement, a indiqué qu'une somme de 10 millions de francs sera consacrée des 1990 à des cétudes opérationnelles a pour aider « à l'émergence d'une administration spécifique» des villes du tiers monde émules des villes du tiers monde émules villes du tiers-monde, éti nouveaux très sion concernant cinq à sept sites ». JEAN-RENÉ LORE

# TONGENERS Collection Lindbergh

## FÊTES DE FIN D'ANNÉE **AVEC FRANTOUR** TRAIN + HOTEL

Un séjour en liberté, transport et logement compris, telle est la formule TRAIN + HOTEL à la carte en toute liberté de FRANTOUR.

#### Passez vos fêtes de fin d'année:

- dans l'hôtel de votre choix : tourisme, standard ou supérieur.
- en famille : vos enfants bénéficient de réductions s'étalant de 35 % à la gratuité. - en groupe : une gratuité est accordée

par tranche de 30 payants. En adoptant cette formule, découvrez les plus belles stations françaises (Chamonix, Biarritz, Lourdes, Cannes...) et européennes (Barcelone, Berlin, Bruges, Londres,

#### DE BONNES FÊTES DE FIN D'ANNÉE EN PERSPECTIVE AVEC FRANTOUR TRAIN + HOTEL!

RENSEIGNEZ-VOUS:

auprès des agences de voyages Frantour Tourisme. Dans toutes les gares SNCF. Por minitel: 3615 TH.

#### RASSEMBLEMENT des ANCIENS JOCISTES



Venise...).

PARIS - 2 DÉCEMBRE 1989

Renseignements et inscriptions: 
-- Anciens JOC-JOCF --49 Faubourg Poissonnière, 75009 Paris, on téléphoner à Laurette (16.1) 42.46.37.50

# ÉTUDIANTS\* **GAGNEZ** PLUS DE 100 STAGES

dans Le Monde du 20 au 29 nov. 1989 (numéros daté du 21 au 30-11-1989.) Bac + 3 minimum obtanu courant 1990

RETROUVEZ LAQUELLE DES ENTREPRISES PARTICIPANTES

SE CACHE DERRIÈRE LES ÉNIGMES SUIVANTES: (voir logos en page emploi)

Le groupe qui aligne 17 milliards de francs pour l'achat de biscuits.

L'organe central d'une association de 31 banques 21 L'organe central d'une association de 31 vanques régionales, auxquelles s'ajoutent une caisse centrale et une banque spécialisée.

22 Américaine de culture, française par son capital et son management, spécialisée dans le langage informatique de quatrieme génération, elle bénéficie de l'appartenance à un des leaders mondiaux de l'électronique grand public et de défense.

23 Ce grand groupe bancaire qui conjugue ses talents avec ceux de ses clients sera coté en 1990 à la Bourse de Tokyo.

#### **POUR VOUS AIDER**

SUR EUROPE 1 UN INDICE SERA DIFFUSÉ CHAQUE JOUR AU JOURNAL DE 20 HEURES PENDANT TOUTE LA DURÉE DE LA BOURSE RETROUVEZ CES INDICES SUR MINITEL 36 15 LM

SEUROPE 1

## CONJONCTURE INTERNATIONALE

Une enquête de Peat Marwick sur les préoccupations des financiers internationaux

## Les banquiers face à la montée des risques

Pépoque où les banquers paraient jouer au golf tous les jours à 15 heuras semble définitivément révolue. Si l'on en croit l'enquête que la société d'audit et de conseil Peat Marwick a menée en 1989 auprès de deux cents établissements financiers internationaux ayant une activité sur les marchés de capitaux, les problèmes ne

En 1989, le souci numéro un des fininciers — et c'est une grande première — s'est concentré sur les blèmesur les marchés boursiers et surtout le blanchiment de l'argent de la drogue ne concernaient qu'une minorité de financiers, lour sensibilisation à ces probièmes de fond de leur activité s'est accive en 1989. L'introduc-tion on le renforcement de services de contrôle des opérateurs sur le marché des capitaux est devenu un thème d'action et de réflexion d'antant plus central qu'il en ya de la survie même des établissements le survie même der cuanneceurs Selon le président du FDIC (Federal deposit insurance company, le système d'assurance des banques américaines), . la fraude et l'escroquerie interne out joué un rôle dans la faillite de près d'un tiers des établissements finan-ciers » au cours de ces dernières

Mais les risques humains ne sont pas les seuls. Selon leur région d'activité, les banquiers interrogés par Peat Marwick se sont montrés sensibilisés par plusieurs thèmes d'actualité: la vague des fusions et acquisitions, la crise financière permanente des pays en développement ou la frénésie des LBO et LMBO. Ainsi, les banquiers américains, qui ont relativement peu fusionné au cours de ces dernières améres, s'inquiètent des rapprochements qui ont lieu actuellement

4.122

100

600 - 40 - 50

\* \* 778 tg

14 - 02441

dans le système bancaire japonais. Au point qu'ils se domandent s'ils ne seront pas obligés d'en faire antant pour résister à la puissance des supergéants nippons de la finance. En Europe, si la menace japonaise apparaît encore initaine, c'est l'Europe de 1992 qui amène les banquiers à se poser la question de la taille critique.

Ce challenge européen pousse anjourd'hui les établissements financiers de France, d'Italie ou de RFA à nouer des alliances avec des industries complémentaires (banque-assurance, par exemple) ou à instaurer des relations de partenariat avec lears homologues dans les pays de la Communanté. Alors que la crise de la dette des pays en développement ne menace plus le système financier international, les banquiers américains se montrent plus concernés que leurs bonsologues européens japonais par un éventuel rebondissement. Non qu'ils n'aient pas provisionné leurs créances insolvables, mais les besoins en capitaux de ces pays et notamment ceux d'Amérique latine demeurent si vifs qu'ils se trouvent placés an premier rang des pourvoyeurs d'argent frais.

#### Stratégie à moyen terme

Quant au risque engendré par les LBO et LMBO, il se situe essentiellement au niveau de la séduction. Les profits dégagés par ce type d'opérations sont plus impotants que ceux issus des crédits ordinaires. D'où une tentation de les multiplier qui provoque en retour une plus grande rigueur réglementaire de la part des autorités de tutelle.

L'eaquête de Peat Marwick ne porte pas seulement sur les précocupations des banquiers mais aussi sur le manière dont ils parent sux dangers nouveaux. En 1989, ils sont deux fois plus nombreux qu'en moyen terme leur est désormais nécessaire. La même enquête menée en 1988 montrait en effet que 28 % seulement des patrons de banque se préoccupaient d'avoir une stratégie à trois ans au moins alors qu'ils sont désormais 53 % à s'en préoccuper en 1989. Il est vrai que c'est souvent par le biais de l'informatique que les financiers sont amenés à une prise de

s'en préoccuper en 1989. Il est vrai que c'est souvent par le biais de l'informatique que les financiers sont ameaés à une prise de conscience prospective. Les systèmes d'information qui constituent le cœur de l'activité bancaire sont devenus si complexes qu'ils ne peuvent être intailés ni utilisés sans un plan couvrant au moins trois aunées.

L'enquête révèle également que, petit à petit, une nouvelle culture émerge au sein des établissements

pent a pent, une notvene curatre émerge au sein des établissements financiers: la culture du risque. Même si elle n'a pes encore donné tous ses éffets en termes de gestion et d'organisation, cette prise de conscience se centre aussi bien sur les questions internes (formation de «risk managers», sécurité des opérations), qu'externes (hansse des taux d'intérêt, montée en puissance des banques japonaises, nécessité d'une fiscalité homogène au plan inernational...).

Peat Marwick estime néanmoins que bien des efforts restent à entreprendre. En clair : îl est bon que les banquiers commencent enfim à se poser des questions sur leurs fonds propres ou l'optimisation des compétences humaines et informatiques. En revanche, il est totalement négatif qu'ils se sentent submergés par cette foule de questions au point d'être paralysés au moment d'agir. Il est vrai que le cadre au sein duquel devraient se situer tous ces problèmes, à savoir la spécialisation ou non de l'activité bancaire, la gestion du risque au plan global ou par opération etc., ce cadre n'est toujours pas clairement défini.

YVES MAMOU

Le prix des terres le plus bas de la CEE

## Les investisseurs européens s'intéressent de près au foncier agricole français

A cause du prix des terres intéressant, beaucoup d'étrangers investissent depuis quatre ou cinq ans dans les campagnes françaises. Leurs acquisitions dépassaraient cette année 5 % de l'ensemble des transactions foncières agricoles, avec une fluctuation importante selon les régions. Véritables gendarmes du marché, les sociétés d'aménagement foncier et établissement rural (SAFER) veulent proposer la création d'un fichier des terres libres au niveau européen.

#### de notre correspondent

« Nous devons continuer à jouer le rôle de gendarmes sur le marché du foncier agricole en France, mais celui d'un gendarme éclairé... » A l'approche de la vingt-septième assemblée générale des SAFER, qui se tiendra les 28 et 30 novembre à l'UNESCO à Paris, le président, M. Etienne Lapèze, reste serein face à l'engouement pour les terres francaises manifesté depuis quatre ou cinq ans par les acheteurs étrangers, européens pour la plupart.

gers, européens pour la plupart.
Sur ce marché très actif qui est
passé de 330 000 à 450 000 hectares par an entre 1983 et 1989, les
vingt-sept SAFER qui couvrent le
territoire national n'interviennent
en moyenne que sur 20 % de
l'ensemble, soit près de
l'ensemble, soit près de
l'année dernière, il a été recensé
quelque 8 500 hectares de terrains
agricoles vendus à des ressortissants étrangers, mais on estime à la
Fédération nationale des SAFER
que ce total est largement sonsestimé et qu'il dépasse déjà 5 % de
l'ensemble des transactions.

Région par région, il existe de profondes disparités, dont l'analyse n'est pas facilitée par la superposition des marchés du foncier agricole proprement dit et celui de la fermette à usage de résidence secondaire. Pour les six premiers mois de l'année, dans le Lot, par exemple, près d'un millier d'hectares ont été vendus à des non-résidents. Cela représente en valeur quelque 60 % de l'ensemble des transactions foncières et agricoles du département. Ce total englobe aussi l'achat de cent quatre-vingts fermettes que l'outil statistique actuel ne dissocie pas de la masse des ventes.

Pour la même période, dans le département du Tara, les acquisitions par des ressortissants étrangers ont touché 13 % des surfaces et atteint 26 % de la valeur totale. Ici, le marché des fermettes est beaucoup plus restreint, et ces achats out surtout été effectnés par des Anglais dans le vignoble du Gaillacois.

#### Avant 1993

En Côte-d'Or, on estime que près de 10 % des terres sont actuel-lement enlevées par des étrangers, des Suisses on des Hollandais en majorité et, selon la Fédération nationale des SAFER, le Bordelais, la Normandie, le Limousin et l'est de la France seraient également touchés par ce phénomène dans des proportions non négligeables.

proportions non negligeacies.

« Dans certaines zones, la terre est de sept à huit fois moins chère qu'en Bavière ou en Hollande; en moyenne, les prix français sont inférieurs d'un tiers à un demi parrapport aux autres pays européens explique Etienne Lapèze, cela justifie en partie l'engouement des acheteurs étrangers. « Et le président national des SAFER de pourrapport à l'ouverture des frontières de 1993, sachant qu'à ce moment-là ils pourront emmena avec eux leur environnement bancaire, assurances, etc. »

Avec ses 30 millions d'hectares de surface agricole utile, la France possède la superficie la plus importante, c'est le pays de la Communauté qui a le prix de la terre le plus bas et, en beaucoup d'endroits, la charge démographique la plus

A propos de la spéculation, Etienne Lapèze précise qu'il y a aussi « une mauvaise information » de la part de certains acheteurs qui ne font pas entrer en compte les charges sociales et foncières liées à la terre française lors de leur acquisition.

« Nous allons nous préoccuper de mettre en place des structures pour aider l'insertion des Européens en France, de telle façon qu'ils ne viennent pas désorganiser les équilibres, déclare le président des SAFER. Nous réfléchissons à la création d'un fichier des terres libres dont le prix serait le prix de vente de la région et qui pourrait être proposé sur l'Europe. » Et de continuer : « Nous avons l'ambition d'essayer de remettre en mouvement des migrations au niveau européen comme on les a connues dans les années 60. »

Les SAFER entendent également travailler pour obtenir une homogénéisation des différentes estimations existant dans les pays de la CEE afin qu'il n'y ait pas de distorsion de concurrence au détriment des agriculteurs français.

Nous avons intérêt à ce que la terre française soit cultivée, ajoute Etienne Lapèze, la venue de sang neuf sera toujours positive si elle me s'accompagne pas d'attitudes de riches » ou de l'arrivée de sociétés de capitaux qui achèteralent des surfaces importantes pour y installer des salariés. »

Les SAFER ne cachent pas aussi leurs prétentions en ce qui concerne la gestion de tout le foncier rural. De grands travaux d'utilité publique à l'aménagement de l'espace rural en relation avec les collectivités locales. Les SAFER veulent être un outil de restructuration mais aussi de revitalisation au service des campagnes franceixes.

ALAIN ALBINET



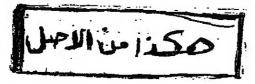
je comprenons dans les Banques CIC: tes Crédit Industriel et Commercial de Paris

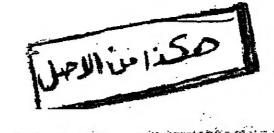
Ly on naise de Banque Banque Banque de l'Onion Européenne Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine Crédit Industriel d'Alsace et de Lorraine Banque Scalbert Dupont Banque Régionale de l'Ouest Crédit Industriel de Normandie Société Bordelaise de CIC Banque Régionale de l'Ain Banque Régionale de l'Ain

Banques CIC. En intelligence avec vous

GROUPE CIC

BOHLER





# MARCHÉS FINANCIERS

#### Un rapport de l'OCDE

## La croissance américaine se poursuivra au rythme de 2,5 % en 1990

L'économie américaine navigue en évitant les plus gros écueils, dit en substance le nouveau rapport de l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économique) publié lundi 27 novembre. Les tensions qui ont marqué le milieu de la décennie 80 ont culminé au moment du krach bour-

Depuis, note l'OCDE, « l'emploi a fortement augmenté et le taux de hômage a continué de baisser, tombant en dessous des niveaux jugés compatibles avec la stabilité de l'inflation - (devenue le sujet d'inquiétude numéro un). D'importants progrès ont été faits dans le sens d'une amélioration de l'équilibre extérieur, ajoute l'OCDE, grâce en particulier aux bons résultats de l'exportation, et la reprise de la production et de l'emploi dans les industries manufacturières s'est poursuivie. »

L'OCDE, peu encline à s'enthousiasmer, surtout quand subsistent, comme aux Etats-Unis, des déséquilibres considérables, n'en décerne pas moins un satisfecit aux responsables de la politique économique. - Depuis le printemps 1988, la politique monétaire vise à contenir l'inflation tout en entretenant la croissance. •

L'OCDE « prévoit que la croissance se poursuivra à son rythme actuel d'environ 2,5 % pendant le second semestre de 1989, ainsi que l'an prochain. L'inflation devrait se stabiliser autour de 5 % et le taux de chômage ne devrait légèrement augmenter ».

La mise en œuvre d'une politi-que monétaire restrictive est jugée essentielle par l'OCDE afin de contenir les pressions inflation-nistes et de réduire encore le déficit de la balance des opérations courantes », tout en signalant deux risques inhérents à une telle politi-que : la hausse des taux d'intérêt réels s'accompagne d'une baisse de l'investissement net en proportion du PNB, aggravée par la faiblesse du taux de l'épargne intérieure ; la hausse des taux d'intérêt, en fai-sant remonter le dollar, pourrait compromettre les efforts de compé-titivité des entreprises américaines.

Du côté du déséquilibre extérieur, l'OCDE souligne que, début 1989, • les Etats-Unis avaient regagné, en volume, toutes les parts de marché à l'exportation qu'ils avaient abandonnées entre qu'ils avaient abandonnées entre 1981 et 1985 en raison de leur perte de compétitivité sur les priz ». De 144 milliards en 1987, puis 127 en 1988, le déficit com-mercial devrait passer en 1989 à

#### Selon M. Gomez, PDG de Thomson

## «Les Japonais gagnent parce qu'ils trichent»

Les Japonais gagnent parce qu'ils trickent , a déclaré, le vendredi 24 novembre sur TF 1, le PDG de Thomson, M. Alain Gomez, dans une attaque véhémente contre le système économique de ce pays qui, selon lui, fausse les règles de la concurrence industrielle internationale.

murché totalement fermé, a souligné le PDG de Thomson. Il est organisé par les grands groupes japonais entre eux - avec pour conséquence que -les prix intérieurs japonais actuellement sont

#### Pour contrer Indosuez Morgan Grenfell annonce une fusion amicale avec la Deutsche Bank

Depuis la décision à la fin du mois d'octobre d'Indosuez de deve-nir le premier actionnaire de Mor-gan Grenfell avec 24,8 % de son capital, la direction de la banque d'affaires britannique a reconnu tout faire pour contrer ce renforcement de participation. Les négocia tions dans cette perspective avant échoué avec la Barclays, la direc-tion de l'établissement londonien s'est tournée vers un autre de ses actionnaires, la Deutsche Bank. Les discussions tout au long du week-end dernier entre M. John Kraven, président de Morgan Grenfell, et le groupe allemand détenteur de 5 % du capital ont conduit lundi 27 novembre une OPA à 550 pences par action, valo-risant la firme à plus 800 millions de livres (8 milliards de francs). Cette - fusion amicale - a donc été annoncée avant mercredi, jour de la réunion de l'assemblée générale actionnaires doivent se prononcer sur la cession de 10 % de leur parti-cipation dans Morgan Grenfell à

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



FINACOR, Paris, a pris la décision de demander aux Tribunaux compétents de prendre d'urgence les mesures permettant d'éviter toute confusion entre les sociétés de son Groupe et FINACOR ANSTALT, société financière du Liechtenstein, accusée de délits d'initiés par la Securities & **Exchange Commission** (Wall Street Journal des 20 et 21-11-89).

nettement supérieurs aux prix mondiaux. .

-Un Japonais n'achète pas un poste de télévision, un magnétoscope, ou un disque compact au même prix qu'un Français en France ou un Américain aux Etats-Unis -, a expliqué le PDG de Thomson, qui estime que dans son dépense pour un même objet de 15 % à 30 % plus cher qu'à l'exté-rieur. « Cet argent supplémentaire qui est offert par le consommateur japonais aux industriels de son pays est tout entier consacré à la recherche et au développement », a-t-il précisé.

#### Une guerre à l'extérieur

· Le consommateur japonais finance ainsi la guerre à l'extérieur par l'industrie japonaise. Il finance l'impérialisme japonais.» Selon Alain Gomez, «le travail-leur japonais finance l'impéria-lisme japonais dans la mesure où ses conditions de travail et son système social sont bien moins acceptables que chez nous ». Le pro-blème est de savoir, a-t-il conclu, si nous allons accepter que, du fait de cette tricherie, notre propre système social et notre propre système de vie soient balayes ».

#### **EN BREF**

D Le président de Guinness n'est. pas inquiet sur sa participation dans LVMH (Moet-Hennessy-Louis Vuitton). - M. Anthony Tennant a déclaré le 24 novembre à Londres : - Je suis persuadé que les titres ne seront pas annulés. - Il faisait ainsi allusion au jugement attendu de la cour d'appel de Paris qui doit statuer sur l'invalidation des obligations à bons de souscrip-tion d'actions (OBSA) émises par Moët-Hennessy en 1987. Ces titres permettent à la société Jacques Rober (45 % Guinness et 55 % Ber-nard Arnault) de détenir 44 % du numéro un mondial du luxe. Même si la cour d'appel les invalide, cela ne changera rien au contrôle de LVMH», a ajouté le président de Guinness, généralement avare de déclarations sur ce

D Fiat devrait signer un accord avec PURSS. - A la veille de la visite officielle de M. Mikhail Gorbatchev, en Italie, l'ambassadeur de l'URSS à Rome a déclaré qu'« un grand, très grand accord » serait signé entre la firme automobile et son pays qui cherche à doubier sa production d'automobiles dans les prochaines années. L'accord avec Frat porterait sur la fabrication de la gamme intermédiaire qui représente environ 300 000 voitures par an. Cet accord entre Fiat et les responsables soviétiques serait le premier d'une liste représentant 4 000 milliards de lires (18 milliards de francs) qui concernerait plusieurs

#### BELAN HEBDOMADARIE LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS DE LA BANQUE DE FRANCE INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE

17	nov.	24 mm.	(0)	
	-	-	16 nove	mbre 198
Valent franç. à rev. veriable .	119,6			
Videors industrialise	115,5		Total actif	687 69
Valeus étrasgères	116,4		dont	
Pitroleo-Energio	130,3			200 41
Crimite	109,3	110,5	Or	86 67
Métaltargie, mécanique	127,3	128,4	W	60 30
Electricité, électronique	108	109,9	ECU	
Biliment et materieux	105,2	103,6	Avances au Fonds de stabilisa-	
led, de comonisse, non alle.	110,2	112,2	tion des changes	17 79
Agro-alimentaire	127	126,3	Or et autres actifs de réserve à	
Distribution	135	137	recevoir du Fonds européen de	
Trassports, loisirs, services	133,1	133,5	coopération monétaire	63 22
Asterances	196,5	196,A	Concours au Trésor public	28 87
Crédit benque	105,4	112,6	Titres d'Etat (bons et obliga-	
Seconi	103,2	104,1	tions)	30 46
leastbiller at foncier	120,6	121	Autres titres des marchés	
installment et portefesile	120,5	122A	monétaire et obligataire	30
Base 100 : 31 décembr	e 1985		Effets privés	123 83
Valenza franç. À revenu fixe , .	95,6	96	Effets en cours de recouvrement	47 22
Empress of Etals	36,5	96,7		
Empresta garantis et antiniĝis	96	95,7	Total passif	681 69
Societie	95,5	95,3		00.00
Bese 100 ea 194			dont	
Valours franç, à rou, variable , 4	246,8 814,1		Billets en circulation	240 094
		4768,8	Comptes courants des établis-	
Base 100 an 1977			sements astreints à la constitu-	
	612,8 614,4	617,9 636.5	tion de réserves	65 107
			Compte courant du Trésor	
Base 100 : 31 décembre			public	15 073
	116,4 116,8	116,3 116,7	Reprises de liquidités	19 017
	115.6	116.4	Compte spécial du Fonds de	
	116.5	178.2	stabilisation des changes -	
			Contrebation des changes -	
COMPAGNE DES AGENTS I			droits de tirages spéciaux	8 931
Base 100 : 31 dicembro				0 23
	518,8 343,3	519,7 348,1	ECU à livrer ou Fonds européen	00.00
Construction	906.7	501.7	de coopération monétaire	<b>60 659</b>
Bierrs d'équipement ,	348,1	346,1	Réserve de réévaluation des	
State de constant, derables	15.JE	585,3	avoirs publics on or	230 678
	607,1 790.3	610,8 795		
Services	510.2	513.7	TAUX DES OPÉRAT	IONS
Societas linenciares	645,6	666,2		,5110
Societés de la zone franc			Taux de la derzière opération	

#### BELGIQUE Projet de modernisation

BOURSES RÉGICALALES

Base 100 : 31 décembre 1981

Le ministre belge des finances, M. Philippe Maystadt, a déposé, vendredi 24 novembre en conseil des ministres, un projet de moder-nisation des marchés financiers, destiné, a-t-il expliqué, à combler le retard de la Belgique par rap-port aux autres places euro-

des marchés

Aucune décision n'a encore été prise par le gouvernement, qui a décidé de reporter l'examen de ce projet de loi à la semaine suivante. Ce texte volumineux, pas moins de six livres, se propose de renforcer les sanctions en cas de délit d'initiés, solon les termes de la directive européenne adoptée le 13 novembre dernier, d'assainir la profession de gestionnaire de fortune et d'autoriser la création de sociétés belges d'investissement à capital variable ou fixe (SICAV

Le texte présenté par M. Maystadt prévoit également la trans-formation des compagnies d'agems de change en sociétés de Bourse, dont le capital sera progressivement ouvert aux bar et aux compagnies d'assurances. - (AFP.)

## TOKYO, 27 novembre 1

ser appel d'ottres ...... 2,50 %

Taux des pensions à 5 à 10 jours 10,25 %

Taxx d'excesspts ....... 9,50 %

#### Nouveau record La Bourse de Tokyo était en

ette hausse, hindi 27 novembre, Findice Nikkei terminant sur un pouveau record à 36 881.53 yens. Ce gain de 1,09 % (397,06 yens) s'est effectué dans un marché actif où l milliard de titres ont été échangés contre 900 millions vendredi. La tenue du yen et les bons résultats de Wall Street out suffi pour entretenir la reprise du Kabuto-Cho. Selon les analystes. les perspectives positives pour le reste de l'année ont renforcé co tendance. La progression de lundi était conduite par des titres à forte capitalisation tels les aciers et les constructions navales. Les maisons de courtage étaient également très recherchées. En baisse on notait les valeurs agro-alimentaires.

VALEURS	Coers do 24 nov.	Cours de 27 day.
Akai	798	810
Bridgesone	1 970	1 950
Janon	1 770	1 780
Taji Bank	3 300	3 410
Isonde Motors	1 810	1 790
Kesushita Slackric	2 270	2 250
Vistadbiah Heevy	1 140	1 180
Jany Corp.	8 270	8 300
Toyota Motors	2 600	2 590

#### **FAITS ET RÉSULTATS**

□ OPA de Raiston Porins sur Duquesne-Purina. -- La cotation des actions de la société Duquesne-Purina sur le marché officiel de la Bourse de Paris est suspendue à partir du vendredi 24 novembre, à l'annonce d'un projet d'offre publique d'achat sur les titres de la société. Ce projet est initié par la société américaine Raiston Purina International Holding Company et opésenté par la ding Company et présenté par la banque Indosuez. Raiston Purina, qui détient déjà 276 879 titres, soit 69,06 % du capital de Duquesne-Purina, propose d'acquerir la totalité des actions restantes au prix unitaire de

☐ Londres : Laing and Cruick-shank (Credit lyomais) reduit ses activités. — La firme londonienne de la banque française Crédit lyonnais, Laing and Cruickshank, a abandonné le courtage en actions britanniques. Cette décision entraînera un maximum de vingt licenciements. La société idère qu'elle n'a pas une taille suffisante comme teneur de mar-ché et a jugé qu'une expansion serait coûteuse et sans gurantie de succès compte tenu de le surcapa-cité actuelle. Au cours des derniers jours, deux autres agents de change ont déjà abandonné leur position de teneur de marché en actions britanniques : ANZ McCaughan et CIBC Grenfell and Colegrave.

D BAT va fermer deux usines. Le conglomérat britannique BAT Industries a annoncé, vendredi

24 novembre, qu'il fermerait, en 1990, deux usines de cigarettes, à Liverpool (nord-ouest de l'Angle-terre) et à Amsterdam aux Pays-Bas. La fermeture de Liverpool provoquera 476 suppressions d'emplois, et celle d'Amsterdam 123. La production de Liverpool sera transférée à 70 % dans le sud de l'Angleterre à Southamp-ton et à 30 % à Bruxelles, et celle d'Amsterdam entièrement à Bruxelles. Ces décisions répondent au « besoin impératif de progrès de productivité réguliers « dans la filiale British American Tobacco Company, a indiqué BAT dans un communiqué. - (AFP.)

□ Le conseil d'administration de Lambert Frères favorable à l'OPA lancée par Poliet. Les conditions du projet de l'OPA lancée par Poliet sur la société Lambert Prères et compagnie sont jugées « favorables du point de vue de l'actionnaire », a indiqué le conseil d'administration de Lambert réuni, vendredi 24 novembre. Du fait de l'OPA, le conseil se trouve dans l'obligation de suspen-dre deux opérations d'appel public à l'épargne pour un total de 417 millions de francs, bien que les procédures scient déjà engagées. La cession des titres an prix de 535 F, correspondant à un niveau de cours jamais atteint par le passé, conduit de ce fait le conseil d'administration à « considérer comme favorable du point de vue de l'actionnaire les conditions de l'OPA ».

## PARIS:

Second marché (sélection)					
VALEURS	Cours préc.	Demier cours	VALEURS	Cours prác.	Dernier cours
Amerit & Ameriës	M. 4.	442 40	Matra Communication .	187	194 50
Assets!	****	149 60	Marshay Marine		257
BAC	****	298	Mégataries		192 20
B. Demachy & Assoc		575	Misservice book	510-	
Banque Tameaud	191	192	Molex	200	201
BICM		805	Resolutions		7200
Boison		394	Oliveto-Logabez	240	
Boisset (Lyco)		- 298	Oct. Gest. Fet.		462
Cibles de Lyon		2285	Power		542
Cuberson		788	P.F.A.S.A.		815
Card		776	Prostourg (C in & First		. 94
CAL-de-FL (CCU)		750	Prince Assurace		450 69
COME		1820 ·			
C. Equip. Black.		340	Publicat Reposte		690
CEGEP		329 80	Razal		708
Ciments & Origny		625	Récoy & Associée		360
CNUK		669	Recognition from the land		
Codetour	****	284	St. House Managemen		241
Confession		1215	SCGPM		656
Creeks		385 10	Segis	282	262
Defeat		163	Silection for Lucai		110
Decolin		.590 .	SEP.		460
Devariev	****	1175	Serbo		450
Davids	****	577	SMT Goggi		309
Dollage		200	Sociolog		
Fritions Belfond		175			957
English Innetissur.		14.36	Sopoi	****	257
Figure 4 consumers	••••	210	Thurmader Hold, Cayool		292
Garcoor	••••	624	T1	****	305
Gr. Francis: Fr. (G.F.F.)		311	Unilog		170
	4	4-4	Union France, de Fr		500
Guiceoli	****	886			194
rec		278	Your Saint Lauren	,	1099
ide		280			
kianova	••••	149	LA BOURSE	SUR M	INITE
9/2	••••	300			
Int. Materi Service		1007	身友 主義	TAP	EZ
La cel fisma de mois	-i	435			

Marché des options négociables le 24 novembre 1989

JOE 3 LEMONDE

Nombre de contra	s: 17 182	re_			
	PRIX	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
VALEURS	exercice	Déc.	Mars	Déc.	Mars
	CACITAGE	dernier	dernier	Gernier	densies
Accer	840	33	1 s 🚐 📑		-
Bouygnes	720	. 18	·		· -
CGE	446	57.50	75	1	
Elf-Aquitaine	520	5,50	23	-	
Enrotomed SA-PLC .	. 50	3,79	- 8	5	<b></b> .
Lafarge-Coppée	1 400	55	' .	. 27	
Michelia	171	1,80	8	15,10	18,50
Midi	1 300	48 -	* <b>-</b> 343	55	75
Paribas	566 -	68	87	7	15
Pernod-Ricard	1 500	37		_	_
Pengeot	850	14,50	45	45	65
Saint-Gobain	640	16	. · · · · · 4	. 34	. 42
Source Perrier	2 000	24	-	223	
Société générale	480	33	37 <b>4</b> 5	·	···
Suez Financière	380	27	42	5	_
Themson-CSF	160	6	15,10	8,40	

Notionnel 10 %. Nombre de contrat	MA - Cotation en poi s : 55 525		ovembre 1989
COURS .	10 (0) and	<b>ÉCHÉANCES</b>	
COURS	Déc. 89	Mars 90	Jain 90
Dernjer Précédent	104,98 104,94	105,16 105,06	195,70 105,48
Bridge Control	Options sur	notionnel	1965年197日日本中
PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'AC	HAT OPTIO	ONS DE VENTE
I KIN D LAIMCICE	Déc. 89 M	ers 90 Dec. 8	9 Mars 90
105	0,06 1	.13 0.03	8.96

## INDICES

CHANGES	
Dollar : 6,11 F 4	···.`
Toutes les devises mondiales	7.5
se sont affaiblies, landi 27 novembre, vis à vis d'un mark	
en pleine ascension, que ce soit le dollar, la livre sterling très	
touchée, le yen ou même le franc, en dépit des liens du sys-	
tème monétaire enropéen. A Paris, la monnaie allemande bat- tait à nouveau son record à	
3,4180 F. tandis que le dollar glissait à 6,11 F et que la livre	1
sterling tombait à 9,51 F. FRANCFORT 24 nov. 27 nov.	
Dollar (an DM) 1,8150 1,79	

MARCHÉ MONÉTAIRE

(cffets privés)

Peris (24 nov.)..... \$1/4163/8

New-York (23 nov.). . . . . 11/443/4

TOKYO

Z3 nov. 24 nov. Valeurs françaises . 123,3 124,1 Valeurs françaises . 179,1 - H9,8 (SBF, base 100: 31-12-81) Indice général CAC 517.8 519.6 (SBE, base 1000: 31-12-87) Indice CAC 40 . 1843.56 1858.07 (OMF, base 100: 31-12-81) Indice OMF 50 . 583,67 508,53 - NEW-YORK (Indice Dow Jones) Industrielles ..... Cles 2 675,55 FOKYO 24 nov. 27 nos. John (cn yens) . 143,88 143,45

LONDRES (Indice of marcial Times) Industriales 1754,1 1754,9 Mines d'er 291,4 296,7 Fonds d'Etat 83,70 84,18 TOKYO - - 24 nov. - 27 nov. -Nikkei Dos four ... 36 494,47 36 884,45 Indice général ... 2 759,68 2 755,38

BOURSES

PARIS (INSEE, base 100: 30-12-68)

W Z

-

27.

JE.

Cote des cha

4.5

Actions

-4	COURS	DU JOUR	OF MOIS	DEUX MOIS	SOL MOS
	+ bes	- + heet	Rep. + on dép	Rip. + or dip	Rep. + on dep.
\$ EU \$ cm Yes (199) .	6,1688 5,7295 4,7699	5,2365 4,2645		+ 218 + 235 - 164 - 121 + 260 + 256	+ 716 + 15 - 392 - 24 + 765 + 84
DM Flacin FB (100)	3,4157 3,4275 16,2628	3,4187 3,8305 16,2786	+ 65 + 84 + 69 + 25 + 133	+ 125 + 155 + 186 + 121 + 124 + 229	+ 372 + 4 289 + 4 4 444 + 8
L(1 000)	3,8175 4,6173 9,5163	3,8218 4,6331 9,5270	+ 94 + 136 - 186 - 74 - 383 - 329	+ 182 + 283 - 26 - 158 - 733 - 684	+ 405 + 54 - 511 - 41 - 1965 - 178

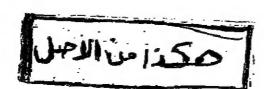
#### TAUX DES EUROMONNAIES

SE-U 8 1/8 DM 7 5/16 Flack 8 1/8	8 3/8 8 1/8 8 1/4 8 5/16 8 7/16 8 8 7 9/16 7 9/16 7 215/16 8 8 1/8 X 1/8 X 1/8 8 3/8 8 3/16 8 5/16 8 1/4 2 3/8 3 5/16 8 1/6 10 9 3/4 10 1/6 9 13/16 10 13/8 13/16 7 5/8 7 1/2 13 12 5/8 13 12 5/8 13 12 5/8 13 15 15 17 15 1/8 15 1/8 15 1/8 15 3/16 4/3/16 1/8 10 3/8 10 1/4 10 3/8 10 3/	1/8
Fit. (100) . 8 1/8 Fit. (100) . 9 5/8 FS 6 1/2 L(1 000) . 14	10 9 3/4 18 1/16 9 13/16 14 1/8 9 13/16 18 6 3/4 7 1/2 12 1/4 7 9/16 7 11/16 7 5/8 7 15 12 1/2 13 12 5/8 13 12 5/8 13	1/8 3/4
£ 14 3/4 F frame 10 1/8.	15 17 1/2 13 12 5/8 13 12 5/8 13 15 1/10 15 1/10 14 15 1/10 1/10 1/10 1/10 1/10 1/10 1/10 1	15/16 9/16
C		



# MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 24	NOVEMBRE	Cours research 17 h 32
Company VALEURS Comm Premier Desirer 15 comm	Règlement mens	
3780 C.N.E.75 + 3780 3785 3780 - 0.63   Cooper- VAI 195	LEURS Chart Promier Gender % Company VALEURS Come Promier Comming open cours	% Compan VALEURS Cours Premier Denier % 200 De gesche Back 2320 2370 2386 + 53
1018 B.M.P. 7.P	ea. (C) ± 685 680 874 + 0.75 1320 Labon ± 1348 1350 1350 1350 1350 1350 1350 1350 1350	+ 0.15 2960 Salomen 3010 3100 3750 + 123 710 Distortion Cal 90 10 90 70 90 10
865 Air Lingdon 1888 840 843 + 0 80 2200 De Un 2200 Air Lingdon 1867 884 + 0 28 2200 De Un 2200 Air Stown 1868 2300 2300	E.R 327 330 320 - 2 14 1790 Legand DP1 + 1805 1800 1790 185.4 + 4065 4080 4080 + 6 37 1807 Legand DP1 + 1805 1800 1707 1856 1707 1856 + 2225 2220 2200 - 1 17 790 1856 + 792 798 794	- 0 83 890 Sensit :
# 415 ALS.P.Lk		+ 0 12 465 Schreicht + 883 871 171 - 1 35 270 Ford Mictors 274 50 272 50 272 50 - 0 7 1 28 51 S.C.O.A. + 50 51 50 80 + 1 82 79 Freegold 82 82 81 - 1 2
580 Au. Desert # 536 588 570 + 634 900 Desert 345 RAFF # 345 346 350 + 145 2070 Desert	Prince	+ 0.82 1000 Sab fr 1005 1004 1012 + 0.70 365 Gds. Bact 370 50 388 388 - 0.6 + 4.78 320 Salinag fr 521 515 515 - 1.15 550 Gds. Balgiour . 552 550 652 + 1.90 575 Sacings A 572 S80 585 42 27 286 Gds. Mestors 267 267 267
390 EAP, EL # 404 80 400 400 - 121 1110 Sector 510 Rollow Tech 806 900 900 - 004 450 12 81	#	+ 0 15 240 \$.5.5.4 237 10 239 236 - 0 45 41 Harmony 44 10 45 70 45 70 + 3 6 4 6 70 52 850 \$364 849 850 854 + 0 59 275 Harmony 43 10 45 70 45 70 + 3 6 70 45
805 Base H-V x 813 810 - 812 415 - 6	National   412   413   415	+ 180 1070 St. Rentigracity 1070 1070 1080 - 0.93 595 Hosentar Ac
715 Risk 715 711 719 + 958 7300 East 1 800 412 4 800 830 830 + 375 456 East 1 858 215 4 569 572 571 + 635 2280 Eustra	Int. DPH: 1308 1309 1220 - 2 14 445 15in Stein; 8fml 478 483 483 483 5 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	+ 3 57 165 Sodero Bial 173 90 170 20 170 20 - 2 13 192 Int-Yokado 192 50 194 50 194 50 + 1 6 194 50 + 1 6 194
25.0 straight 3. 36 300 300 5 4 157 1220 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	200 年 - 1945 1820 1810 - 190	+ 0.05 386 Sogwapt 399 410 420 + 5.26 21 Manuel 21 21 10 21 10 + 0.4 - 0.83 2500 Some-Alib. # 2480 2470 2480 475 Marct 483 478 50 484 + 0.2 + 0.63 1820 Source Parier # 1777 1780 1781 + 0.23 485 Minterests M. 470 469 470
725 Camil Flant 730 734 734 + 355 47 Europa 460 Can Gara, S. + 463 464 464 + 255 1760 Europa	med x - 48 15 47 48 60 + 0 93 760   Cook (Séc.) x 750 760 760 760   751 760 760 760   752 1786 1800   + 1 01 1810   Cross-Paries 1868 1856 1851	- 1 17 786 Some * 800 805 813 + 153 380 Mobil Com 362 358 358 - 1 1 4 0 13 720 Spin-Betigned # 859 539 539 265 263 263 - 0 7 - 1 08 1230 Sanakor * 1220 1211 1200 - 1 64 31760 Nesthi 32400 32880 32800 + 1 8 4 0 24 380 Sanakor * 334 80 394 80 405 + 2 58 1100 Nesthi 1145 1138 1138 - 0 1
	Backer   1168   1168   1162   - 0.51   4530   Oriel 9.7k   4535   4552   4525   4625   4626   4530   Oriel 9.7k   4535   4552   4625   4626   4530   45	+ 0.85 385 Synthelito + . 387 50 382 385 + 0.92 128 North Hydro . 131 132 + 0.7 + 2.52 153 Thorses-C.S.F. 157 30 157 - 0.19 188 Otal 190 192 90 + 1.6 - 0.47 486 Total CPP) + 490 495 497 + 1.43 1980 Profess
645 C.E.G.C. USS 656 855 + 4.23 1890 Gal. Li 235 Cartinus 224 50 238 235 + 9.84 570 Ganon C.E.P. Comm. 572 576 577	ger. Bidy: 2448 - 2450 2450 + 6 04 1610 Pechalizons + 1657 1684 1680 Augusts 2039 2039 2039 2001 - 186 315 Pechany CP + 316 10 315 325 Penk - 588 588 588 + 7 70 188 Pechany int 187 40 188 188 50 Especk - 1677 1681 1698 + 125 480 Penkons + 461 461 465	- 0 41 23 - Lowelle 14 25 25 25 26 27 50 + 2 42 250 Philip Morris 258 255 255 - 1 1 + 2 82 400 Theface (Fin.) 385 390 383 - 0 51 145 Philips 145 146 + 0 8 + 0 8 400 LLF_B_Leath_ # 490 500 487 - 0 81 118 Philips 145 50 118 80 117 80 - 1 8 - 0 82 1040 LLC_\$ 1030 1070 400 Columbs 401 401 401
415 419 80 425 80 + 2 12 760 Gérch 586 Conlimb - 425 630 645 + 3 20 805 Getier 680 CFA 0 4 844 845 850	refuser 781 780 779 + 237 1380   Parad-Ricards 1440 1434 1458   dt 620 620 620 620 600   Paigent S.A. 602 806 811   Carlot 738 735 735 - 041 480   Plantic Charlot 455 470 465	+ 125 646 ULF. + 635 635 645 + 157 420 Rampkurania 431 452 452 + 48 + 112 985 ULF. + 636 657 880 410 Royal Dunch 416 417 30 418 + 0.4
1900 C.G.I. Informat. 1904 1610 1790 + \$10 7722 - 1440 C.G.I.P 1492 1498 1490 - 0 15 1100 GTM-8	April   1220   2289   2270   + 0.04   556   Print   - 570   588   565   4062   122   122   + 0.18   1150   Print   55.4   1148   1150   150   1060   1060   1060   1060   + 0.47   820   Print   - 821   825   844   1460   1080   1084   1125   + 4.17   670   Print   - 670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   670   673   67	- 0 88 890 Unitarit 830 880 876 - 0 45 25 Sale & Sale
675 Ch Midwert 572 576 574 - 032 615 High	187 - 380 383 80 385 + 182 4000 Frentasier 4010 4001 4060 4 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	+ 1 1230 Zadiec 1282 1271 1280 -172 380 Seep 355 357 357 + 0.2 121 147 Seminana 145 90 147 147 + 0.7
215 CM.S. Puckag. 218 218 20 225 + 321 1160 (Septiment) 173 (Codentify 773 175 80 173 15 Septiment) 428 Codentify 429 429 1315 Septiment	145   146   1146   1146     3310   Reducts (Left #, 3280   3280	- 0.91 215 Amer. Express 218 217 217 - 0.46 230 T.D.C. 233 233 233 233 - 0.44 285 Amer. Teleph. 259.90 287 267 - 1.07 50 Touthb Corp. 50.40 50.80 50.50 + 0.2 - 0.29 189 Anglo Amer. C. 170.60 171.90 171 + 0.23 486 Univers 487.50 458.80 458.89 + 0.2
235 Cpt. Estrapt. # . 229 S0 234 233 S0 + 1 g7 500 Interior 1070 Count. Mod. # 1056 1055 1053 ~ 0.47 1720 Interior	Maintennix	- 188 1850 Alegord
340   Crecker S.A.   342   342   346   + 1 17   1150   Liefel   1210   Crecker # 1252   1246   1250   + 055   1180   Liefel   1250   C.F. Internet # 550   500   + 050   250   Lie Bul   180   C.C.F.#	**	+ 0 22 890   Bayer 981 995 888 + 0 51 285   Wear Deep 288 290 292 + 1 0
Com	ptant (sélection)	SICAV (selection) 24/11
VALEURS & Sate VALEURS Course price.	Denier VALEURS Chaits Denier VALEURS Cont Denier cours	VALEURS Entition Frain Incl. Part VALEURS Entition Frain Incl. Part VALEURS Frain Incl. Part Part Part Part Part Part Part Part
CL Marine	150 Maganina Usipote	A.A.A
9,80 % 78/98 100. 2 825 Chase 1 10,80 % 79/94 102.30 2 387 College (4.0 1	2080 Ment Déphysi 800 1552 Ment 136.90 1806 Ment Ment 218 Étrangères 380 20 Ment 255	Actions plincisconiles . 656 12 640 12 France-Obligations . 460 17 465 61 Patricolina Retails
16,20 % 82/90 100 72 13 Set Control	765 Opening 460 AEG. 510 815 1950 Opini (LT.C.) 1950 1953 Alon Alon 130 50 131 50	A.G.F. 5000
13,40 % die 23 113 03 12 409 Concerni Est	1445	AGF, Interfacels
10,28 % mas 86 104.20 7 224 Dollard	719 Patte-CP	AGJ. CBUG
OAT 9,00 % 1987 105 9 385 Delatests S.A 1 OAT 9,00 % 1986 192 74 8 001 Delates (S.M.C.D.V.) 4	1800   Patient, Step, Dist   1800   B. Rigi, Interest   46000   45000   1800   B. Landert   705   715	Admit         207 90         200 39         Fresidet         4384 58         4373 63         Quents         125 64         122 58           ALT.O.         178 26         171 82         Rusti ECU         573 90         565 42         Rusticit         162 53         162
CRE Product, SE	790 - 117 50 250 Chrysler corporation 117 50 250 CR 23 24 720 Communication 456 873	Accidance
- CH jam. 82	750 Publish 1950 Dert. mel Kest 1950 Der Bress (part.) 1950 Der Bress (part.) 1950 Der Bress (part.) 1950 Der Chemical 1952 367	Associate September 1520 43 Se
CNE 11,50% 85 103 80 4 934 Enample Prob 13 CNT 9% 80 96 5 126 Enample Prob 13	2000 Rengier et Fils	Acetic Albeits
CHEATP 908 Eurot 2 CGE 6% june 89-89 90 200 Frankes	105 SAFAA	Am N.P.1. 100 82 92 07 1435 07 11135 07
Minclegiel 4% 6/7 9 490 Feet	725 Subsch Med 435 Katon 52.60 53	25/1   25/1
VALEURS Coors Dunier Foods Front Foods Foo	Strain   Securition   Securities   Securition   Securition   Securition   Securition   Securities   Securition   Securities   Securit	Cockin-Firm
Actions Francial	157 c   S.E.P. Set	Comptoneirs
AGI. (St Cost) 1942 G.F.II		Conductor
Applic, Hydrael	502 Solicomi	Descriffence
Amerik Publichi 1855 G. Transp. Incl. 1855 Amerikan Market		Drough Sillerston
Nigin Say (C.1) 488 inenchangen 88 New-Cont 1995 d barrot. Moraelle 8	419 1g Southee Autors 915 Terrence 346 323 758 Southee Autors 634 Thomas Held 70 68 80 80 5 60 Fine fine fine fine fine fine fine fine f	Second Investments 405 79 385 97 Memori CC
RMP intercentic. 301 10 invent (the Cent.) 30 invent (the Cent.) 3	Supril	December 1
Cast Sensitive	290 Touristic	Compile
Cate Pochic	222 Uglan A. Chet. Geneg	Egyptys Association 2524 pg 25294 77   Natio-Epwyrn Tritor 2393 83   8331 17   Uniforciae
Contina, Sheepy   6450   Lucia	88 Vinipist	Constant
	Marché libre de l'or	Eparger   1980   1985
MARCHÉ OFFICIEL COURS COURS COURS DES BILLETS  Bris-Linia (\$ 1)	MONIMAES COURS COURS Harb-Nocis-Tan 210	1778 85   1864 52   Nation
823 6 948 6 951 330 350 500 Afrenges (100 DM) 240 700 241 900 330 350 500 16 228 16 228 15 770 16 700	Or fin (en tinged)         81400         81750         Necotes         930         930           Pièce française (20 tr)         480         478         Particia, Pacier         380 10         380 10         380 10         177 70           Pièce trançaise (10 fr)         389	Spergra-Vain
Dinament   1300 larg	Price select (2011)	Estable
3750   3760   3400   4200   1006   100	Piles de 10 delins	Foreign (du. ppr 10) . 11310 49 11310 49 Obliniquiti
Astricki (100 ptd) 48 377 48 487 46 900 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 50 5	Pilice de 10 illorins	Fanos Aveir 4/4 Ret
Chande (S-can 1) 5222 5271 5 100 5 500 Japon (100 years) 4285 4285 4 140 4 389	Or Homestong e : coupon détaché — o : offer	rt - *: droit déteché - d : demandé - *: prix précédent - *: marché continu



La cotation de la Compagnie de navigation mixte, objet d'une OPA par Paribas, a été suspendue lundi 27 novembre. Catte suspendue lundi par rarroas, a etc suspendue tundi 27 novembre. Cette suspension résulte de faits nouveaux survenus sur le marché. Pour la première fois, lundi, la compagnie financière de Paribas a procéde à des achats de titres de la Mixte sur le marché or un prix supérieur à celui de son OPA. L'offre de Paribas, qui était jusqu'à présent de 1850 F, est donc, comme le veut le règlement établi par le conseil des Bourses de automatiquement relevée à

Le cours de la Mixte a été sus-pendu parce que les autorités de marché ont remarqué que les transactions qui ont suivi l'achat de Paribas s'établissaient de nouveau à un prix légèrement supérieur à la dernière offre de Paribas. Sur pré-somption d'un maintien de cours contraire à la réglementation, les autorités de marché ont ouvert une

#### **BOURSE DE PARIS** Matinée du 27 novembre

#### Hésitante

Les intervenants étaient hésitants lundi matin, s'interrogeant sur l'évolution des changes et des taux de base bancaire. Dans ce contexte. l'indice CAC 40 s'appré-ciait de 0,09 %. Les plus fortes hausses étaient emmenées par Esso (+ 6,8 %), le titre participatif CCF (+ 6,28 %) et Electrozique Serge Dassault (+ 4,51 %). SALVADOR: accusant le Nicaragua de livrer des armes à la guérilla

## Le gouvernement de M. Cristiani suspend ses relations avec Managua

Le président salvadorien, M. Alfredo Cristiani, a annoncé, dimanche 26 novembre, la « suspension des relations diplomatiques et commerciales » avec le Nicaragua, accusé de fournir en armes la guérilla salvadorienne. Cette décision intervient vingt-quatre heures après la découverte au Salvador de l'épave d'un avion, rempli d'armes, qui aurait décollé du Nicaragua.

#### SAN-SALVADOR

de notre correspondant en Amérique centrale

A la suite du déclenchement de l'offensive générale du Front Farabundo Marti pour la libération nationale (FMLN), le 11 novembre, les relations entre San-Salvador et Managua, déjà diffi-ciles depuis plusieurs années, se sont subitement détériorées. Les autorités salvadoriennes n'ont eu de cesse, au cours des deux dernières semaines, d'accuser le Nicaragua et Cuba d'être à l'origine de l'offensive de la guérilla.

La radio officielle donne chaque jour des détails sur la . participation d'étrangers » aux combats et · fier de collaborer avec le peuple salvadorien et a appelé la com-munanté internationale à isoler le fournit d'imposantes listes d'armement d'« origine cubaine » saisi sur ment d'assassins » de M. Cristiani.

Il ne manquait done plus que des preuves concrètes pour monter le dossier d'accusation. L'accident du Cessna 310 constitue un heureux hasard pour M. Cristiani, au point qu'on se demande si l'opération n'a pas été montée de toutes pièces. La présence autour de l'épave du bimoteur de vingt-quatre lance-missiles sol-air soviétiques Sam-7 est en effet une chance moule pour les autorités, qui penvent ainsi accuser les sandinistes de fournir des « armes zophistiquées » au FMLN.

Selon les porte-parole de l'armée salvadorienne, l'avion transportait environ 500 kilos en armes et quatre membres d'équipage (trois sont morts au moment de l'accident et le quatrième se serait suicidé). Un deuxième avion aurait réussi à se poser dans la région de Zacatecoluca (50 kilomètres de San-Salvador), et la guérilla aurait récupéré les armes avant de mettre le seu à l'appareil, qui n'avait plus assez de combustible pour retour-

Le Nicaragua a démenti être le pays d'origine des deux avions, mais le président Ortega s'est dit

Depuis la signature du plan de paix pour l'Amérique centrale en août 1987, Managua affirme avoir cessé son aide logistique au FMLN. En fait, la guérilla salva-dorienne dispose toujours d'une infrastructure importante au Nicaragua, et la plupart de ses dirri-geants sont basés à Managua. Les fournitures d'armes avaient baissé, en revanche, à la suite des mesures de contrôle exercées par les Etats-Unis à la frontière du Honduras, passage obligatoire pour aller du Nicaragua au Salvador.

L'usage de missiles sol-air change le niveau du conflit en lui donnant une dimension internationale », a déclaré le ministre salvadorien de la défense, le général Humberto Carios.

#### BERTRAND DE LA GRANGE

☐ La réunion des présidents d'Amérique centrale. — Le président salvadorien a affirmé qu'il ne participerait pas à la cérémonie des présidents d'Amérique centrale, les 8 et 9 décembre, si celle-ci avait lieu à Managua comme prévu.

#### **SUR LE VIF**

**CLAUDE SARRAUTE** 

## Vive la Suisse!

TOUS avez vu un peu ce taux de participation dimanche à Dreux et à Marseille? Autour de 47%. C'est nul, non? S'agissait pes d'une quelconque cantonale, attention, s'agissait d'envoyer un représentant du peuple à l'Assemblée nationale dans des coins à problèmes où il se déchire le voile, le peuple, où il s'élève avec force pour ou contre la construction de nouvelles mosquées. Alors, pourquoi il s'est pas donné la peine de sa déplacer ?

Parce qu'il sait très bien que les députés sont payés pour ne rien foutre en France, aujourd'hui. Ils ont tout juste le droit de se planquer derrière leur pupitre chaque fois que le premier ministre brandit son 49.3. Demandez à nos voisins ce qu'ils pensent du Palais-Bourbon comparé à Westminster ou au Bundestag. Ils pensent que c'est une énorme plaisanterie, et ils nous rigolext au nez. Tout se décide à l'Elysée, et per ricochet à Matignon. Point final. Il en a pris son parti, le peuple, depuis le temps. Et quand il est pas content. il s'adresse ni à son député ni même à son syndicat, il entite son blouson et il descend dans la rue en brandissant des ban-

deroies un âne.

Dire que c'est exectement ce ou'lls font ce ce moment dans les pare de l'Est.! Seulement. là, c'est pour avoir le droit de voter, justement, pour secouer l'intolérable dictature du PC. Dire qu'hier, en Hongrie, maigré les consignes d'abstention de l'opposizion, ils se sont rués vers les pries dans un immense, un impetient élan de liberté retrouvée. Et dire que nous, ici, on traîne les pieds l

En être arrivés là, moi, je trouve ça terriliant. Enlin quoi, dans une démocratie aussi vielle que la nôme, on ne doit pas, on ne peut plus laisser le pouvoir à la rue. Parce qu'elle 'a, ne vous y trompez pas. Sur des questions aussi fondamentales que la grille des salaires, l'école libre ou la réforme universitaire, c'est elle qui tranche - et c'est pas normal. On peut pas naviguer à vue et au son. La vue des sondages et le son

\*\*\*

Same 1

100

A ....

- - - T-- COPPER

TOTAL MEST

2 4 B 14

Administration of the Administration

Strikte jate eine gemen

Charles Fra 1

Alle er en i bartagen a 🚉

The Description of the said

イーバー(の 事業)

4 45

- ラインの対象

m Committee graffe.

Tropie in a sunant

engligger og engligtet

a dan er er er en 🙀

The side section of the section of 

Transaction . A construct to the

10m 10m 10m 170 48

There are the second

The same of the sa

Service Service Property

the same total

Marie or reme to

F3 --- 1-1801 \$

-

-

PART CONTRACTOR

the building

The second of th

Bir brick 18

Transis 🛬

. .

File Flager 🕬

· MARINE

Qu'est-ce que t'attends pour canaliser cette dangereuse dérive en nous proposent un bon petit référendam de temps en temps, hein, mon Mini ? Ca te botte pas, le modèle suisse? Il y a waiment des jours oil.

#### L'ESSENTIEL

#### SECTION VALUE OF

Europe : « A l'Est, l'aube de l'Etat de droit », par Raphael Hadaspar Gilles Martinet . . . . . . . . . . . . 2

#### Les changements en Europe de l'Est .... 3 à 5

#### Le référendum en Suisse

Plus d'un électeur sur trois favorable à la suppression de l'armée . . 6

#### Le rebondissement de la crise au Liban

Vers une épreuve de force entre dirigeants chrétiens après l'élection du président Hraoui ? . . . . . . . . 8

#### Un secrétariat général pour l'intégration ?

Le gouvernement envisage de créer un secrétariat général permanent pour l'intégration des immigrés auprès du premier ministre ... 10

#### Le débat au sein du PS

M. Mauroy de plus en plus pressar

#### SECTION BEAUT

#### La recherche

dans les universités M. Jospin annonce la création d'un institut des hautes études scientifi-

#### ques universitaires . . . . . . . . 14 La programmation

#### militaire à l'Assemblée nationale

La programmation militaire 1990-1993 vient en seconde lecture à l'Assemblée nationale. En dépit des événements en Europe de l'Est, elle maintient intégralement les orienta-tions décidées au printemps dernier par le gouvernement ..... 14

#### Théâtres d'Europe en Rhône-Alpes

#### Mauvais piano

pour vrai pianiste

#### Les frontières du cinéma

Paris fétait, samedi 25 novembre, le cinéma européen. Un cinéma malade, confronté au déferiement et incapable, pour le moment, de franchir les frontières nationales 

#### Sports

Les rugbymen néo-zélandais ont terminé brillamment la tournée en Grande-Bretagne en battant les Barbarians. Treize navigateurs out pris le départ du l'our du monde en soli-

#### SECTION C

#### La montée

du deutschemark Les banques françaises pourraient relever leurs taux de base . . . . 25

Les aides aux pays de l'Est

Ensemble et en ordre dispersé, les pays occidentaux ont déjà promis aucoup à la Pologne et à la

## Un rapport de

la Banque mondiale De bonnes intentions et des fonds pour l'Afrique subsaharienne . . . 44

# CHAMPS ÉCONOMIQUES

#### Le Sud oublié ou presque

L'ouverture de l'Europe, orientale et le jeu du marché détournent du tiers monde, notamment de l'Afri-

#### La chronique de Paul Fabra

Le danger d'européanisation des Etate-Unis, selon Henry Kaufman

#### Fusion du PSU et de la Nouvelle Gauche

#### L'Alternative rouge et verte se lance sur les brisées des écologistes

l'ARV - est née au cours d'un ès commun de l'eu le PSU et de la Nouvelle Gauche (les anciens comités Juquin), samedi 25 et dimanche 26 à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis). Ce nouveau mouve-Saint-Denis). Ce nouveau mouve-ment se vent « socialiste, autoges-tionnaire, féministe, écologiste et internationaliste». Il est fort, selon ses dirigeants, d'un millier d'adhé-rents environ venant, à parts égales, de ses deux composantes constitutives. A l'instar des Verts, l'Alternative s'est dotée de quatre porte-parole: M= Marie-Françoise Pirot et M. Jean-Claude Le Scor-net (ex-PSU), M= Françoise Gal-land et M. Jean-Pierre Lemaire (ex-NG).

(ex-NG). lendemain, quelque deux cent cin-quante membres des deux organi-sations ont adopté par 71,6 % des voix le texte (A) présenté par la majorité des dirigeants préconisant la fusion. Le texte (B) s'opposant à la constitution d'un reuvent parti la fusion. Le texte (B) s'opposant à la constitution d'un nouveau parti et préférant la constitution d'un « Forum », carrefour de discussion ouvert à tous, n'a recueilli que 16,6 % des mandats présents. Une troisième motion (C) suggérant, sur le mode interrogatif, une « adhésion collective » chez les Verts, n'a obtenu que 2,4 %.

Les signataires « parisiens » du

Verts, n'a obtenu que 2,4 %.

Les signataires « parisiens» du texte B, MM. Bernard Ravenel (PSU) et Jean Brugié (NG) notamment, ayant fait part de leur volonté de quitter le nouveau mouvement, une partie des militants « provinciaux » qui avaient souteau leur texte se sont désolidarisés de cette « scission douce » pour rejoindre la majorité. Les jeunes femmes à l'orieme du texte C se sont donné à l'origine du texte C se sont donné un mois pour décider, avec ceux qui les ont suivies, de la suite de leur démarche vers les écologistes.

L'Alternative rouge et verte N'ayant signé aucun texte, M. Guy dont le sigle est difficile à porter – Labertil, secrétaire national chargé des relations internationales de l'ex-PSU, a décidé, comme d'autres militants de son ancienne organisation, de déposer une aux Verts après une période de · vcuvace ».

La cinquantaine de membres composant la coordination générale de l'ARV devraient se réunir les 15 et 16 décembre pour élire un exé-cutif de douze à treize membres. Il y a actuellement dix-huit candidate dont six présentés par l'ex-PSU et douze par la NG-parmi lesquels est remarquable la présence d'anciens membres des Comités communistes pour l'autogestion (CCA), scission de l'Alliance marxiste révolutionnaire (AMR) au sein de la IV<sup>a</sup> Internationale trotskiste, dans les années 70.

JORDANIE: le roi Husseln évoque la prochaine légalisation des partis politiques. — Le souve-rain a mentionné, lundi 27 novembre, dans son discours du trône prononcé à l'ouverture de la session du nouveau Parlement, la prochaine légalisation des organisations politiques dans son pays, où elles sont interdites depnis 1957. Le souve-rain s'adressait aux 80 députés élus le 8 novembre lors du premier scra-tin législatif en Jordanie depuis vingt-deux aus, et aux 40 sénateurs qu'il a désignés mercredi. « Une commission royale, a-t-il indiqué, sera chargés d'élaborer une Charte nationale basée sur la Constitution et les principes fondamentaux du royaume. Elle définira les concepts de nationalisme et de patriolisme qui guideront la nation et sur la base desquels seront autorisées les organisations

« Cette Charte, a-t-il ajouté, sera soumise à un référendum » - le premier du genre dans l'histoire de la Jordanie, - (AFP.).

# n Une filiette de trois aus griève-ment blessée dans la bande de Gaza. — Une petite fille de trois

ans a été grièvement blessée, dimanche 26 novembre, par des tirs de soldats israéliens dans le camp de réfugiés de Jabelia, dans la bande de Gaza, a-t-on appris de sources palestiniennes. (AFP.)

Les meilleures tables de Paris one choisi VOLVIC. l'esu qui respecte le gout des vins et

des mets. La liste complete en écriciant à : Sté des Eaux de l'OLIK 63530 L'OLIK

**PASSAGES** 20 ans apres l'affaire Gabrielle Russier **L'AMOUR A** L'ECOLE EN VENTE EN KIOSQUE 30 F

qui vous tapent sur les nerfs! On demande à la création d'être séduisante, à la quatré d'être "top aiveou." Mais oux prix de se faire minuscules. Pour que la mode soit un plaisir.

soft presque negligenble. Chez RODIN, depuis 30 F le mêtre.

I fout que le "focteur-prix"

Les performances de la télématique en plus

